



NEDERLANDSE VERENIGING VAN
REKENKAMERS & REKENKAMERCOMMISSIES

Jaarverslag 2012

Inhoudsopgave

1. DE VERENIGING	5
1.1. BESTUURSINITIATIEVEN	5
1.2. AANTAL LEDEN	5
1.3. BESTUUR	5
1.4. SECRETARIAAT	5
2. KWALITEIT	7
2.1 ALGEMEEN	7
2.1.1 Doelen van de commissie	7
2.1.2 Aandachtspunten voor de toekomst	7
2.1.3 Zelfsturende teams	7
2.2. HET TEAM "ADVIEZEN VOOR REKENKAMERWERKZAAMHEDEN"	8
2.3. TEAMS "INTERNETPLATVORM KWALITEITSZORG" EN "IN GESPREK MET"	9
2.4. HET TEAM "DE DRIE VRAGEN"	9
3. KRINGEN	10
3.1. ALGEMEEN	10
3.2. FINANCIËEL	10
3.3. KRING ONDERZOEK	10
3.4. KRING SECRETARISSEN	11
3.5. KRING SECRETARISSEN LIMBURG	11
3.6. KRING G4+1	11
3.7. KRING NOORD	12
3.8. KRING OOST	12
3.9. KRING PROVINCIALE REKENKAMERS	13
4. UITVOERING JAARPLAN 2012	14
4.1. NIEUWSBRIEF	14
4.2. DE GOUDVINK	14
4.3. SAMENWERKING ALGEMENE REKENKAMER	14
4.3.1 Inleiding	14
4.3.2 Lokale en provinciale rekenkamers	15
4.3.3 Kennisuitwisseling en samenwerking	15
4.4. CONGRES	15
4.5. PROJECT VERNIEUWING WEBSITE	15
5. FINANCIËEL JAARVERSLAG 2011	16
5.1. BALANS PER 31 DECEMBER 2012	16
5.2. TOELICHTING OP DE BALANS	16
5.2.1 Debiteuren	16
5.2.3 Omzetbelasting	16
5.2.4 Eigen vermogen	17
5.2.5 Bestemmingsreserve Jubileum	17
5.2.6 Bestemmingsreserve Website	17
5.2.7 Crediteuren	17
5.2.8 Transitoria	17
5.3. EXPLOITATIEOVERZICHT 2012	18
5.4. TOELICHTING OP EXPLOITATIEREKENING 2011	19
5.4.1 Lidmaatschap	19
5.4.2 Eigen bijdrage congres	19
5.4.3 Bijdrage congres sponsoring	19
5.4.4 Rente	19
5.4.5 Bestuur	19

5.4.6 Onderzoek	19
5.4.7 Vernieuwing website.....	19
5.4.8 Secretariatskosten	20
5.4.9 Jubileumkosten	20
5.4.10 Resultaat en resultaatsbestemming	20
BIJLAGE 1 ACTIEVE LEDEN BINNEN DE VERENIGING	21
1.1. BESTUUR	21
1.2. COMMISSIE KWALITEITSZORG	21
1.2.1 Team "Adviezen voor rekenkamerwerkzaamheden"	21
1.2.2 Team "In gesprek met"	22
1.2.3 Team "Internetplatform kwaliteitszorg"	22
1.2.4 Team "De Drie Vragen"	22
1.3. CONGRESKOMMISSIE	22
1.4. KASKOMMISSIE 2012	22
1.5. KRINGEN NVRR	22

Inleiding

In het afgelopen jaar heeft de NVR zich nadrukkelijker ingezet voor het behartigen van de belangen van de leden. Daarbij was er meer aandacht voor externe performance en aanwezigheid. Dat is naar onze mening om verschillende redenen ook noodzakelijk.

De rekenkamer(commissie)s worden geconfronteerd met bezuinigingen. Dat is niet vreemd op grond van het feit dat er bij de lagere overheden over de volle breedte stevig bezuinigd moet worden. Maar als de bezuiniging bij een rekenkamer(commissie) onevenredig hoog is, dan is er alle aanleiding om aan de bel te trekken. Voor de NVR aanleiding om onderzoek te laten doen naar de financiële positie van de rekenkamer(commissie)s, teneinde een antwoord te krijgen op de vraag of die voldoende is om de wettelijke functie goed te kunnen uitvoeren. Het rapport over dit onderzoek zal zo ongeveer tegelijk met dit jaarverslag verschijnen.

Dit rapport verschijnt op een belangrijk moment, omdat het takenpakket van gemeenten stevig uitbreidt. Daarmee wordt de controlerende en kaderstellende taak van de gemeenteraad verder uitgebreid en is het belangrijk dat dat rekenkamer(commissie)s daaraan steun kunnen blijven verlenen. Een (zware) reductie van het budget van een rekenkamer(commissie) staat haaks op de ontwikkelingen in gemeenteland. Alle reden derhalve voor de NVR om dit nadrukkelijk onder de aandacht te brengen.

Er is discussie ontstaan over de vraag of er nog wel een wettelijke verplichting moet rusten op de rekenkamerfunctie. De VNG heeft deze discussie aangezwengeld. Ook dit thema heeft de NVR aangepakt en daarbij duidelijk gemaakt dat het opheffen van de wettelijke verplichting een aantasting van de controlerende en kaderstellende taak van de gemeenteraden is.

Behalve het feit dat belangrijke vraagstukken extern onder de aandacht worden gebracht blijft de NVR zich uiteraard ook intern inzetten voor haar leden. In dat verband is een project opgestart om de website van de NVR te vernieuwen en om te vormen tot een platform waar leden ervaringen kunnen uitwisselen. Een goede manier om van elkaars ervaringen te leren en te profiteren. Naar verwachting zal de nieuwe website in de eerste helft van 2013 operationeel zijn.

Uiteraard blijft kwaliteit van het rekenkamerwerk continu onder de aandacht. De Commissie Kwaliteitszorg geeft daaraan voortdurend aandacht met de bedoeling dat de kwaliteit van het rekenkamerwerk niet ter discussie staat.

Samenvattend kan gesteld worden dat de NVR in 2012 meer aandacht aan de externe activiteiten heeft gegeven en de aandacht voor de interne activiteiten op het zelfde niveau heeft gehouden.

1. De vereniging

1.1. Bestuursinitiatieven

Een kort overzicht van een aantal zaken dat de NVR in 2012 heeft ondernomen of waaraan een bijdrage is geleverd:

- Het bestuur heeft in 2012 twee keer een Algemene Ledenvergadering (ALV) georganiseerd. Op 20 april voorafgaand aan het congres en op 23 november. Er werd een Buitengewone Algemene Ledenvergadering (BALV) georganiseerd op 12 december.
- Tijdens de ALV op 23 november 2012 namen Piet van Dijk en Gerrit de Jong afscheid als bestuurslid. Ans Hoenderdos van de Randstedelijke Rekenkamer en Kees Vendrik namens de Algemene Rekenkamer werden voorgesteld en geïnstalleerd als nieuwe bestuursleden. Wil Oosterveld werd herkozen voor een nieuwe periode van vier jaar.
- Het jaarlijkse Congres onder de titel "Na evaluatie - De blik vooruit" is gehouden op vrijdag 20 april 2012.
- In het voorjaar van 2012 is onder verantwoording van het bestuur een onderzoek gestart naar inactieve ('slapende') rekenkamers. Een voorproefje van de uitkomsten zijn gepresenteerd in de ALV van 23 november. Dit onderzoek zal begin 2013 zijn afgerond.
- Met verschillende zusterorganisaties, waaronder Raadslid.nu en de VNG zijn de banden aangehaald.
- Met Science Alliance is een partnerschap overeengekomen waardoor onze leden tegen gereduceerd tarief toegang hebben tot relevante cursussen en congressen.
- Verschenen NVR-publicaties:
 - Vijf nieuwsbrieven;
 - Publicaties in Binnenlands Bestuur en VNG Magazine;
 - Diverse bijdragen aan media-interviews.

1.2. Aantal leden

Op 1 januari 2012 was het ledenaantal 232 en op 31 december 2012 bedroeg het ledenaantal 228.

1.3. Bestuur

In 2012 hebben er zeven bestuursvergaderingen plaatsgevonden. Naast de bestuursvergaderingen dragen de bestuursleden ook zorg voor één of meerdere portefeuilles waaronder financiën, secretariaat, PR & marketing, training & opleidingen, Goudvink, website, kwaliteit, kringen, jaarlijks congres en kwaliteitszorg.

1.4. Secretariaat

MOS ondersteunt de vereniging op uiteenlopende vlakken en geeft invulling aan de secretariaats-, de financiële en de managementfunctie van de vereniging.

Bureau van de vereniging

Sheila Tolboom (tot dec.2012)/

Caroline Loomans

Verenigingsmanager

- Bestuursondersteuning, Commissie Kwaliteitszorg, communicatie

Edi Ipenburg

Sr. Organisatie Assistent

- Ondersteuning bij vergaderingen, aanspreekpunt leden, ledenadministratie, werkgroep website, website, nieuwsbrief

Marja van den Hoek

Financieel medewerkster

- Financiële administratie en verslagen

2. Kwaliteit

2.1 Algemeen

In het gezamenlijk overleg van de sinds 2011 bestaande commissie kwaliteitszorg, worden de algemene doelen voor kwaliteitszorg binnen de NVR ontwikkeld. Deze doelen worden vervolgens uitgewerkt in de verschillende teams die daarnaast apart overleggen.

De commissie gaat uit van de onafhankelijkheid van rekenkamers. Iedere rekenkamer bepaalt zelf hoe zij haar wettelijke taak uitvoert en hoe zij daarbij de kwaliteit bewaakt of verbetert. De NVR wil haar leden stimuleren en faciliteren om zo goed mogelijk aan kwaliteit te werken.

Een ander belangrijk uitgangspunt is dat elke rekenkamer een lerende organisatie is: een organisatie die zich voortdurend aanpast aan een veranderende omgeving en zichzelf continu verbetert om haar gestelde doelen te bereiken.

In 2012 is de Commissie Kwaliteitszorg vijf keer bijeengekomen. Leden van de commissie kwaliteitszorg droegen bij aan de ontwikkeling van de Goudvink met als invalshoek dat het proces rond de prijs stimulerend moet zijn voor de indieners en voor de kwaliteitsdiscussie in de vereniging.

2.1.1 Doelen van de commissie

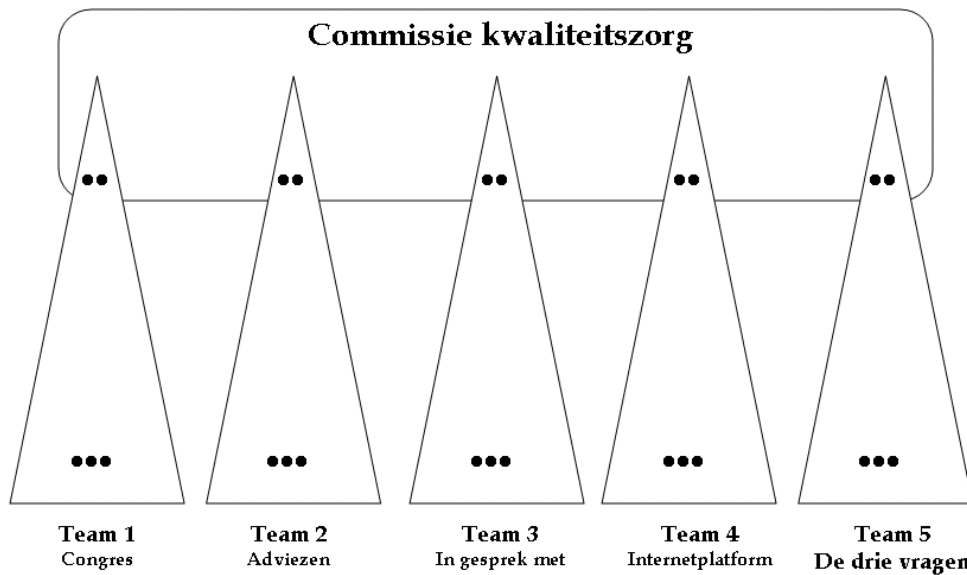
- Een bewustwordingsproces onder de leden over het belang van kwaliteitszorg en de eigen verantwoordelijkheid daarin op gang te brengen;
- Zicht bieden op diverse processen in de vereniging en hulpmiddelen die daarbij kunnen ondersteunen. Een deel hiervan bestaat al en een ander deel moet nog ontwikkeld worden;
- Een permanente ontwikkeling van kwaliteitszorg binnen de NVR verankeren.

2.1.2 Aandachtspunten voor de toekomst

- Het uitbouwen van de samenwerking en interactie met de leden;
- Het verbeteren van de afstemming tussen de verschillende NVR-kringen;
- Het aanmoedigen van regionale kringen of thematische bijeenkomsten;
- Het ontwikkelen van efficiënte en effectieve mogelijkheden voor attendering van de leden op belangrijke actuele (internationale, nationale of regionale) ontwikkelingen, trends en tendensen;
- De mogelijkheden van het NVR-congres en de ALV voor het stimuleren van intercollegiale contacten.

2.1.3 Zelfsturende teams

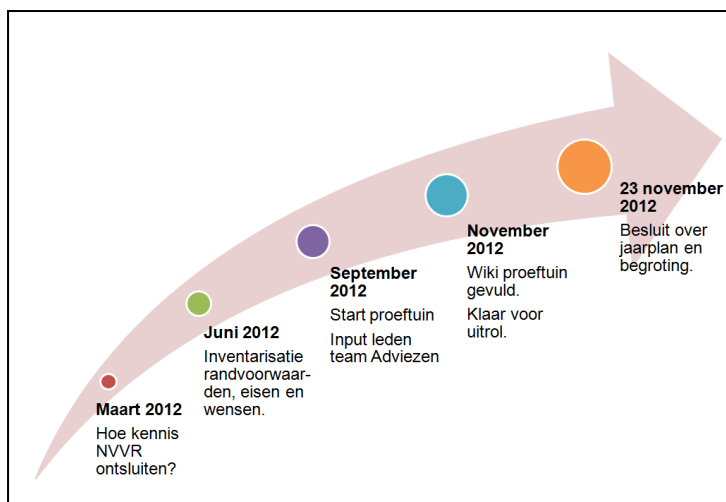
Naast het kernteam zijn er vijf zelfsturende teams gevormd die een onderwerp in het kader van kwaliteitszorg hebben opgepakt.



Het team congres is in 2012 opgeheven. Leden van de commissie kwaliteitszorg zijn lid van de congrescommissie en zorgen voor verbinding. Bij ieder congres wordt gekeken of er ook een mogelijkheid is om via een workshop of een andere activiteit aandacht te besteden aan kwaliteitszorg, passend binnen de programmaformule van het congres.

2.2. Het team “Adviezen voor rekenkamerwerkzaamheden”

Het team adviezen voor rekenkamerwerkzaamheden is ontstaan als één van de teams van de Commissie Kwaliteitszorg. Met name handreikingen, adviezen, instructies en dergelijke, behoren tot het werkerrein van team adviezen. Het team heeft als doelstelling de vele kennis, die in de NVR aanwezig is, verder te ontwikkelen en te bundelen en geaggregeerd aan de leden terug te geven. Als metafoor wordt hiervoor voorlopig de naam NVR-wiki gebruikt. In 2012 is team adviezen bezig geweest met het voorbereiden van de NVR-wiki.



In maart 2012 heeft het team nagedacht over de manier waarop de in de vereniging aanwezige kennis ontsloten kan worden. Als middel hiervoor is de NVR-wiki bedacht. In juni 2012 heeft het team de randvoorwaarden, eisen en wensen voor de wiki geïnventariseerd. Dit leidde tot een voorlopig ontwerp van de NVR-wiki. Op deze manier wil team adviezen bijdragen aan de

website van NVR. Het is de bedoeling dat de wiki, samen met de bibliotheek van publicaties (zoals rapporten e.d.) van rekenkamers, uitgroeit tot een kennisbank. NVR-leden kunnen in beslotenheid aan stukken schrijven, maar de resultaten van dit proces zijn openbaar. Het schrijven is ook een gezamenlijk proces. De teksten hebben geen eigenaar. Team adviezen zoekt bij het vullen van de wiki naar samenwerking met verschillende gremia, zoals de Algemene Rekenkamer en de rekenkamers van de G4+1.

Naar aanleiding van het voorlopig ontwerp is een proeftuin op de site van de NVR geplaatst. De bedoeling van de proeftuin is alvast ervaring met de wiki op te doen, voordat over wordt gegaan tot het maken van de uiteindelijke NVR-wiki. Hierop kunnen de leden van het team en overige belangstellenden, in voorbereiding op de ontwikkeling van de NVR-wiki, hun teksten kwijt. Van september tot november 2012 hebben de leden van team adviezen en overige belangstellenden de eerste teksten aangeleverd voor de proeftuin. Op 23 november 2012 stemde de ALV in met de verdere ontwikkeling van de NVR-wiki op de site van de NVR. De werkzaamheden van team adviezen in 2012 hebben ertoe geleid, dat in 2013 de NVR-wiki op de vernieuwde website van de NVR gestalte kan krijgen.

2.3. Teams "internetplatform Kwaliteitszorg" en "In gesprek met"

In samenspraak met het team Adviezen wordt gewerkt aan het vormgeven aan de inhoud van de digitale kwaliteitszorg en de wijze waarop deze optimaal toegankelijk gemaakt kan worden

2.4. Het team "De drie vragen"

Het team, dat namens de Commissie Kwaliteitszorg van de NVR "De Drie Vragen" uitzet, heeft in september 2012 drie vragen gesteld over de doorwerking van rekenkamer-rapporten. Uit de respons (ongeveer 50 %) blijkt dat dit onderwerp leeft onder de leden van de NVR. De doorwerking van rapporten van rekenkamer(commissie)s is één van de indicatoren voor de kwaliteit van het rekenkamerwerk. De meeste respondenten werken op verschillende manieren aan de doorwerking van hun rapporten. Sommigen zijn daarin heel actief en innovatief.

Uit de enquête komt naar voren dat 40% van de respondenten monitoring en/of nazorg-onderzoek hanteert in het kader van doorwerking. Met ruim 12% eindigt op de tweede plaats de contacten met de raad of het college om de doorwerking te beïnvloeden. De commissie Kwaliteitszorg hoopt dat het overzicht met de verschillende activiteiten een inspiratiebron is voor alle rekenkamer(commissie)s.

Eveneens blijkt uit de "Drie Vragen", dat er een groot verschil is tussen de rekenkamers, in de hoeveelheid contact dat wordt onderhouden met verschillende geledingen binnen de gemeente. Er is onderscheid tussen auditcommissie, presidium/agendacommissie, griffier, raadsfracties, college, burgemeester en gemeentesecretaris.

De meeste rekenkamer(commissie)s hebben met meerdere organisatieonderdelen structureel overleg:

- 4 rekenkamer(commissie)s hebben overleg met 1 gemeenteonderdeel;
- 13 rekenkamer(commissie)s hebben overleg met 2 gemeenteonderdelen;
- 19 rekenkamer(commissie)s hebben overleg met 3 gemeenteonderdelen;
- 27 rekenkamer(commissie)s hebben overleg met 4 gemeenteonderdelen;
- 25 rekenkamer(commissie)s hebben overleg met 5 gemeenteonderdelen;
- 22 rekenkamer(commissie)s hebben overleg met 6 gemeenteonderdelen;
- 9 rekenkamer(commissie)s hebben overleg met alle 7 gemeenteonderdelen.

3. Kringen

3.1. Algemeen

De NVR kende aan het einde van 2012 een zevental kringen. De kringen hebben een belangrijke functie in de vereniging. Ze stimuleren de kennisuitwisseling tussen de leden en bevorderen het van elkaar leren als het gaat om het doen van onderzoek of deelaspecten daarvan.

De NVR kende in 2010 de volgende kringen:

- Kring Onderzoek
- Kring Secretarissen
- Kring G4 +1
- Kring Noord
- Kring Oost
- Kring Limburgse Secretarissen
- Kring Provinciale Rekenkamers

Deze kringen zijn met verschillende frequenties bij elkaar gekomen. De bijeenkomsten werden aangekondigd via de website van de NVR (deelnemers ook per mail) en de nieuwsbrief en zijn voor alle leden toegankelijk. Ook de verslagen van de bijeenkomsten zijn op de website te vinden.

3.2. Financieel

Elke kring had recht op een bijdrage van € 500,- om bijeenkomsten te organiseren. Met deze bijdrage wordt gepast omgegaan. Veelal wordt getracht de bijeenkomsten afwisselend bij de verschillende gemeenten te organiseren, waardoor de kosten beperkt blijven.

3.3. Kring Onderzoek

De Kring Onderzoek is ruim vijf jaar geleden ontstaan uit de Kring Secretarissen, waarin een aantal mensen behoefte had om met een min of meer vaste groep mensen uitgebreider ervaringen uit te wisselen en bij te praten over rekenkameronderzoek.

De kring is in 2012 drie keer bij elkaar geweest. Inhoudelijke onderwerpen die op de agenda stonden waren: spraakmakend onderzoek en het normenkader. Van deze besprekingen is steeds een verslag gemaakt en op de NVR-site geplaatst zodat hetgeen besproken is, ook beschikbaar is voor leden die niet aanwezig waren. Eén bijeenkomst heeft samen met de Kring Secretarissen plaatsgevonden. Toen is er gesproken over samenvoeging van de kringen. De onderwerpen die inhoudelijk besproken worden komen namelijk steeds dichter bij elkaar te liggen. Afsproken is om in 2013 te experimenteren met gezamenlijke bijeenkomsten. Aan het einde van het jaar wordt besloten of voortaan met één landelijke kring wordt gewerkt of dat de behoefte van de leden beter gedekt worden met twee afzonderlijke kringen.

3.4. Kring Secretarissen

De Kring Secretarissen is in 2012 drie keer bijeen geweest. De vergaderingen worden ingevuld rondom een inhoudelijk onderwerp (bijvoorbeeld het kwaliteitshandvest rekenkamers), aangevuld met ruimte voor collegiaal advies (bijvoorbeeld best practices rapportagemethoden) en uitwisseling van ervaringen. Een van de bijeenkomsten was een gezamenlijk thematisch overleg met de Kring Onderzoek over spraakmakend onderzoek. Tijdens de bijeenkomst van december is samen met de Kring Onderzoek besloten om in 2013 gezamenlijk op te trekken.

Naast de reguliere bijeenkomsten hebben de leden van de Kring Secretarissen regelmatig contact via de 'vraag voor de leden'. Op deze manier leggen de leden elkaar per email specifieke vragen voor. De antwoorden worden ook weer gedeeld waardoor de bedoeling van de kring om van elkaar te leren zo optimaal wordt ingevuld.

3.5. Kring Secretarissen Limburg

Vanaf 22 september 2011 kent de NVR een nieuwe provinciale kring: de Kring Secretarissen Limburg. Naast het uitwisselen van ervaringen is vermeerderen van kennis één van de doelstellingen van de kring.

De Kring Secretarissen Limburg heeft in 2012 drie bijeenkomsten georganiseerd, steeds op een wisselende locatie. Thema's die aan bod kwamen, waren: "Een wandeling door het social media-landschap" en een presentatie door Bureau Twaalf/Recom "Vormgeving rapporten; andere vormen van publicatie".

In 2012 verwelkomde de Kring Secretarissen Limburg Robert Douma als afgevaardigde van de NVR.

3.6 Kring G4+1

De Kring G4+1 bestaat uit de voorzitters/directeuren van de rekenkamers van Amsterdam, Den Haag, Rotterdam en Utrecht en de Randstedelijke Rekenkamer. Het doel van de Kring G4+1 is uitwisseling van kennis en ervaring en het komen tot gedeelde standpunten over strategische ontwikkelingen in het openbaar bestuur. In 2012 is de Kring G4+1 vijf keer bijeen geweest.

Op 7 februari 2012 presenteerden de G4-rekenkamers hun brief met stadoverstijgende conclusies en aanbevelingen over het beleid Luchtkwaliteit aan de vaste commissie voor Infrastructuur en Milieu van de Tweede Kamer. Op 29 februari 2012 is de brief in het Algemeen Overleg van de kamercommissie behandeld.

In juni ondertekenden de gezamenlijke rekenkamers het 'Kwaliteitshandvest' op een persbijeenkomst in Nieuwspoor. Het handvest bevat kwaliteitswaarborgen en is voorzien van een toetsingskader op basis waarvan de rekenkamers aanspreekbaar zijn over hun functioneren. In 2013 zal de eerste visitatie plaatsvinden.

In november vond in Rotterdam voor alle medewerkers een gezamenlijke bijeenkomst plaats waarin brainstorms in subgroepen leidden tot ideevorming over een in 2013 te starten gezamenlijk onderzoek. Drie onderwerpen werden geselecteerd voor nadere verkenning.

3.7. Kring Noord

Kring Noord is in het voorjaar van 2010 opgericht tijdens een bijeenkomst in Drachten van leden van rekenkamercommissies in Noord-Nederland. Bij die gelegenheid heeft zich ook een Kerngroep NVR Kring Noord gevormd, die optreedt als organisatiecomité t.b.v. de bijeenkomsten van de kring.

Als missie van onze kring hebben we vastgesteld: ervaringen delen, netwerkvorming, samen werken aan kwaliteit. Kernactiviteit is het twee keer per jaar organiseren van een themabijeenkomst ten behoeve van alle rekenkamercommissie in het Noorden. De opkomst bij deze bijeenkomsten is tot dusver goed: we zien duidelijk dat elke commissie probeert tenminste met één lid aanwezig te zijn. De in 2012 behandelde thema's waren:

- in het voorjaar in Leeuwarden: de **rolopvatting** van de rekenkamercommissie, waarbij we een imaginaire 'steile commissie' plaatsten tegenover de 'dienstbare commissie'. Klaartje Peters en Marcel van Dam waren bij deze bijeenkomst de inleiders.
- in het najaar in Diever: de **doorlooptijd** van rekenkameronderzoeken, met aandacht voor vertragende factoren en mogelijkheden tot versnelling

Van beide bijeenkomsten zijn verslagen gemaakt, die op de NVR-site zijn in te zien.

De activiteiten van Kring Noord worden voorbereid door de Kerngroep, die een goede bezetting kent: 12 leden, waaronder voorzitters, secretarissen en leden van Noordelijke rekenkamers. Middels het bespreken van door de leden opgestelde inhoudelijke papers worden onderwerpen verkend, uitmondend in een duidelijk idee van waar de inleidingen op de kringbijeenkomst moeten gaan. De gang van zaken bij de kringbijeenkomsten is vervolgens zo dat na de inleidingen de deelnemers opsplitsen in werkgroepen en daar over hun eigen ervaringen van gedachten wisselen. Leden van de Kerngroep zorgen in de plenaire afsluiting voor een eerste korte impressie van het gewisselde in de werkgroepen en stellen de verslagen t.b.v. publicatie op de NVR-site op.

3.8. Kring Oost

- *Het doel van deze kring*
Een platform bieden om in regionaal verband kennis en ervaringen met betrekking tot het rekenkamerwerk uit te wisselen.
- *Kringbijeenkomsten*
Er zijn in 2012 twee bijeenkomsten georganiseerd, één op 24 april in Harderwijk en één op 12 december in Duiven. Tijdens de bijeenkomst in Harderwijk stond het thema vormen en uitwerkingen van samenwerkingen tussen en met rekenkamers centraal. Tijdens de bijeenkomst in Duiven is gesproken over maatwerk en doorwerking van rekenkamerrapporten. Beide bijeenkomsten zijn per keer door zo'n 30 belangstellenden bezocht.
- *Kringbestuur*
Het bestuur van de kring is in 2012 een viertal keren bij elkaar geweest om de thema bijeenkomsten voor te bereiden en te evalueren. Het kringbestuur bestond per 31

december 2012 uit Pieter de Jong (voorzitter), Jan Titulaer, ondersteund door André de Boer.

3.9. Kring Provinciale Rekenkamers

De provinciale kringen bieden een platform om in regionaal verband kennis en ervaringen uit te wisselen. Op 4 juli zijn de secretarissen/directeuren bijeen geweest. Er is gereageerd op het Kwaliteitshandvest van de G4+1 en gesproken over de Wet Openbaarheid van Bestuur (WOB).

4. Uitvoering jaarplan 2012

4.1. Nieuwsbrief

In 2012 is vijf keer een nieuwsbrief verschenen. Net als in eerdere jaren, passeerden ook dit jaar een veelheid van onderwerpen de revue. Om enkele voorbeelden te noemen: informatie vanuit de kringen en andere bijeenkomsten, de uitkomsten van het door Berenschot uitgevoerde evaluatieonderzoek, maar ook eigen activiteiten van de NVRR zoals het jaarlijkse congres, de Algemene Ledenvergadering en de Goudvink. De bijdragen voor de nieuwsbrief worden met name geleverd door het bestuur, de kringen, de Commissie Kwaliteitszorg en het secretariaat van de NVRR.

4.2. De Goudvink

Sinds het bestaan van de NVRR werd jaarlijks aan het beste onderzoeksrapport van het afgelopen jaar de Goudvink toegekend. Daarnaast is in 2009 voor het eerst de Groenling uitgereikt. Dit is de prijs voor de rekenkamer(commissie)s van kleinere gemeenten.

In 2011 is geconstateerd dat de prijs en de criteria die werden gehanteerd om de prijs te winnen niet meer het doel bereikten dat het bestuur er mee voor ogen had, namelijk het kweken van belangstelling voor het werk en de producten van rekenkamers en rekenkamercommissies; en het bevorderen van de kwaliteit van rekenkameronderzoek door onderlinge vergelijking.

In 2012 heeft een commissie bestaande uit afgevaardigden van het NVRR-bestuur, de Goudvink-jury, de Algemene Rekenkamer en de Commissie Kwaliteitszorg de beoordelingscriteria opnieuw tegen het licht gehouden. Dit heeft er toe geleid dat deze commissie een voorstel heeft gedaan voor beoordeling, waarbij de zogenoemde doorwerking van onderzoeksrapporten een belangrijke plaats inneemt.

Dit voorstel voor beoordelingscriteria is aan alle leden ter informatie en reactie toegezonden. Veel leden hebben van de mogelijkheid om te reageren gebruik gemaakt.

Tijdens de Algemene Ledenvergadering van 23 november 2012 is door de voorzitter van de commissie het voorstel toegelicht. De aanwezige leden reageerden overwegend positief, maar gaven naast een aantal goede suggesties ook aan dat het lastig zal zijn om met name bij het beoordelen van de doorwerking objectieve criteria vast te stellen. De commissie heeft aangegeven dat zij zich dit realiseert en daarom de criteria en de werkwijze jaarlijks wil evalueren en daar waar nodig bijstellen.

Het eerste voorstel is aan de hand van de gemaakte opmerkingen aangepast door de commissie.

4.3. Samenwerking Algemene Rekenkamer

4.3.1 Inleiding

De Algemene Rekenkamer mag onderzoek naar, en uitspraken doen over de rijksoverheid, terwijl een lokale of provinciale rekenkamer juist naar het lokale of provinciale bestuur kijkt. Nu rijksbeleid steeds vaker decentraal wordt uitgevoerd, is de behoefte tot samenwerking tussen Algemene Rekenkamer en de lokale rekenkamers groter. Sinds 2010 hebben de NVRR en de Algemene Rekenkamer verschillende acties ondernomen om onderlinge samenwerking en uitwisseling handen en voeten te geven.

De Algemene Rekenkamer heeft zich in haar missie uitgesproken voor het bevorderen van de kennisuitwisseling en samenwerking in binnen- en buitenland om daarmee aan goed bestuur bij te dragen. Aan rekenkamers worden hoge eisen gesteld. Het terrein van kwaliteitsbevordering leent zich voor kennisuitwisseling en samenwerking met de lokale rekenkamers. De lange onderzoekservaring van de Algemene Rekenkamer kan worden gedeeld met lokale en provinciale rekenkamers. Dat kan door gestructureerde vormen van kennisuitwisseling en samenwerking.

4.3.2 Lokale en provinciale rekenkamers

De Algemene Rekenkamer bestaat bijna tweehonderd jaar. Sinds 1 januari 2005 en 1 januari 2006 zijn rekenkamers bij respectievelijk gemeenten en provincies wettelijk verplicht. Nederland telt ongeveer 350 rekenkamers en rekenkamercommissies, waaronder vijf provinciale rekenkamers en zeven waterschapsrekenkamers; laatstgenoemde kennen geen wettelijke instellingsverplichting.

De meeste gemeenten zijn niet voorzien van een 'fulltime' rekenkamerorganisatie, en hebben een rekenkamercommissie bestaande uit een aantal leden die dit als nevenfunctie doen en het rekenkameronderzoek uitbesteden aan een private partij.

4.3.3 Kennisuitwisseling en samenwerking

Totaal hebben bijna tachtig lokale en provinciale rekenkamers deelgenomen aan gezamenlijke bijeenkomsten, ronde tafels, reviews, expertmeetings en andere vormen van uitwisseling van kennis. Ook namen medewerkers van de Algemene Rekenkamer deel aan bijeenkomsten georganiseerd door provinciale en lokale rekenkamers.

4.4. Congres

Een van de belangrijkste gebeurtenissen binnen onze vereniging is het jaarlijkse congres. In 2012 is het congres, getiteld "**na evaluatie - de blik vooruit**" gehouden op 20 april in NBC te Nieuwegein. Het congres werd dit jaar gesponsord door verschillende sponsors. Er waren een kleine 200 deelnemers. Daags voor het congres stuurde de Minister van BZK haar reactie op het evaluatierapport naar het functioneren van de lokale rekenkamers (Rapport Berenschot). Dit bood stof voor een interessante discussie 's morgens met het panel en 's middags in de verschillende workshops. Het congres werd met een bescheiden positief saldo afgesloten.

4.5. Project vernieuwing website

In het verslagjaar is begonnen met de ontwikkeling van de vernieuwde website. Hiertoe is een functioneel ontwerp gemaakt. De hierin beschreven aanpassingen worden in fases gerealiseerd. In de loop van 2013 zal de eerste aanpassing gereed zijn in de vorm van een betere ontsluiting van de rapporten, een aangepaste vormgeving en de lancering van de NVR Wiki.

5. Financieel Jaarverslag 2011

5.1. Balans per 31 december 2012 (in €1,=)

Activa	Eindsaldo 31-12-2012	Beginsaldo 31-12-2011	Passiva	Eindsaldo 31-12-2012	Beginsaldo 31-12-2011
Debiteuren	815	4.207	Algemene reserve	124.588	130.661
			Resultaatbestemming	-27.744	-6.073
			Bestem.res. Jubileum	12.500	17.500
			Bestem.res. Website	4.000	15.000
				<u>113.344</u>	<u>157.088</u>
ING	14.340	1.538			
ING rentemeer	70.250	100.000			
SNS Bank	53.805	52.508	Crediteuren	18.771	976
	<u>138.395</u>	<u>154.046</u>			
Omzetbelasting	9.822	4.716	Transitoria - diverse	2.440	7.590
Transitoria rente	3.687	2.685	Transitoria - onderzoek	18.164	0
Totaal Activa	<u>152.720</u>	<u>165.654</u>	Totaal Passiva	<u>152.720</u>	<u>165.654</u>

5.2. Toelichting op de balans

5.2.1 Debiteuren

De per 31 december openstaande debiteuren zijn inbaar gebleken en zijn in de eerste maanden van 2013 voldaan.

5.2.2 Liquide middelen

Het rekening-courantsaldo wordt bewust laag gehouden, het overtollige geld wordt naar een spaarrekening overgeboekt waarop een rentevergoeding wordt ontvangen. Het saldo op de lopende rekening op 31 december was hoog wegens geagendeerde betalingen direct in het nieuwe jaar.

5.2.3 Omzetbelasting

Deze post betreft de te ontvangen BTW over het laatste kwartaal 2012. Deze is begin 2013 ontvangen.

5.2.4 Algemene Reserve

Het bestuur streeft een gezonde vermogenspositie na. Het uitgangspunt is dat de algemene reserve van de vereniging ten minste de begrote lasten in enig jaar dekt. De begrote lasten bestaan uit de kosten t.b.v. het Congres en de kosten voor het secretariaat. Standaard gaan we daarbij uit van een vermogen van €100.000. Bij de behandeling van de begroting 2013 hebben we dit in de ALV besproken en als besluit vastgelegd.

Eind 2012 voldeden we nog net aan deze norm. Voor 2013 betekent het wel dat bijzonder scherp gestuurd dient te worden op uitgaven en dat geen uitgaven worden gedaan waarvoor geen dekking is opgenomen.

5.2.5 Bestemmingsreserve Jubileum

Zoals afgesproken in de ALV van 2011 is een bestemmingsreserve gevormd om de kosten van het 10 jarig jubileum in 2013 (deels) af te dekken. Omdat in 2012 reeds is begonnen met de voorbereidingen van het jubileumcongres is een deel van de gemaakte kosten in 2012 afgedekt met de opgebouwde bestemmingsreserve.

5.2.6 Bestemmingsreserve Website

Ook ten behoeve van de aanpassingen van de website zijn in 2012 kosten gemaakt, die deels de begroting overschreden. Om die kosten af te dekken is de bestemmingsreserve deels aangesproken.

5.2.7 Crediteuren

Onder de post Crediteuren worden de ingekomen declaraties en/of facturen verantwoord die op 31 december 2012 nog niet zijn betaald. De post Crediteuren bestaat uit een declaraties van (bestuurs)leden (€2.275), Facturen van MOS en MOS Events (€4.366), facturen voor het gedane onderzoek en de ontwikkeling van de website (€10.762,31) en wat kleine facturen (€1.368).

5.2.8 Transitoria

In 2013 zijn nog facturen ontvangen voor kosten die in 2012 zijn gemaakt.

De post transitoria bestaat uit:

- Transitoria Diverse: factuur van MOS over de maand december (€2.440)
- Transitoria Onderzoek: Facturen Onderzoek Slapende rekenkamers (€18.164)

5.3. Exploitatieoverzicht 2012

(in 1,=)

	Werkelijk 2012	Begroting 2012	Werkelijk 2011	Begroting 2011
Baten				
Lidmaatschap	120.705	107.000	111.470	107.000
Eigen bijdrage congres	29.840	40.000	34.550	40.000
Bijdrage congres sponsoring	12.900	6.000	6.000	6.000
Overige omzet	200		400	
Overige rente	3.689	2.000	4.452	2.000
Totaal Baten	167.334	155.000	156.872	155.000
Lasten				
Bestuur	8.962	5.500	4.147	5.500
Activiteiten	3.593	5.000	80	5.000
Onderzoek	32.216			
Commissie kwaliteitszorg	14.456	15.000	19.676	12.000
Kringen	3.501	4.500	2.068	9.000
Uitbreiding Kringen		1.500		
ALV	6.335	6.000	10.335	6.000
Jaarcongres	41.901	46.000	35.466	46.000
Website	4.015	5.000	3.201	5.000
Vernieuwing website	19.819	7.500		
Secretariaat/kantoorkosten	60.114	55.250	52.352	54.620
Financiële administratie	2.550	2.550	2.534	2.520
Algemeen/onvoorzien	1.018	1.500	586	1.500
Jubileum	12.598	7.500		
Totaal Lasten	211.077	162.800	130.445	147.140
Resultaat				
Totaal baten	167.334	155.000	156.872	155.000
Totaal lasten	211.077	162.800	130.445	147.140
Netto resultaat	-43.744	-7.800	26.427	7.860
Resultaatbestemming				
Algemene reserve	-27.744		-6.073	
Reserve Jubileum	-5.000		17.500	
Reserve Website	-11.000		15.000	
	-43.744	-7.800	26.427	7.860

5.4. Toelichting op exploitatierekening 2011

5.4.1 *Lidmaatschap*

In 2012 zijn onder lidmaatschappen naast de contributies 2012 inkomsten uit voorgaande boekjaren verantwoord (€7.905). Het betreft contributie waarvoor abusievelijk géén facturen zijn verstuurd. Deze omissie is nu hersteld. De invloed hiervan op de structurele contributie-inkomsten is gering.

5.4.2 *Eigen bijdrage congres*

De eigen bijdragen aan het congres zijn in 2012 lager dan in 2011. Dit verschil valt geheel toe te schrijven aan een lager aantal betalende deelnemers.

5.4.3 *Bijdrage congres sponsoring*

De sponsorbijdrage is verdubbeld ten opzichte van de begroting en 2011. Hiermee zijn de totale inkomsten uit het Congres op gewenst gebudgetteerd niveau uitgekomen.

5.4.4 *Rente*

De NVR heeft bankrekeningen bij verschikkende banken. Deze rekenen niet alle op dezelfde wijze de rente toe aan de kalenderjaren. Daardoor is een sprong ontstaan in de rentebaten.

5.4.5 *Bestuur*

De toename voor bestuurskosten ten opzichte van vorig jaar wordt verklaard door extra inhuur van MOS (+€1.500) voor het begeleiden van de Heisessie in oktober 2013, waar een begin is gemaakt voor het meerjarenbeleidplan dat eind 2013 aan de leden zal worden voorgelegd, hogere uitgave voor representatiekosten wegens het afscheid van een aantal bestuursleden (+€1.000) en het feit dat er meer reiskosten zijn gedeclareerd (€+2.000) mede als gevolg van het project herziening Goudvink.

5.4.6 *Onderzoek*

Tijdens het congres 2012 in het voorjaar van 2012 hebben de leden ingestemd met het laten doen van een onderzoek naar inactieve rekenkamers in Nederland. Dit naar aanleiding van de voor de NVR niet ver genoeg gaande reactie van het Ministerie van BZK op het Berenschot rapport. De kosten voor het onderzoek waren niet begroot, maar de algemene reserve was zodanig van omvang dat het onderzoek hieruit gedekt kon worden. Begin 2013 was het onderzoek volledig afgerond en is het rapport opgeleverd.

5.4.7 *Vernieuwing website*

In 2012 heeft het bestuur opdracht gegeven om de huidige website te herzien. Met name de toegankelijkheid en vindbaarheid van de informatie en rapporten dienden te worden verbeterd. Ten behoeve van dit project is een projectleider aangesteld die tevens de inhoudelijke herziening voor zijn rekening neemt (beoordelen en herindexeren rapporten) en is een Functioneel Ontwerp gemaakt. In 2013 zal de vernieuwde website worden gelanceerd. Omdat de kosten voor het voorwerk beduidend hoger uitvielen dan begroot, is deels de bestemmingsreserve aangesproken.

5.4.8 Secretariaatskosten

Op deze post zijn naast de begrote kosten voor uren (€55.000) ook de variabele kosten verantwoord. Hierbij valt te denken aan telefoonkosten, porti, print- en kopieerkosten en kosten voor kantoorbenodigdheden.

5.4.9 Jubileumkosten

In 2013 bestaat de NVR 10 jaar. De voorbereiding voor dit lustrumjaar is al in 2012 begonnen waarbij kosten zijn gemaakt. Daar waar de werkelijke kosten de begroting overschreden is de bestemmingsreserve aangesproken om de kosten te dekken.

5.4.10 Resultaat en resultaatsbestemming

In 2012 is uitvoering gegeven aan de opdracht van de leden aan het bestuur het eigen vermogen aan te wenden aan inhoudelijke zaken ten behoeve van de leden.

Hiertoe is, in overleg met de leden, besloten een onderzoek uit te laten voeren naar inactieve rekenkamers. Dit onderzoek was niet begroot.

Het verlies over 2012 is deels ten laste gebracht van de daartoe ingestelde bestemmingsreserves. Het restant wordt ten laste gebracht van het eigen vermogen.

Bijlage 1 Actieve leden binnen de vereniging

1.1. Bestuur

	Portefeuilles/taken
Leo Markensteyn <i>Voorzitter</i>	<ul style="list-style-type: none">• Voorbereiden bestuursvergaderingen• PR (contact met pers)
Wil Oosterveld <i>Secretaris</i>	<ul style="list-style-type: none">• 1e aanspreekpunt voor NVR secretariaatsbureau• Voorbereiden bestuursvergaderingen en ALV• Commissie kwaliteitszorg• Website (FAQ)• Contactpersoon Kring Oost
Robert Douma <i>Penningmeester</i>	<ul style="list-style-type: none">• Eerste aanspreekpunt voor administratie NVR• Financieel jaarverslag en begroting
Gerrit Hagelstein <i>Algemeen bestuurslid</i>	<ul style="list-style-type: none">• Contactpersoon Kringen Secretarissen/Kring Onderzoek
Elias de Haan <i>Algemeen bestuurslid</i>	<ul style="list-style-type: none">• Contactpersoon Kring Noord• PR en netwerken
Piet van Dijk <i>Vice voorzitter</i> (Tot 23 november 2012)	<ul style="list-style-type: none">• ALV• Contactpersoon provinciale rekenkamers• Congres NVR
Gerrit de Jong <i>Bestuurslid namens AR</i> (tot 23 november 2012)	<ul style="list-style-type: none">• Contactpersoon Goudvink/Groenling• Nieuwsbrief• Contactpersoon G4+1
Ans Hoenderdos <i>Algemeen bestuurslid</i>	<ul style="list-style-type: none">• Vanaf 23 november 2012
Kees Vendrik <i>Bestuurslid namens AR</i>	<ul style="list-style-type: none">• Vanaf 23 november 2012

1.2. Commissie Kwaliteitszorg

Vivien van Geen (voorzitter), Corine Baarda, Steven Dijk, Nysius van Rijn, Etienne Lemmens, Patricia Nieuwenhuis en Robert Douma. Wil Oosterveld zit als vertegenwoordiger van het bestuur bij de commissie. De commissie heeft verschillende teams geformeerd, die elk op een eigen aandachtsgebied actief zijn. De samenstelling is als volgt:

1.2.1 Team "Adviezen voor rekenkamerwerkzaamheden"

Patricia Nieuwenhuizen, Robert Douma, Ans Hoenderdos, Bruno Steiner, Hans Slooijer, Nol van Drunen, Watze de Boer, Esther Doodkorte, Wim Eiselin, Daan Massie, Diny van Est en Eric Giesbers.

1.2.2 Team "In gesprek met"

Patricia Nieuwenhuizen, Vivien van Geen, Ben Mouw, Corine Schuil, Leo Markensteyn, Linda Meijer, Cor van Woerkom, Gerard Johanns en Ad Nijhuis.

1.2.3 Team "Internetplatform kwaliteitszorg"

Etienne Lemmens en Nysius van Rijn.

1.2.4 Team "De Drie Vragen"

Corine Baarda en Steven Dijk.

1.3. Congrescommissie

Ans Hoenderdos, Robert Douma, Nysius van Rijn, Petra Habets en Koos Kappert, ondersteund door Sonja Kuijer van MOS Events.

1.4. Kascommissie 2012

Dick Walraven en Bruno Steiner.

1.5. Kringen NVR

• **Kring Onderzoek**

Mevr. J. Smink (Nijmegen)

voorzitter

• **Kring Secretarissen**

Mevr. C.H. Schuil (Soest)

voorzitter

• **Kring G4+1**

Dhr. W.R. de Boer (Utrecht)

voorzitter

• **Kring Noord**

Dhr. M. Herweijer

voorzitter

• **Kring Oost**

Dhr. P. de Jong (o.a. Zutphen, Buren)

voorzitter

• **Kring Provinciale Rekenkamers**

Dhr. P. van Dijk (Oost-Nederland)

voorzitter

• **Kring Limburgse Secretarissen**

Mevr. N. Demas

voorzitter