NVRR

Nederlandse Vereniging van
Rekenkamers & Rekenkamercommissies

Jaarverslag 2010

Kwaliteit voorop

NVRR
Nederlandse Vereniging van Rekenkamers & Rekenkamercommissies

Inhoudsopgave

Inleiding 3
1. De vereniging 4
1.1 Wapenfeiten 4
1.2 Aantal leden 4
1.3 Bestuur 4
1.4 Ledenvergadering 5
1.5 Secretariaat 5
1.6 Verenigingskringen 6
2. Uitvoering jaarplan 2010 9
2.1 Nieuwsbrief 9
2.2 De Goudvink en De Groenling 9
2.3 Congres 10
2.4 Onderzoek Byond 10
2.5 Website 10
3. Financieel Jaarverslag 2010 11
3.1 Toelichting jaarcijfers 11
3.2 Balans 14

Inleiding

Het jaarplan 2010 droeg als titel "Kwaliteit voorop". Hoewel er nog veel valt te doen op het gebied van kwaliteitszorg, mogen we stellen dat we binnen onze vereniging in 2010 veel discussie over kwaliteit hebben gevoerd.

Tijdens de Algemene Ledenvergaderingen van maart en september was een groot deel van de agenda ingeruimd voor dit onderwerp. Als resultaat is in oktober 2010 de Commissie Kwaliteitszorg haar werkzaamheden begonnen met het opstellen van een projectplan voor de komende jaren.

Verder zijn er in 2010 een aantal activiteiten ontplooid die een link hebben met kwaliteit. Zo zijn er op vier plaatsen in het land symposia georganiseerd samen met de Vereniging van Griffiers en de vereniging Raadslid.nu met het doel om ervaringen uit te wisselen en van elkaar te leren. Ook het onderzoek naar de succes- en faalfactoren van rekenkamers dat is uitgevoerd door Byond heeft sterke raakvlakken met kwaliteit.

In 2010 namen we afscheid van onze voorzitter Victor Eiff. Tijdens het congres is aandacht besteed aan het op handen zijnde vertrek van Victor, en tijdens de Buitengewone Algemene Ledenvergadering van september is officieel afscheid van hem genomen en is Leo Markensteijn door de leden als opvolger gekozen.

De NVRR heeft primair als doel om het publieke platform te zijn waarop rekenkamers en rekenkamercommissies in Nederland kennis en ervaring uitwisselen. Als nevengeschikte doelstelling treedt de NVRR op als spreekbuis namens de leden. Het gaat daarbij niet zozeer om belangenbehartiging (de NVRR is geen vakbond) maar om het bewaken van de goede uitoefening van de wettelijke taak door rekenkamers en rekenkamercommissies en het daaraan verbonden publieke belang.

1. De vereniging

1.1 Wapenfeiten

Een kort overzicht van een aantal zaken dat de NVRR in 2010 heeft ondernomen of waaraan een bijdrage is geleverd:

- De Algemene Ledenvergadering (ALV) op 12 maart 2010. Er waren 57 leden aanwezig, waarbij 54 rekenkamer(commissie)s waren vertegenwoordigd;
- De Buitengewone Algemene Ledenvergadering (BALV) op 9 september 2010. Deze tweede ALV was nodig onder meer voor de verkiezing van een nieuwe voorzitter. Leo Markensteijn heeft de taken van Victor Eiff overgenomen; Er waren 37 leden aanwezig waarbij 43 rekenkamer(commissie)s waren vertegenwoordigd;
- Het jaarlijkse Congres onder de titel **"Rekenschap met Relevantie"** op 28 mei 2010. Tijdens het congres is de Goudvink uitgereikt aan de Rekenkamer Utrecht en de Groenling aan de Rekenkamercommissie Uden.
- Op de BALV van september is het besluit genomen om een (permanente) Commissie Kwaliteitszorg in te stellen;
- Verschenen NVRR-publicaties:
  - 5 nieuwsbrieven
- Publicaties in Binnenlands Bestuur en VNG Magazine;
- Bijdragen aan de nieuwe Handreiking lokale rekenkamer en rekenkamerfunctie;
- Symposium "Bruggen bouwen tussen Raad en Rekenkamer" op vier locaties in het land met ongeveer 150 deelnemers. Een samenwerking tussen NVRR, de Vereniging van Griffiers en Raadslid.nu;
- Deelname aan de begeleidingscommissie georganiseerd door Ministerie van Binnenlandse Zaken als voorbereiding op de evaluatie rekenkamer;
- Onderzoek Byond;
- Oprichting Kring Noord. In navolging van de Kring Oost hebben ook de rekenkamer(commissie)s uit de drie noordelijke provincies besloten een kring te gaan vormen.

1.2 Aantal leden

Mede door de financiële crisis zijn de budgetten voor een aantal rekenkamer(commissie)s verlaagd en soms zelfs gehalveerd dan wel op nul gezet.

- Op 1 januari 2010 was het ledenaantal 235 en op 31 december 2010 bedroeg het ledenaantal 234;
- 11 rekenkamers hebben hun lidmaatschap opgezegd en 10 rekenkamers zijn lid geworden.

1.3 Bestuur

In 2010 hebben er acht bestuursvergaderingen plaatsgevonden. Naast de bestuursvergaderingen dragen de bestuursleden ook zorg

voor één of meerdere portefeuilles waaronder financiën, secretariaat, PR & marketing, training & opleidingen, Goudvink, website, kwaliteit, Kringen, jaarlijks congres en kwaliteitszorg.

Verdeling bestuursfuncties per 01-01-2011

Wie	Portefeuilles/taken
Leo Markensteyn Voorzitter	• PR (contact met pers) • Contactpersoon BZK (begeleidingscommissie) • Voorbereiden bestuursvergaderingen
Piet van Dijk Vice voorzitter	• Contactpersoon provinciale rekenkamers • Congres NVRR • ALV
Wil Oosterveld Secretaris	• 1e aanspreekpunt voor NVRR secretariaatsbureau • Commissie kwaliteitszorg • Voorbereiden bestuursvergaderingen en ALV • Website (FAQ) • Contactpersoon kring oost • Vervanger Leo Markensteyn BZK (begeleidingscommissie)
Jaap Coster Penningmeester	• Eerste aanspreekpunt voor administratie NVRR • Financieel jaarverslag en begroting • Contactpersoon kring juridisch
Gerrit Hagelstein Algemeen bestuurslid	• Contactpersoon BZK (begeleidingscommissie) • Contactpersoon Kringen secretarissen/onderzoekers
Elias de Haan Algemeen bestuurslid	• Opleidingen • Commissie kwaliteitszorg • Contactpersoon kring noord
Gerrit de Jong Bestuurslid namens AR	• Contactpersoon Goudvink/Groenling • Nieuwsbrief • Contactpersoon kring rechtmatigheid • Contactpersoon G4+1 • Vervanger Gerrit Hagelstein BZK (begeleidingscommissie)

1.4 Ledenvergadering

De ledenvergadering op 12 maart 2010 vond plaats in het Stadskasteel Oudaen te Utrecht. Er waren 57 aanwezigen en 54 Rekenkamer(commissie)s werden vertegenwoordigd.
Voor onder meer de verkiezing van een nieuwe voorzitter is een tweede algemene ledenvergadering georganiseerd op 8 september 2010. Deze werd gehouden in Regardz de Eenhoorn te Amersfoort.

1.5 Secretariaat

De ondersteuning van de vereniging loopt goed. Het secretariaat bij MOS ondersteunt de vereniging op uiteenlopende vlakken en geeft invulling aan de secretariaats-, de financiële en de

managementfunctie van de vereniging. De NVRR ondersteuning vanuit MOS wordt verzorgd door uit Edi Ipenburg (secretariaatsfunctie), Marja van den Hoek (financiële functie) en Sheila Tolboom (verenigingsmanager).

Bureau van de vereniging

Sheila Tolboom Verenigingsmanager	• Bestuursondersteuning • Commissie kwaliteitszorg • Communicatie
Edi Ipenburg Sr. Organisatie Assistent	• Ondersteuning bij vergaderingen • Aanspreekpunt leden • Ledenadministratie • Website/nieuwsbrief
Marja van den Hoek	• Financiële administratie • Financiële verslagen •

1.6 Verenigingskringen

Algemeen

De NVRR kende aan het einde van het 2010 een zevental Kringen. De Kringen hebben een belangrijke functie in de vereniging. Ze stimuleren de kennisuitwisseling tussen de leden en bevorderen het van elkaar leren als het gaat om het doen van onderzoek of deelaspecten daarvan.

De NVRR kende in 2010 de volgende Kringen:

Kring	*Voorzitter (per 31-12-2010)*
Kring Secretarissen	Mevr. C.H. Schuil (Soest)
Kring Onderzoek	Mevr. J. Smink (Nijmegen)
Kring Rechtmatigheid	Dhr. M. Hendrix (Algemene Rekenkamer)
Kring Oost	Dhr. P. de Jong (o.a. Zutphen, Buren)
Kring Provinciale Rekenkamers	Dhr. P. van Dijk (Oost-Nederland)
Kring G4+1	Dhr. J. van der Zee (Utrecht)
Kring Noord	Dhr. M. Herweijer

Deze Kringen zijn met verschillende frequenties bij elkaar gekomen. De bijeenkomsten werden aangekondigd via de website van de NVRR (deelnemers ook per mail) en de Nieuwsbrief en zijn voor alle leden toegankelijk. Ook de verslagen van de bijeenkomsten zijn op de website te vinden.

Voor 2010 is van belang te melden dat:

- de Kring Noord in februari 2010 succesvol van start is gegaan;
- de Kring Overijssel is uitgebreid met Rekenkamer(commissie)s in Gelderland en nu Kring Oost is geworden;
- er initiatieven zijn om in het midden van het land een Kring Midden op te richten alsmede in het zuiden van het land een Kring Zuid. Deze ideeën zijn vooralsnog niet geconcretiseerd;

- de Juridische Kring is opgegaan in de Kring Secretarissen. Er was te weinig deelname aan deze Kring. De georganiseerde juridische themadag ging niet door en wordt in 2011 opnieuw georganiseerd. Leden van de (voormalige) Juridische Kring blijven openstaan als vraagbaak voor leden en bestuur;
- er in diverse Kringbijeenkomsten bijzondere aandacht is uitgegaan naar het NVRR-onderzoek, uitgevoerd door Byond, en het evaluatieonderzoek van het Ministerie van Binnenlandse Zaken, uitgevoerd door Berenschot.

Financieel:
Elke Kring heeft recht op een bijdrage van € 1.000 om bijeenkomsten te organiseren. Met deze bijdrage wordt gepast omgegaan. Veelal wordt getracht de bijeenkomsten afwisselend bij de verschillende gemeenten te organiseren, waardoor de kosten beperkt blijven.

Kring Onderzoek
De Kring Onderzoek is vijf jaar geleden ontstaan uit de Kring Secretarissen, waarin een aantal mensen behoefte had om met een min of meer vaste groep mensen uitgebreider ervaringen uit te wisselen en bij te praten over rekenkameronderzoek.

Kring van Secretarissen
De Kring van Secretarissen is in 2010 vier keer bijeen geweest in Utrecht. Voorafgaand aan iedere bijeenkomst is er afstemming met de Kring Onderzoek. De vergadertijdstippen zijn ook aan elkaar gelieerd en als het zinnig is vergaderen beide Kringen gezamenlijk.

Kring G4+1
De Kring G4+1 bestaat uit de voorzitters/directeuren van de Rekenkamers van Amsterdam, Den Haag, Rotterdam en Utrecht en de Randstedelijke Rekenkamer. De Kring G4+1 komt circa drie keer per jaar bijeen. Het voorzitterschap rouleert. Het doel van de Kring G4+1 is uitwisseling van kennis en ervaring en het komen tot gedeelde standpunten over strategische ontwikkelingen in het openbaar bestuur. Het overleg leidt ook tot samenwerking in de uitvoering: in 2010 is voor het eerst een gecoördineerd onderzoek opgestart door de Rekenkamers van de G4.

Kring Noord
De NVRR Kring Noord wil een platform zijn voor de betrokkenen bij rekenkamercommissies en rekenkamers in het Noorden, dat wil zeggen ruimte bieden om ervaringen te delen, aan intervisie te doen, samen te werken aan kwaliteit en ontwikkelingen binnen de NVRR te bespreken. In het kader van deze missie is het de bedoeling twee keer per jaar een bijeenkomst te organiseren. In 2010 hebben aldus twee bijeenkomsten plaatsgevonden, in het voorjaar een bijeenkomst in Drachten over de voor- en nadelen van het zelf-doen van onderzoek versus het inschakelen van externe onderzoekers. In het najaar vond in Oosterwolde een bijeenkomst plaats over de relatie rekenkamercommissie - raad.

Kring Oost
Doel
Een platform bieden om in regionaal verband kennis en ervaringen met betrekking tot het rekenkamerwerk uit te wisselen.

In 2010 is besloten om de voormalige Kring Overijssel uit te breiden met de rekenkamer(commissie)s van de provincie Gelderland tot de Kring Oost. Ook de rekenkamercommissie Noordoostpolder heeft te kennen gegeven zich graag bij de Kring Oost te aansluiten.

Activiteiten in 2010

- Kringbijeenkomsten
  Er zijn in 2010 twee bijeenkomsten georganiseerd, één op 21 april in Almelo en één op 17 november in Deventer. Tijdens deze laatste bijeenkomst is besloten de Kring Overijssel uit te breiden met de Gelderse rekenkamer(commissie)s tot de Kring Oost.

- Gezamenlijk onderzoek
  In samenwerking met de Rekenkamer Oost heeft de Kring Oost het voornemen ontwikkeld een gezamenlijk onderzoek door verschillende rekenkamercommissies uit de kring op te zetten en uit te voeren. Als gezamenlijk onderzoeksthema is gekozen voor een onderzoek naar de regionale planning van bedrijventerreinen. Eind 2010 is bij de leden gepolst naar de interesse voor een dergelijk gezamenlijk onderzoek.

- Secretariaat
  Het secretariaat van de Kring is in 2010 uitgevoerd door de secretaris/onderzoeker van de Rekenkamercommissie Almelo, André de Boer. De secretaris is de spil bij het leggen en onderhouden van contacten, het voorbereiden van de bijeenkomsten en de vergaderingen van het kringbestuur.

- Kringbestuur
  Het bestuur van de Kring is in 2010 een vijftal keren bij elkaar geweest om de thema-bijeenkomsten voor te bereiden en te evalueren. Het Kring bestuur bestond per 31 december 2010 uit Pieter de Jong (voorzitter), Jan Titulaer en Wil Oosterveld, ondersteund door André de Boer.

Kring Provinciale Rekenkamers
De provinciale Kringen willen een platform bieden om in regionaal verband kennis en ervaringen uit te wisselen. Zij willen minimaal twee bijeenkomsten organiseren een in het voorjaar en een in het najaar.

2. Uitvoering jaarplan 2010

In het jaarplan van 2010 heeft het bestuur zich zelf de opdracht gegeven om de discussie over kwaliteit een stevige impuls te geven. Er zijn stevige discussies gevoerd binnen de vereniging over wat kwaliteit inhoudt en hoe we er als vereniging mee aan de slag moeten gaan.

Tijdens de BALV van september zijn de aanwezige leden akkoord gegaan met het instellen van een Commissie Kwaliteitszorg, die de opdracht kreeg een projectplan te schrijven voor het vervolgtraject.
De commissie is enthousiast met deze opdracht aan de slag gegaan en heeft in vrij korte tijd kans gezien haar werkzaamheden voor deze eerste fase af te ronden. Tijdens de ALV van maart 2011 wordt het projectplan aan de leden gepresenteerd.

2.1 Nieuwsbrief

Net als in 2009 is ook in 2010 vijf keer een nieuwsbrief verschenen. Een veelheid van onderwerpen passeerden de revue> om enkele voorbeelden te noemen: informatie vanuit de kringen en andere bijeenkomsten, de ophanden zijnde bezuinigingen bij de gemeenten en de consequentie daarvan voor de rekenkamer(commissie)s, maar ook eigen activiteiten van de NVRR zoals het jaarlijkse congres, de Algemene Ledenvergadering en de uitreiking van de Goudvink en Groenling. De bijdragen voor de nieuwsbrief worden vooral geleverd door de leden van de NVRR. Het afgelopen jaar zijn naast de bijdragen uit eigen kringen ook bedragen aangeleverd door het Nivra, Naem & Partners organisatieadviseurs en de Erasmus universiteit.

2.2 De Goudvink en De Groenling

In 2010 is voor de zesde keer de Goudvink uitgereikt en voor de tweede keer de Groenling. Voor de Goudvink 2009 werden in totaal 39 rapporten in gezonden. Dit waren er 20 minder dan het voorgaande jaar.

De rekenkamer Utrecht won met het rapport "Project stationsgebied. Informatievoorziening aan de gemeenteraad van Utrecht." de Goudvink en de rekenkamercommissie van Uden won de Groenling met haar rapport. "Aan het werk. De effectiviteit van het re-integratiebeleid van de gemeente Uden. " Naar aanleiding van de uitreiking heeft er een evaluatie plaatsgevonden die input is voor de vormgeving van de verkiezing van de Goudvink en de Groenling 2010 die volgend jaar plaatsvindt .

2.3 Congres

Een van de belangrijkste gebeurtenissen binnen onze vereniging is het jaarlijkse congres. In 2010 is het congres, getiteld "**Rekenschap met relevantie**" gehouden op 28 mei in het provinciehuis van de provincie Gelderland in Arnhem. Ook dit jaar werd het congres gesponsord door Pricewaterhouse Coopers.
Er waren in totaal 264 aanmeldingen voor het congres. Uiteindelijk waren er 247 personen daadwerkelijk aanwezig. Dit is een perfecte score.
De locatie werd als prima beoordeeld. Ook de inhoud van het congres met naast een aantal sprekers ook een aantal workshops, waar het mogelijk was om ervaringen en kennis met elkaar te delen werd door het merendeel van de aanwezigen positief beoordeeld.
Het congres werd met een ruim positief saldo afgesloten.

2.4 Onderzoek Byond

In februari 2010 heeft het bestuur van de NVRR een opdracht verstrekt aan het onderzoeksbureau "Byond" een onderzoek uit te voeren naar het functioneren van rekenkamers in Nederland en daarmee de succes- en faalfactoren uit te lichten. De NVRR wil met de verkregen inzichten uit het rapport beoordelen welke acties benodigd zijn om de effectiviteit van haar leden en het rekenkamerwerk in zijn algemeenheid te vergroten.
Het rapport zou mede als basis moeten dienen voor de discussie met het Ministerie van Binnenlandse Zaken over de evaluatie van de rekenkamers.
Het rapport is opgeleverd in december en wordt tijdens de algemene ledenvergadering van 2011 gepresenteerd.

2.5 Website

De website van de vereniging is een belangrijk communicatiemiddel dat steeds beter functioneert en ook steeds meer wordt ingezet voor zowel externe communicatie als voor interne communicatie.
Tot nu toe is de informatie op de website voor iedereen toegankelijk. In de statistieken is te zien dat men de website ook steeds vaker bezoekt en raadpleegt.

3. Financieel Jaarverslag 2010

NVRR

	Begroting 2009	Werkelijk 2009	Begroting 2010	Werkelijk 2010
Baten				
Lidmaatschap	100.000	107.040	107.000	110.955
Eigen bijdrage congres	40.000	46.315	40.000	47.855
Bijdrage congres sponsoring	9.000	6.000	7.500	7.500
Overige omzet		200		200
Overige rente	2.500	4.283	2.000	2.341
Totaal Baten	**151.500**	**163.838**	**156.500**	**168.851**
Lasten				
Bestuur	3.500	3.209	3.500	5.874
Activiteiten	5.000	153	3.000	3.354
Onderzoek			30.000	25.226
Commissie kwaliteitszorg				5.401
Kringen	7.000	1.886	8.000	1.631
ALV	4.000	5.234	5.000	5.933
Jaarcongres	48.000	46.443	48.000	33.889
Website	9.000	11.355	7.500	2.723
Secretariaat/kantoorkosten	53.500	51.296	53.750	52.663
Financiële administratie	2.450	2.450	2.480	2.470
Algemeen/onvoorzien	3.000	1.090	1.500	2.780
Totaal Lasten	**135.450**	**123.116**	**162.730**	**141.944**
Resultaat				
Totaal baten	151.500	163.838	156.500	168.851
Totaal lasten	135.450	123.116	162.730	141.944
Netto resultaat	**16.050**	**40.722**	**-6.230**	**26.908**

3.1 Toelichting jaarcijfers

Algemeen
Sinds de vereniging in 2007 belastingplichtig is geworden voor de BTW worden alleen nog bedragen exclusief BTW gerapporteerd en begroot.

Baten
In 2010 kwam aan de jaarlijkse groei van het ledenbestand helaas een einde. Ondanks een aanwas van tien nieuwe leden liep door een elftal opzeggingen het ledenbestand per saldo terug van 235 naar 234 leden.
Vanwege de huidige fusie- en samenwerkingstendens in samenhang met de toenemende druk door bezuinigingen wordt voorlopig ook geen significante stijging meer verwacht.
Door de conservatieve wijze van begroten, waarbij voor de lidmaatschapsinkomsten in een jaar wordt uitgegaan van ten hoogste de stand per januari van dat jaar, laat de realisatie nog een beperkte verhoging ten opzichte van de begroting zien.

De congresinkomsten zijn vanwege de grote belangstelling voor ons jaarcongres nog wat hoger uitgevallen dan vorig jaar. Hierdoor stak het resultaat ook positief af ten opzichte van de begroting.

Ondanks de versterkte aandacht voor cashmanagement in combinatie met hogere saldi op de rekeningen van de vereniging zijn de rente-inkomsten in het afgelopen jaar door de zeer sterk gedaalde rentestanden duidelijk lager uitgevallen dan in vorige jaren. Daar deze ontwikkeling zich bij de vorige jaarwisseling reeds aftekende, was daarmee in de begroting al rekening gehouden.

Lasten
De bestuursleden ontvangen geen vacatiegelden of andere vergoedingen. De bestuurskosten hebben dan ook naast een beperkt bedrag voor zaalhuur en consumpties vooral betrekking op reiskosten. De opvallende stijging van deze kosten kan worden verklaard door een sterke toename van de activiteiten, zoals de commissie kwaliteitszorg, onderzoek naar het functioneren van rekenkamer(commissie)s, Kringen en symposia in samenwerking met andere organisaties.

De kosten onder "onderzoek" betreffen de kosten van het onder auspiciën van de heren Herweijer en Warmelink door Beyond uitgevoerde onderzoek naar het functioneren van rekenkamer(commissie)s.

De kosten van de commissie kwaliteitszorg betreffen naast de reiskosten van de commissieleden de kosten van de vergaderlocaties en de kosten van de ondersteuning door MOS.

Ook dit jaar werd ondanks een duidelijke toename van de activiteiten in vooral de regionale Kringen weer slechts een beperkt beroep gedaan op het beschikbare budget.
Doel van de budgetten blijft het stimuleren van activiteiten, die tot een optimalisering van de rekenkamerfunctie, kennisuitwisseling, bevordering van de onderlinge samenwerking en vernieuwing kunnen leiden.

De overschrijding van de kosten van de ALV werd veroorzaakt doordat voor de verkiezing van de nieuwe voorzitter en de intensivering van de ontwikkelingen op het gebied van kwaliteitszorg ook een bijzondere ALV moest worden georganiseerd.

De kosten van het jaarcongres vielen belangrijk lager uit dan was begroot, doordat het congres kon worden gehouden in het provinciehuis van Gelderland in Arnhem, dat door de provincie om niet ter beschikking werd gesteld. Daarnaast werden door de sprekers lagere kosten gedeclareerd.

Ook de kosten van de website vielen dit jaar mee, doordat enkele mogelijke aanpassingen achterwege konden blijven en met de normale jaarlijkse kosten voor functioneren en onderhoud kon worden volstaan.

De kosten voor het secretariaat en de financiële administratie waren geheel in lijn met de gemaakte afspraken, waarop het budget was gebaseerd.

De overschrijding van het begrotingspost voor algemeen/ onvoorzien tenslotte hield verband met het onder onze leden verspreiden van de essaybundel "de Gracieuze Rekenkamer" over rekenkamer(commissie)s.

Resultaat
De hiervoor toegelichte afwijkingen van de begroting hebben uiteindelijk geresulteerd in een verheugend positief jaarresultaat, waarbij verreweg de belangrijkste bijdrage werd geleverd door de aanmerkelijk gunstiger uitkomsten van ons jaarcongres.

3.2 Balans

NVRR **B A L A N S**
t/m periode 1012

Activa	Eindsaldo 31-12-2010	Beginsaldo 31-12-2009	Passiva	Eindsaldo 31-12-2010	Beginsaldo 31-12-2009
- Debiteuren	1.327	232	- Eigen vermogen	103.753	103.753
			- Resultaat boekjaar	26.908	
	---	---		---	---
	1.327	232		130.661	103.753
- ING	9.074	4.838	- Crediteuren	28.995	2.685
- ING rentemeer	95.071	52.000		---	---
- SNS Bank	51.545	51.545		28.995	2.685
	---	---			
	155.690	108.383	- Transitoria - credit	6.565	8.806
				---	---
- Omzetbelasting	7.215	2.797		6.565	8.806
	---	---			
	7.215	2.797			
- Transitoria rente	1.989	3.832			
	---	---			
	1.989	3.832			
	---	---		---	---
Totaal Activa	166.221	115.244	Totaal Passiva	166.221	115.244

Activa
Zoals ook in de vorige jaren gebruikelijk kon door een goede debiteurenbewaking deze post tot een minimum worden beperkt. Inmiddels is er alweer een deel van het nog openstaande bedrag betaald en bleek een ander deel betrekking te hebben op een door een misverstand niet geheel juist te naam gestelde factuur.

Het rekening courant saldo wordt steeds zo laag mogelijk gehouden. De niet direct benodigde middelen worden wanneer de benodigde flexibiliteit dat toelaat zoveel mogelijk geparkeerd op meer rente biedende rekeningen of deposito's.

Passiva
De relatief hoge post voor crediteuren betreft vooral een eindafrekening voor het in 2010 door Beyond uitgevoerde onderzoek naast een maandnota van MOS en een nagekomen declaratie van MOS-events, die vanwege procedurele redenen niet meer voor het einde van het jaar konden worden betaald.
Voor het overige heeft deze post betrekking op reiskosten van bestuursleden en voor activiteiten binnen kringen en commissies.

Alle nota's zijn inmiddels volledig betaald.

De post transitoria betreft de maandnota van MOS over december, die normaliter pas in 2011 wordt gedeclareerd en dus niet eerder betaalbaar kan worden gesteld. Ook deze nota is inmiddels voldaan.