NVRR

Nederlandse Vereniging van
Rekenkamers & Rekenkamercommissies

Jaarplan 2011

Kwaliteit is van iedereen

Inhoudsopgave

Inleiding 2

1. Plannen 2010 3

1.1 Kwaliteit 3

1.2 Training en opleidingen 4

1.3 Kringen 4

1.3.1 Kring Secretarissen 5

1.3.2 Kring Onderzoek 6

1.3.3 Kring G4+1 6

1.3.4 Kring Noord 7

1.3.5 Kring Oost 7

1.4 Communicatieplan 8

2. Financiën 12

2.1 Begroting 2011 12

2.2 Toelichting begroting 2011 12

Inleiding

Voor de NVRR zijn in 2011 alertheid en waakzaamheid belangrijke woorden. Overheden moeten bezuinigen en rekenkamer (commissie)s zullen daarbij de dans niet ontspringen. Daarmee valt te leven onder de voorwaarde dat de kamers en commissies niet onevenredig worden getroffen en kunnen meepraten over aard en omvang van de bezuinigingen. In de laatste maanden van 2010 is al gebleken dat dit helaas niet overal het geval is.

Voor de NVRR betekent deze situatie dat we rekenkamer (commissie)s zullen helpen zo goed mogelijk met deze problemen om te gaan. Dat houdt in dat wij ruimte, een platform moeten bieden om oplossingen en ervaringen uit te wisselen en op die wijze van elkaar te profiteren. Daarmee kunnen we vermijden dat ieder voor zich het wiel opnieuw gaat uitvinden.

Belangrijk is dat, ondanks minder financiële ruimte, de kwaliteit van het rekenkamerwerk niet wordt aangetast. Naar verwachting zullen de adviezen van de Commissie Kwaliteitszorg daaraan bijdragen. Deze commissie is in het najaar van 2010 gestart en de eerste resultaten worden in het voorjaar van 2011 verwacht.

Ook de uitkomsten van het evaluatieonderzoek, dat thans door Berenschot in opdracht van het Ministerie van BZK wordt uitgevoerd, zullen in het voorjaar beschikbaar zijn. Naar wij hopen bieden de resultaten van dit onderzoek op zijn minst aanknopingspunten voor een steviger positie en een betere verankering van de rekenkamer(commissie)s.

1. Plannen 2010

1.1 Kwaliteit

Sinds de verplichte invoering ervan, hebben alle gemeenten de rekenkamerfunctie ingevuld. De manier waarop dit is geschied verschilt echter nogal, met als gevolg een mêlee aan modellen en werkwijzen. Onze vereniging wordt dan ook geconfronteerd met vragen vanuit gemeenteland naar onze opvattingen over de (gewenste) inrichting, werkwijze en samenstelling van de rekenkamercommissie. Maar ook de kwaliteit van het werk van rekenkamercommissies is onderwerp van gesprek. De NVRR stelt zich tot doel het bevorderen en borgen van professionaliteit en kwaliteit te organiseren.

Al een aantal jaren worden binnen onze vereniging discussies gevoerd over kwaliteit en we zullen met kwaliteit bezig moeten blijven. In 2010 is de Commissie Kwaliteitszorg, onder leiding van Vivien van Geen, enthousiast van start gegaan met het maken van een projectplan om het kwaliteitsbewustzijn bij ons allemaal op een hoger plan te brengen. Op de Algemene Ledenvergadering van maart 2011 zal dit projectplan, getiteld Focus op kwaliteit, aan de leden van onze vereniging worden voorgelegd.

Het bestuur onderschrijft van harte de doelstellingen zoals de commissie die zich heeft gesteld:

- Het op gang komen van een bewustwordingsproces onder de leden over het belang van kwaliteitszorg en de eigen verantwoordelijkheid daarin;
- Zicht op diverse processen in de vereniging en hulpmiddelen die daarbij kunnen ondersteunen. Een deel hiervan bestaat al en een ander deel moet nog ontwikkeld worden;
- Het verankeren van permanente ontwikkeling van kwaliteitszorg binnen de NVRR.

De leden van de commissie hebben aangegeven dat zij na vaststelling van het projectplan bereid zijn ook de uitvoering van het projectplan ter hand te nemen. Het is van groot belang dat kwaliteit binnen onze vereniging een breed draagvlak krijgt en behoudt. Kwaliteit is niet alleen een aangelegenheid voor het bestuur of de Commissie, maar is een aangelegenheid van ons allemaal. De leden zullen daarom optimaal bij de activiteiten van de Commissie worden betrokken. De Commissie en het bestuur zullen daarbij ondersteuning bieden en het uitwisselen van ervaring stimuleren om zo samen te werken aan het vorm geven aan kwaliteitszorg binnen onze vereniging. Uitgangspunt is en blijft dat de rekenkamer(commissie)s zelf verantwoordelijk zijn en blijven voor hun eigen kwaliteit.

1.2 Training en opleidingen

De activiteiten van de NVRR op het gebied van opleidingen en trainingen sluiten aan op de koers die is ingezet met betrekking tot de kwaliteit.

Kwaliteitszorg, zoals in het projectplan gedefinieerd, geeft aan dat van de leden van rekenkamer(commissie)s wordt verwacht dat zij deelnemen aan professionaliseringsactiviteiten. Eén van de activiteiten is het volgen van cursussen en trainingen die zowel de persoonlijke vaardigheden als de inhoudelijke kennis van de rekenkamer(commissie)leden vergroten.

Om tegemoet te komen aan de wens de rekenkamer(commissie) leden de mogelijkheid te bieden om te professionaliseren zet het bestuur in 2011 verder in op een twee sporenbeleid.

- Het eerste spoor is een beperkt aantal opleidingen te accrediteren;
- Het tweede spoor is om de overige opleiders toegang te bieden tot ons netwerk op basis van enkele door de NVRR te bepalen criteria.

De NVRR heeft inmiddels meerdere opleidingsinstituten uitgenodigd om hun aanbod kenbaar te maken. Helaas heeft dit in 2010 nog niet geleid tot een concreet aanbod. Zodra wij een relevant aanbod hebben zullen wij dat in een subpagina op de website opleidingen en trainingen 'voorsorteren'. Leden ontvangen voor deze activiteiten een korting. Zie voor het huidige aanbod de agenda op de website.

1.3 Kringen

Plannen 2011-2012

De meeste Kringen hebben een jaarplan van waaruit de agenda's van de bijeenkomsten worden gestructureerd. De looptijd van de nu gepresenteerde plannen is twee jaar.

De verschillende Kringen hechten aan afstemming met het bestuur van de NVRR. Zij zien dit als tweerichtingsverkeer. De Kringen zullen gevraagd en ongevraagd advies geven aan het bestuur over belangrijke onderwerpen en rekent op een actieve informatie-voorziening vanuit het bestuur. Daarnaast leveren diverse Kringen graag een bijdrage aan het jaarlijkse NVRR Congres.

1.3.1 Kring Secretarissen

– Corine Schuil – voorzitter

Algemeen

De Kring van Secretarissen komt ongeveer vier keer per jaar bijeen in Utrecht. Het plan is per jaar twee thematische bijeenkomsten te houden en twee 'reguliere' bijeenkomsten. Voor iedere bijeenkomst is er afstemming met de Kring Onderzoek. De vergadertijdstippen van deze beide Kringen zijn aan elkaar gelieerd en als het zinnig is vergaderen ze gezamenlijk.

Thematische bijeenkomsten

Mogelijke thema's voor een bijeenkomst zijn kwaliteitszorg, communicatie door de rekenkamercommissie, de evaluatie van het Ministerie van BZK, samenwerking tussen rekenkamers en/of AR, burger-betrokkenheid bij het werk van de rekenkamercommissie, nieuwe rekenkamers bij Waterschappen.

Reguliere bijeenkomsten

Bij de reguliere bijeenkomsten is er veel aandacht om vragen en ervaringen uit te wisselen, jaarprogramma's met elkaar door te nemen en uit bestuursvergaderingen en regionale kringen informatie terug te koppelen.

Relatie met de Kring Juridisch

De Kring Juridisch organiseert thematische bijeenkomsten. De Kring van Secretarissen wil door meer afstemming ervoor zorgen dat deze themabijeenkomsten beter bezocht worden door bijvoorbeeld de bijeenkomsten te combineren met vergaderingen.

Mailverkeer beter benutten

Naast de kennisuitwisseling tijdens de bijeenkomsten wordt er intensief gebruik gemaakt van de mail om elkaar met tips en adviezen bij te staan. Een collega kan zijn vraag per mail, via de voorzitter, voorleggen aan de gehele Kring. De reacties worden verzameld en samengevat en weer rondgestuurd in de gehele Kring zodat iedereen daar gebruik van kan maken. Deze werkwijze is laagdrempelig en zeer geschikt voor de uiteenlopende vragen. De vergaarde kennis wordt echter nog te weinig geborgd. Het zou goed zijn als er op de website een ledendeel komt waar de antwoorden een plek krijgen. De Kring van Secretarissen wil de komende periode graag met het bestuur meedenken over het beter benutten van de website voor de leden zodat er een 'plek' komt waar deze uitwisseling terug te vinden is.

Deze infrastructuur zal op korte termijn niet gerealiseerd zijn en de Kring zou tot die tijd een beroep willen doen op het secretariaat om de documenten qua lay-out en redactie onder handen te nemen en te zorgen voor archivering. Het secretariaat kan dan aangeven of een vraag al eerder aan de orde is geweest et cetera.

Kwaliteitszorg
De Kring van Secretarissen is actief betrokken bij het kwaliteitszorgtraject van de NVRR. In de werkgroep kwaliteitszorg zitten de secretarissen van de rekenkamer Arnhem en Lelystad. In de vergaderingen van de Kring vindt hierover uitwisseling plaats. De komende jaren is dit een vast onderdeel van de agenda.

1.3.2 Kring Onderzoek

– Jelly Smink - voorzitter

De Kring Onderzoek komt ongeveer vier keer per jaar bijeen in Utrecht. Elke bijeenkomst staat er een thema op de agenda . Deze wordt voorbereid door één of enkele leden van de Kring of er wordt, via het netwerk van de leden van de Kring, een spreker uitgenodigd. Degenen die de bijeenkomst voorbereiden gaan na hoe het thema in de anderhalf uur die daarvoor gereserveerd staat het beste behandeld kan worden. In de meeste gevallen vraagt het de nodige voorbereiding van de overige leden van de Kring (bijvoorbeeld het lezen van een rapport of nota). Van elke bijeenkomst worden de leer- en discussiepunten beknopt vastgelegd. Deze worden via de nieuwsbrief van de NVRR en de website van de NVRR gedeeld met de overige NVRR-leden. Vanuit de Kring is de wens uitgesproken om op de website een besloten deel voor de leden op te nemen waarop deze informatie een plek krijgt, zodat deze beter is terug te vinden. De Kring Onderzoek wil de komende periode graag met het bestuur meedenken over het beter benutten van de website voor de leden zodat er een 'plek' komt voor de actieve uitwisseling van kennis en ervaring. Deze infrastructuur is niet op korte termijn te realiseren. Tot die tijd wil de Kring een beroep doen op het secretariaat om de documenten qua lay out en redactie onder handen te nemen en te zorgen voor archivering. Het secretariaat kan dan aangeven of een vraag al eerder aan de orde is geweest et cetera.

Een andere taak van de Kring Onderzoek is het actualiseren van de NVRR Handreiking Onderzoek. In 2011 wordt hierover contact gezocht met de werkgroep Kwaliteitszorg om de planning en werkzaamheden op elkaar af te stemmen.

1.3.3 Kring G4+1

- Floris Royackers - voorzitter

De deelnemers van de Kring G4+1 bespreken op iedere bijeenkomst de relevante politiek-bestuurlijke ontwikkelingen van dat moment. Verder wisselen de deelnemers de onderzoeksprogramma's uit en delen zij ervaringen. In 2011 staat de Kring stil bij de evaluatie door Berenschot in opdracht van het Ministerie van BZK van het rekenkamerbestel en de mogelijke gevolgen daarvan.

Activiteiten in 2011 en 2012
Naast de circa drie bijeenkomsten per jaar zal de Kring G4+1 de volgende activiteiten ontplooien:

- De Kring G4+1 is vertegenwoordigd in de begeleidingsgroep van de evaluatie van het rekenkamerbestel in opdracht van het Ministerie van BZK.
- In 2011 ronden de G4 Rekenkamers hun eerste gecoördineerde onderzoek af; het onderzoek naar de Aanpak luchtkwaliteit. Na publicatie van het rapport wordt teruggekeken op de samenwerking en het resultaat: wat liep er goed en welke lessen zijn er te trekken uit de samenwerking?
- In 2009 organiseerde de Rekenkamer Utrecht in Kring G4+1 verband de eerste 'onderzoekersdag', voor de onderzoekers van de G4+1 Rekenkamers. In 2011 wordt er opnieuw een onderzoekersdag georganiseerd. Het thema is nog niet bekend.

1.3.4 Kring Noord
– Pim Praat - voorzitter

Over de inhoud (themakeuze en dergelijke) van de te organiseren bijeenkomsten in 2011 en 2012 kan op voorhand nog niet zoveel gezegd worden. Deze wil de Kring afhankelijk laten zijn van suggesties die daarvoor worden gedaan door de rekenkamer-commissies in het Noorden.

1.3.5 Kring Oost
– Pieter de Jong - voorzitter

Gezamenlijk onderzoek
In samenwerking met de Rekenkamer Oost heeft de kring Oost het voornemen een gezamenlijk onderzoek door verschillende rekenkamercommissies uit de Kring op te zetten en uit te voeren. Als gezamenlijk onderzoeksthema is gekozen voor een onderzoek naar de regionale planning van bedrijventerreinen. Eind 2010 is bij de leden gepolst naar de interesse voor een dergelijk gezamenlijk onderzoek. In 2011 wordt gestart met het onderzoek.

De secretaris (André de Boer - secretaris/onderzoeker RK Almelo) is de spil bij het leggen en onderhouden van contacten. Rekenkamers en Rekenkamercommissies wordt gevraagd hun werkprogramma, de wording daarvan en de fasen van uitvoering, aan het kringsecretariaat door te geven.
Via mailberichten wil de Kring Oost (twee)maandelijks die informatie structureren en verspreiden onder de RK's en RKC's in Overijssel en Gelderland. In die mailberichten wordt ook vermeld

wanneer rapporten door de commissies zijn afgerond en worden ervaringen met vormen van presentatie en betrokkenheid van gemeenteraden uitgewisseld.
Het kringbestuur wil waar mogelijk rekenkamers die in de komende periode extra onder druk komen te staan proberen in regionaal verband te ondersteunen. Het bestuur bereidt minimaal twee bijeenkomsten per jaar voor die tot doel hebben de impact van het rekenkamerwerk te vergroten.

Middelen

- Korte bijeenkomsten van het Kringbestuur om bijeenkomsten voor te bereiden, te evalueren en opvallende ontwikkelingen bij RK's en RKC's te bespreken;
- Een secretariaat dat de activiteiten kan ondersteunen;
- Vier tot zes vergaderingen van het Kringbestuur op een centrale plaats;
- Ruimte om twee bijeenkomsten te houden, koffie/thee en een broodje, presentje voor inleiders.

1.4 Communicatieplan

Juist nu, in een situatie dat ook rekenkamer(commissie)s onder druk kunnen komen te staan, is het belangrijk om een heldere communicatie- en marketing strategie te ontwikkelen. De NVRR moet op een heldere en vooral ook realistische manier voor het voetlicht brengen wat de meerwaarde is van rekenkamer (commissie)s. En daarbij duidelijk maken dat ze er niet slechts zijn, omdat de wet dit voorschrijft. Rekenkamer(commissie)s bieden raden, staten en waterschappen meer en betere mogelijkheden om de controlerende taken uit te voeren.

De NVRR moet duidelijk maken dat deze meerwaarde er is en dat gericht onder de aandacht brengen. In 2011 moet een heldere strategie worden ontwikkeld waarmee op de juiste plaatsen op de goede manier het rekenkamerbelang voor het voetlicht wordt gebracht. Dat betekent de goede entree vinden bij bijvoorbeeld BZK, VNG en IPO. Duidelijk gemaakt moet worden welke condities nodig zijn om het rekenkamerwerk op de juiste manier uit te voeren. Bovendien is het nodig dat de vereniging in probleemsituaties direct en op het juiste niveau toegang heeft bij besluitvormende instanties.

Daarnaast moet er een database worden gevuld met de juiste media waarmee het werk van de rekenkamer(commissie)s voor een breed publiek onder de aandacht gebracht kan worden. Deze media moeten de vereniging weten te vinden.

Deze ideeën op hoofdlijnen zullen in 2011 worden omgezet in concrete en uitvoerbare plannen.

Lidmaatschap van de EuroRai
Ten behoeve van de belangenbehartiging, om te weten wat er speelt en voor het leggen van contacten op internationaal niveau, wordt nagegaan of de NVRR in aanmerking komt voor het lidmaatschap van de EuroRai. Door het bezoeken van de congressen en omringende activiteiten van EuroRai en door de verkregen informatie te delen met de leden van de NVRR, zou de vereniging haar voordeel kunnen doen met dit lidmaatschap.

Nieuwsbrief
De NVRR geeft een nieuwsbrief uit om leden te binden en hen te informeren waar de NVRR mee bezig is en om eensgezindheid te verkrijgen ten aanzien van belangrijke issues in rekenkamerland. Met de nieuwsbrieven wil het bestuur richting geven aan discussies, om een basis te vormen voor normen en om overeenstemming in methoden van onderzoek te verkrijgen.
Het streven is ook in 2011 vijf keer een nieuwsbrief uit te geven.

Website
De huidige website functioneert goed. Aangegeven is met name vanuit de kringen dat er behoefte is aan een plek waar men informatie met elkaar kan uitwisselen. Onderzocht wordt wat hiervoor de mogelijkheden zijn. Ook zal de commissie kwaliteitszorg de website gebruiken als communicatiemiddel.

Het NVRR-Congres
Het is de bedoeling van de congrescommissie, dat ons jaarlijkse congres, dat ook dit jaar weer in samenwerking met MOS-events zal worden georganiseerd, vooral een interactief karakter zal krijgen. Aanvullingen en kritiek vanuit de zaal zullen bij alle inleidingen worden gestimuleerd.

Ook in de workshops, die vanwege het grote succes van vorig jaar worden gecontinueerd, zal de nadruk sterk op interactieve informatie-uitwisseling worden gelegd. Naast een aantal workshops, dat vanuit verschillende geledingen van onze vereniging wordt georganiseerd, zal voor enkele andere workshops een beroep worden gedaan op professionele partijen. Zij zullen vooral vanuit hun expertise een binnen het kader van het congresthema passende bijdrage leveren en daarnaast enige organisatorische en financiële ondersteuning verzorgen.

Daar de posterpresentaties voor de betrokken partijen een relatief zwaar capaciteitsbeslag met zich mee bracht, wordt nog gezocht naar alternatieven voor dit onderdeel. Hierbij zal zoveel mogelijk aan de gereleveerde bezwaren tegemoet worden gekomen.

Naast de gebruikelijke verkiezing van de Goudvink en de Groenling is er komend congres een nieuw onderdeel opgenomen. Na korte

presentaties van de genomineerde onderzoeken zal via stemming vanuit de zaal een "publieksprijs" worden toegekend. Niet alleen de kwaliteit van het onderzoek ook aspecten als bijvoorbeeld grote effectiviteit, opvallende onderwerpkeuze of vernieuwende aanpak kunnen direct in de waardering worden betrokken. Met dit onderdeel wordt ook weer het interactieve karakter versterkt.

De Goudvink

Het toekennen van de Goudvink aan het beste onderzoeksrapport van het afgelopen jaar, is een belangrijke pijler onder het bestaan van de NVRR. Daarnaast is in 2009 voor het eerst de Groenling uitgereikt. Dit is de prijs voor de rekenkamer(commissie)s van kleinere gemeenten. Het doel van beide prijzen is allereerst het kweken van belangstelling voor het werk en de producten van rekenkamers en rekenkamercommissies; daarnaast het bevorderen van de kwaliteit van rekenkameronderzoek door onderlinge vergelijking; en als laatste het bevorderen van een gedeelde opvatting over aan rekenkameronderzoek te stellen eisen binnen de Nederlandse rekenkamergemeenschap. Dit laatste punt leidt jaarlijks tot aanpassingen van het beoordelingsformulier voor de Goudvink en de Groenling aan de hand van ervaringen van beoordelaars en waarnemingen door de leden van de NVRR. Het komende jaar vinden er ook veranderingen plaats in de wijze van verkiezing van de Goudvink en de Groenling 2010. Het NVRR-bestuur heeft besloten om de aanwezigen op het jaarlijkse NVRR-congres dat in 2011 op 20 mei wordt gehouden hierin een rol te geven.

Portefeuilleverdeling

Wie	Portefeuilles/taken
Leo Markensteyn Voorzitter	• PR (contact met pers) • Contactpersoon BZK (begeleidingscommissie) • Voorbereiden bestuursvergaderingen
Piet van Dijk Vice voorzitter	• Contactpersoon provinciale rekenkamers • Congres NVRR • ALV
Wil Oosterveld Secretaris	• 1e aanspreekpunt voor NVRR secretariaatsbureau • Commissie kwaliteitszorg • Voorbereiden bestuursvergaderingen en ALV • Website (FAQ) • Contactpersoon kring oost • Vervanger Leo Markensteyn BZK (begeleidingscommissie)
Jaap Coster Penningmeester	• Eerste aanspreekpunt voor administratie NVRR • Financieel jaarverslag en begroting • Contactpersoon kring juridisch
Gerrit Hagelstein Algemeen bestuurslid	• Contactpersoon BZK (begeleidingscommissie) • Contactpersoon Kringen secretarissen/onderzoekers
Elias de Haan Algemeen bestuurslid	• Opleidingen • Commissie kwaliteitszorg • Contactpersoon kring noord
Gerrit de Jong Bestuurslid namens AR	• Contactpersoon Goudvink/Groenling • Nieuwsbrief • Contactpersoon kring rechtmatigheid • Contactpersoon G4+1 • Vervanger Gerrit Hagelstein BZK (begeleidingscommissie)

2. Financiën

2.1 Begroting 2011

	Begroting 2010	Werkelijk 2010	Begroting 2011
Baten			
Lidmaatschap	107.000	110.955	107.000
Eigen bijdrage congres	40.000	47.855	40.000
Bijdrage congres sponsoring	7.500	7.500	6.000
Overige omzet		200	
Overige rente	2.000	2.341	2.000
Totaal Baten	**156.500**	**168.851**	**155.000**
Lasten			
Bestuur	3.500	5.874	5.500
Activiteiten	3.000	3.354	5.000
Onderzoek	30.000	25.226	
Commissie kwaliteitszorg		5.401	12.000
Kringen	8.000	1.631	9.000
ALV	5.000	5.933	6.000
Jaarcongres	48.000	33.889	46.000
Website	7.500	2.723	5.000
Secretariaat/kantoorkosten	53.750	52.663	54.620
Financiële administratie	2.480	2.470	2.520
Algemeen/onvoorzien	1.500	2.780	1.500
Totaal Lasten	**162.730**	**141.944**	**147.140**
Resultaat			
Totaal baten	156.500	168.851	155.000
Totaal lasten	162.730	141.944	147.140
Netto resultaat	**-6.230**	**26.908**	**7.860**

2.2 Toelichting begroting 2011

Baten

Voor de contributie-inkomsten wordt uitgegaan van het ledental per 1 januari 2011. Hoewel er zeker nog mogelijkheden zijn voor de werving van nieuwe leden en er ook dit jaar weer in combinatie met het jaarcongres een gerichte ledenwervingsactie zal worden verzorgd, moet ook rekening worden gehouden met opzeggingen door bezuinigingsacties en een tendens naar samenwerking/fusie van rekenkamer(commissies)s en gemeenten.

Om de onafhankelijkheid van onze vereniging te waarborgen en een te sterke binding aan één commerciële partij te voorkomen is het de bedoeling dat dit jaar bij het organiseren van ons jaarcongres wordt samengewerkt met meerdere sponsoren, waarbij de financiële bijdrage per sponsor dan zal worden beperkt. Dit jaar zal de nadruk weer vooral liggen op een binnen het congresthema passende inhoudelijke bijdrage, die naar verwachting binnen de workshops zal worden vormgegeven.

Lasten
De posten voor bestuur en activiteiten zijn op grond van de toegenomen activiteiten van de vereniging en in lijn met de werkelijke lasten in het afgelopen jaar wat verhoogd.

In verband met het grote belang van de verdere verbetering van de kwaliteit van de rekenkamerfunctie zijn de activiteiten op dit gebied sterk geïntensiveerd en wordt hiervoor nu ook een permanente commissie voorgesteld. Aansluitend hierbij is er dan ook een aparte begrotingspost voor deze activiteiten gecreëerd.

Ondanks een ook dit jaar weer sterke onderuitputting van het budget voor de kringen wordt deze post in verband met de toenemende activiteiten binnen de vereniging toch voorlopig gehandhaafd om verdere initiatieven niet onnodig te belemmeren.

Resultaat
Ondanks de toenemende activiteiten en enige druk op de inkomsten wordt op basis van de huidige verwachtingen voor 2011 een bescheiden positief resultaat voorzien.