



Inzicht in subsidies

Quick scan subsidies
Gemeente Vlaardingen



Inzicht in subsidies

Quick scan subsidies
Gemeente Vlaardingen



Samenstelling Rekenkamercommissie Schiedam-Vlaardingens per 1-1-2014:

Voorzitter:	drs. Karin Meijer
Plaatsvervangend voorzitter:	dr. Diana van Dijk
Leden:	Peter Buisman Jan Willem Goedknecht mr. Marcel Houtkamp Hermine Koning Nihat Ulusoy
Secretaris:	Mieke van der Stel

N.B. De samenstelling van de Rekenkamercommissie wordt na de gemeenteraadsverkiezingen van 19 maart 2014 gewijzigd.

Onderzoekers Necker van Naem:

drs. E.J.M. Wolters
S.E.M Bruins MA MSc

Mei 2014

Inhoud

Nota van Bevindingen

Voorwoord	2
1. Inleiding	
1.1 Aanleiding, doel- en vraagstelling	3
1.2 Leeswijzer	3
1.3 Belangrijkste bevindingen (puntsgewijs)	4

Nota van Bevindingen

2 Bevindingen	
2.1 Bevindingen bij ordening naar beleidsprogramma's (vgl. H3)	5
2.2 Bevindingen bij ordening van groot naar klein (vgl. H4)	9
3 Subsidies geordend naar beleidsprogramma's	
Toelichting	12
4 Subsidieontvangers van groot naar klein	
Toelichting	26
Bijlage geïnterviewde personen	33

Voorwoord

Bij het opstellen van de lijst met mogelijke onderzoeksonderwerpen voor het Onderzoeksprogramma 2013-2014 zijn vanuit de gemeenteraden van Schiedam en Vlaardingen zijn diverse suggesties gedaan met betrekking tot subsidieverstrekking door de gemeente. Zo was men geïnteresseerd in de effectiviteit van subsidiegelden, of het subsidiegeld ook wordt besteed, waarvoor het bedoeld is, het functioneren van gesubsidieerde instellingen, overlappende activiteiten bij diverse gesubsidieerde instellingen en naar verborgen en indirecte subsidies. Deze aangedragen onderzoeksonderwerpen geven aan dat de raad moeite heeft grip te krijgen op de subsidiestromen en de bereikte effecten van de subsidies. Daarnaast zijn en worden flinke bezuinigingen op de subsidiëring doorgevoerd. Op basis van de signalen uit de gemeenteraden heeft de RKC besloten in 2013 een quick scan te laten uitvoeren in zowel Schiedam als Vlaardingen.

Necker van Naem uit Utrecht heeft op verzoek van de RKC een tweetal overzichten opgesteld, die de gehele opbrengst van de quick scan tonen. Bij het samenstellen van deze overzichten was de bij de gemeente beschikbare informatie leidend.

Het eerste overzicht ordent de subsidies in Vlaardingen naar de beleidsprogramma's uit de begroting. Het overzicht wil inzicht bieden in de manier waarop de gemeente op basis van doelstellingen uit beleidsprogramma's via subsidies stuurt op het maatschappelijk effect. Het tweede overzicht ordent de subsidieontvangers van groot naar klein en laat zien welke subsidieontvangers het meeste subsidie ontvangen en redeneert vanuit financieel perspectief.

De bevindingen, gedaan bij het opstellen van deze overzichten, zijn verwoord in het hoofdstuk voorafgaand aan de beide overzichten.

De RKC meent dat deze quick scan aan de leden van de gemeenteraad "Inzicht in subsidies" geeft.

1 Inleiding

1.1 Aanleiding, doel- en vraagstelling

De rekenkamercommissie heeft een quick scan verricht met als onderwerp subsidies, onder meer om als rekenkamercommissie een conclusie te kunnen trekken over de focus van een mogelijk diepgaander onderzoek naar subsidiebeleid. De quick scan betreft in feite een vooronderzoek.

Met de quick scan krijgt de gemeenteraad inzicht in het totale veld van verstrekte subsidies in Vlaardingen (en Schiedam). Dat gebeurt aan de hand van overzichten (H3 en H4). Bij het samenstellen van deze overzichten was de bij de gemeente beschikbare informatie leidend. De mate waarin de cellen van de overzichten gevuld zijn, maakt daarmee ook inzichtelijk hoeveel grip de gemeente heeft op de benoemde aspecten. De informatie in de overzichten is door de gemeentelijke organisatie op juistheid gecontroleerd.

De volgende deelvragen leidden tot de gekozen opbouw van de overzichten:

- 1 Hoe ziet het totale subsidieveld in de gemeenten Schiedam en Vlaardingen eruit?
- 2 Welke activiteiten worden gesubsidieerd, welke bedragen zijn hiermee gemoeid en wat zijn de gewenste maatschappelijke effecten?
- 3 Welke maatschappelijke effecten zijn door nader onderzoek te benoemen en te kwantificeren?
- 4 Welke partijen zijn als subsidieontvangers verantwoordelijk voor het realiseren van de beoogde maatschappelijke effecten?
- 5 Welke subsidies worden niet meer verstrekt vanaf 2012/2013?
- 6 Welke maatschappelijke effecten kunnen als gevolg hiervan verwacht worden?

Omdat de quick scan allereerst een inventariserend karakter heeft en geen oordeel geeft over het subsidieproces, is in dit onderzoek geen normenkader gehanteerd. In plaats daarvan functioneren zes aandachtspunten als referentiekader:

- Klein en groot
- Type subsidies
- Maatschappelijke effecten en activiteiten
- Overlap subsidies / overzicht om samenhangend te sturen
- Indirecte subsidies
- Verborgene steun via huisvesting

1.2 Leeswijzer

Het volgende hoofdstuk (H2) bespreekt de belangrijkste bevindingen uit de quick scan. Dit op basis van de twee overzichten in de hoofdstukken daarna (H3 en H4) die de gehele opbrengst van de quick scan tonen. De rekenkamercommissie heeft voor twee overzichten gekozen om aan te sluiten bij twee mogelijke manieren van kijken naar subsidies:

- Het eerste overzicht (H3) ordent de subsidies in Vlaardingen naar de beleidsprogramma's uit de begroting. De programmabegroting is immers één van de belangrijkste sturingsinstrumenten van de gemeenteraad. Het overzicht wil inzicht bieden in de manier waarop de gemeente op basis van doelstellingen uit beleidsprogramma's via subsidies stuurt op het maatschappelijk effect, bijvoorbeeld door bepaalde activiteiten te stimuleren en doelgroepen te bereiken. Het overzicht redeneert vanuit (doelen van) een beleidsprogramma, steeds specifieker naar doelgroepen. Hiermee krijgt de lezer inzicht in de zgn. 'beleidsketen' en de mate waarin doelen van een beleidsprogramma, beoogd maatschappelijk effect, subdoel, activiteit en doelgroepen op elkaar zijn afgestemd om effectief te zijn.
- Het tweede overzicht (H4) belicht hetzelfde onderwerp op een andere manier. Het ordent de subsidieontvangers van groot naar klein. Het begint met de grootste

subsidieontvanger 'Stadsgehoorzaal Vlaardingen' en gaat zo verder naar de kleinste subsidieontvanger 'Amateur Fotografen Vereniging Vlaardingen'. Want als raad sturen, betekent ook prioriteren. Het tweede overzicht laat zien welke subsidieontvangers het meeste subsidie ontvangen en redeneert vanuit financieel perspectief.

1.3 Belangrijkste bevindingen (puntsgewijs)

- Beleidsketen door subsidieregister grotendeels navolgbaar
- Soms meerdere subsidies voor hetzelfde beoogde maatschappelijk effect
- Ambtelijke organisatie en college volgen consequente werkwijze
- Binnen programma's Kunst en Cultuur en Jeugd en Onderwijs relatief het meest subsidie
- Bijna helft subsidie richt zich op algemene doelgroep 'inwoners'
- Ruim € 18 miljoen subsidie, maar grote verschillen in omvang per ontvanger
- Top 5 ontvangt bijna de helft van totaal aan subsidie
- 2011-2013: minder geld voor grotendeels dezelfde doelstellingen en activiteiten
- Enkele opvallende veranderingen door de jaren heen
- Subsidies met andere herkomst dan gemeentegelden ('doorsluisubsidies')
- 'Verborgen' steun via huisvesting nauwelijks aan de orde

2 Bevindingen

2.1 Bevindingen bij ordening naar beleidsprogramma's (vgl. H3)

De programmabegroting is één van de belangrijkste sturingsinstrumenten van de gemeenteraad. Het overzicht in hoofdstuk 3 ordent de subsidies in Vlaardingen naar de beleidsprogramma's uit die begroting. Daarmee wil het overzicht inzicht bieden in de manier waarop de gemeente op basis van doelstellingen uit deze beleidsprogramma's via subsidies stuurt op het maatschappelijk effect, bijvoorbeeld door bepaalde activiteiten te stimuleren en doelgroepen te bereiken.

Het overzicht redeneert vanuit (doelen van) een beleidsprogramma, steeds specifieker (via beoogd maatschappelijk effect, subdoelen, activiteiten) naar doelgroepen. Hiermee krijgt de lezer inzicht in de zgn. 'beleidsketen' en de mate waarin aannemelijk is dat deze 'sluit', anders gezegd; in de mate waarin doelen van een beleidsprogramma, beoogd maatschappelijk effect, subdoel, activiteit en doelgroepen op elkaar zijn afgestemd om effectief te zijn.

Hieronder benoemen we de belangrijkste bevindingen bij het overzicht uit hoofdstuk 3, toegelicht met informatie uit de gehouden interviews.

Beleidsketen door subsidieregister grotendeels navolgbaar

Het overzicht in H3 laat zien dat de 'beleidsketen' bij subsidiëring in Vlaardingen grotendeels navolgbaar is. Voor de grotere subsidies (boven € 15.000,-) heeft de gemeente steeds zowel effecten, doelen als activiteiten geformuleerd die ook op elkaar aansluiten (kolommen C t/m E). De benoemde effecten en doelstellingen (kolom C) zijn een uitwerking door de ambtelijke organisatie van de globale doelen uit de programmabegroting (kolom B) en komen ook terug in beleidsnota's van de gemeente.¹ Voor de overige (kleinere) subsidies benoemt de gemeente niet effecten en doelen, maar wel activiteiten (Kolom E).

Voor het overzicht in H3 hebben de onderzoekers kunnen putten uit het openbare (online) subsidieregister van de gemeente dat ook voor raadsleden raadpleegbaar is. Daarnaast wordt de gemeenteraad jaarlijks via de planning-en-controlcyclus geïnformeerd over het subsidiebeleid, bijvoorbeeld in verslagen waarin het college aangeeft wat bereikt is.

Kanttekening bij de geconstateerde navolgbaarheid is dat de geformuleerde maatschappelijke effecten (kolom C) wel een vertaling zijn, maar niet één-op-één aansluiten bij de in de begroting geformuleerde subdoelen (kolom B). De aansluiting op de programmabegroting is daarmee niet volkomen.

Soms meerdere subsidies voor hetzelfde beoogde maatschappelijk effect

In tabel 1 hieronder sommen we per programma op hoeveel subsidies nog verder te clusteren waren op basis van kolom C in H3 ('Maatschappelijk effect').² Ook geeft de tabel weer hoeveel 'losse' subsidies er daarnaast zijn: subsidies die naar de omschrijving van het maatschappelijk effect geen directe verwantschap of overlap hebben met andere subsidies binnen het beleidsprogramma.

¹ Een check op de individuele beleidsnota's maakte geen onderdeel uit van de Quick scan.

² Kolom C in H3 maakt een arcering van de cellen (in een lichtere tint van dezelfde kleur als in kolom B) de samenhang duidelijk die er tussen de verschillende subsidies bestaat. Zo lijken de beoogde effecten van cellen C1 t/m 3 op elkaar, net als die van de cellen C4 t/m 6 C7 t/m 10. Ze vormen drie 'clusters'. Waar deze onderlinge samenhang niet bestaat, zijn de cellen wit gelaten.

Tabel 1: Subsidies per programma, geclusterd naar beschreven maatschappelijk effect (op basis van H3, kolom C)

Programma	Geclusterde subsidies	'Losse' subsidies
A.1. Bestuur, dienstverlening en participatie	nvt	nvt
C.7. Jeugd en Onderwijs	10	4
D.8. Welzijn en Zorg	4	33
D.9. Werk en inkomen	nvt	nvt
D.10. Kunst en Cultuur	9	38
D.11. Sport en Recreatie	8	5

De bovenstaande bevindingen betekenen dat de raad stuurt op hoofdlijnen, maar dat de uitwerking daarvan in subsidies een zaak is van de ambtelijke organisatie en het college zelf.

Ambtelijke organisatie en college volgen consequente werkwijze

Ambtelijke organisatie en college geven consequent vorm aan subsidiëring. Op het genoemde verschil van sturing bij grote en kleine subsidies (groot: sturen op *effecten, doelen en activiteiten*; klein: sturen op *activiteiten*) worden in Vlaardingen nauwelijks uitzonderingen gemaakt. Er is daarmee sprake van een goed ingeregelde en beheerste werkwijze. Het omslagpunt tussen kleine en grote subsidies ligt in Vlaardingen bij € 15.000,-. Opvallend is wel dat er in het overzicht twee subsidies voorkomen die niet tot een beleidsprogramma zijn te herleiden. Het gaat hier om:

- Gastheerschap en stadspromotie / vriendschapsband (€ 219.988,-)
- Monumenten (€ 30.000,-)

Dit komt omdat beide instellingen onder een andere afdeling vielen dan alle andere subsidies en daarmee ook een andere accounthouder hadden. De informatievoorziening vanuit deze afdeling was niet goed op orde. Per 2014 vervallen deze subsidies echter.

Werkwijze Vlaardingen

Het werkproces subsidies van de gemeente Vlaardingen staat volledig op schrift. Alle verstrekte subsidies zijn ondergebracht bij accounthouders. Deze accounthouders voeren op regelmatige basis overleg met elkaar, zodat er uitwisseling plaatsvindt. Grotere subsidieaanvragen komen binnen bij één van de accounthouder. Zij voeren in eerste aanleg de gesprekken met de aanvrager. Vervolgens is er overleg met beleidsadviseurs, welke de geschiktheid van de aanvraag beoordelen. Bij gebleken geschiktheid voeren beleidsadviseur en accounthouder overleg met de financieel adviseur om te kijken of de aanvraag financieel haalbaar is.

Voordat de definitieve beschikking uitgestuurd wordt, wordt deze getoetst door een jurist (subsidiecoördinator). Deze subsidiecoördinator ziet daardoor alle beschikkingen voordat ze uitgestuurd worden en houdt daarmee het overzicht over alle subsidies. Wanneer een beschikking (deels) afwijzend is zal er eerst overleg gevoerd worden met de betrokken aanvrager, voordat de beschikking verstuurd wordt. Voor 2 december van elk jaar moeten alle beschikkingen op orde zijn en door de coördinator gefiatteerd.

In principe is het gehele proces van subsidieverstrekking gemandateerd aan de vakafdelingen. Wel is er regelmatig overleg tussen de accounthouders en sectiehoofden. Bij subsidieverstrekingen met een groot maatschappelijk of politiek belang is voorafgaand aan de verstrekking ook overleg met sectiehoofden of portefeuillehouders.

Een subsidie kan lager worden vastgesteld, wanneer de bij de subsidieverlening afgesproken prestatieafspraken niet (geheel) zijn gerealiseerd of wanneer de kosten van de activiteiten lager zijn dan de daarvoor verleende subsidie. Over het subsidiejaar 2012 is bijna drie ton teruggevorderd.

De ASV biedt ook de mogelijkheid om ook aan kleinere subsidieontvangers verstrekte subsidies terug te vragen wanneer niet aan deze beleidsdoelstellingen is voldaan. Dit is de afgelopen jaren twee keer gebeurd.

Binnen programma's Kunst en Cultuur en Jeugd en Onderwijs relatief het meest subsidie

In kolom B van het overzicht in H3 is per programma het percentage aangegeven van het budget van het programma dat via subsidies wordt uitgegeven. Van de totaal begrote programmalasten van de gemeente voor 2012 (bijna € 300 miljoen) ging 8% naar subsidies. Tabel 2 hieronder vat het beeld per programma nog eens samen:

Tabel 2: Subsidies per programma, als percentage van het totale programmabudget (op basis van H3, kolom B)

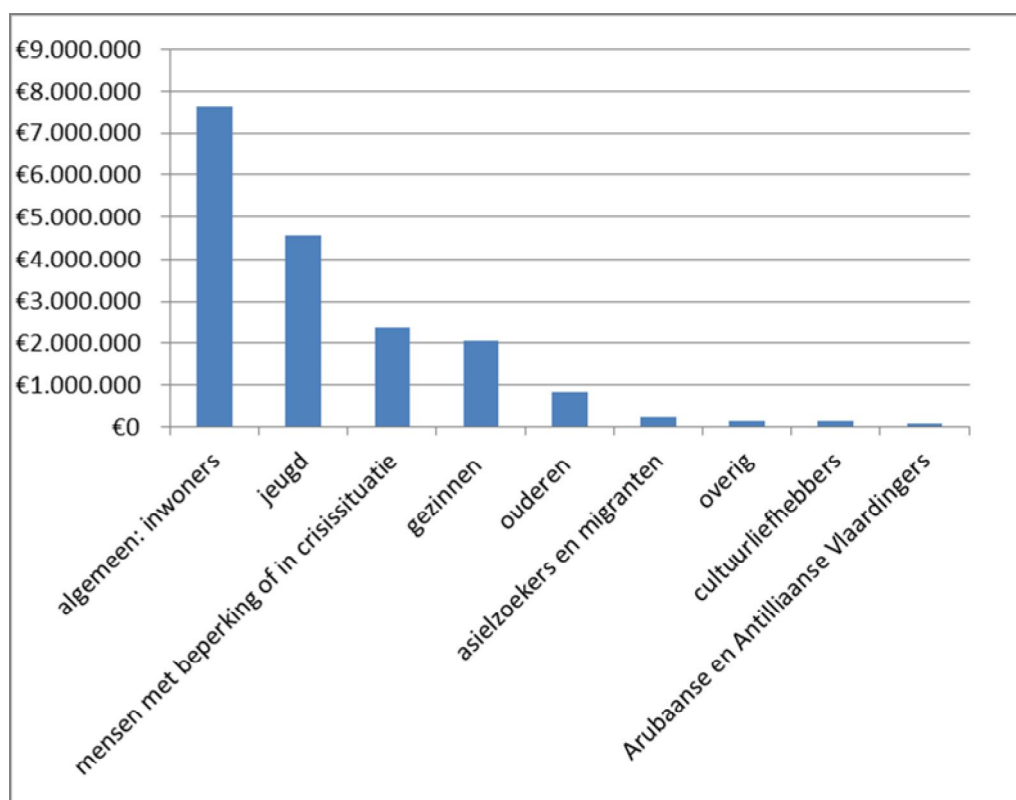
Programma	Subsidiebedrag (afgerond)	Percentage van het totale programmabudget
D.10. Kunst en Cultuur	€ 3.991.000	43%
C.7. Jeugd en Onderwijs	€ 6.293.000	41%
D.11. Sport en Recreatie	€ 1.420.000	25%
D.8. Welzijn en Zorg	€ 5.984.177	26%
A.1. Bestuur, dienstverlening en participatie	€ 50.000	<1%
D.9. Werk en inkomen	€ 30.000	<1%

Binnen de programma's Kunst en Cultuur (43%) en Jeugd en Onderwijs (41%) wordt relatief het meest subsidie verstrekt. Maar ook bij Welzijn en Zorg (waar het om ongeveer een kwart van het programmabudget gaat) gaat het om een flink bedrag: bijna € 6 miljoen. Bij het prioriteren van zaken om als raad op te sturen kan de bovenstaande tabel behulpzaam zijn.

Bijna helft subsidie richt zich op algemene doelgroep 'inwoners'

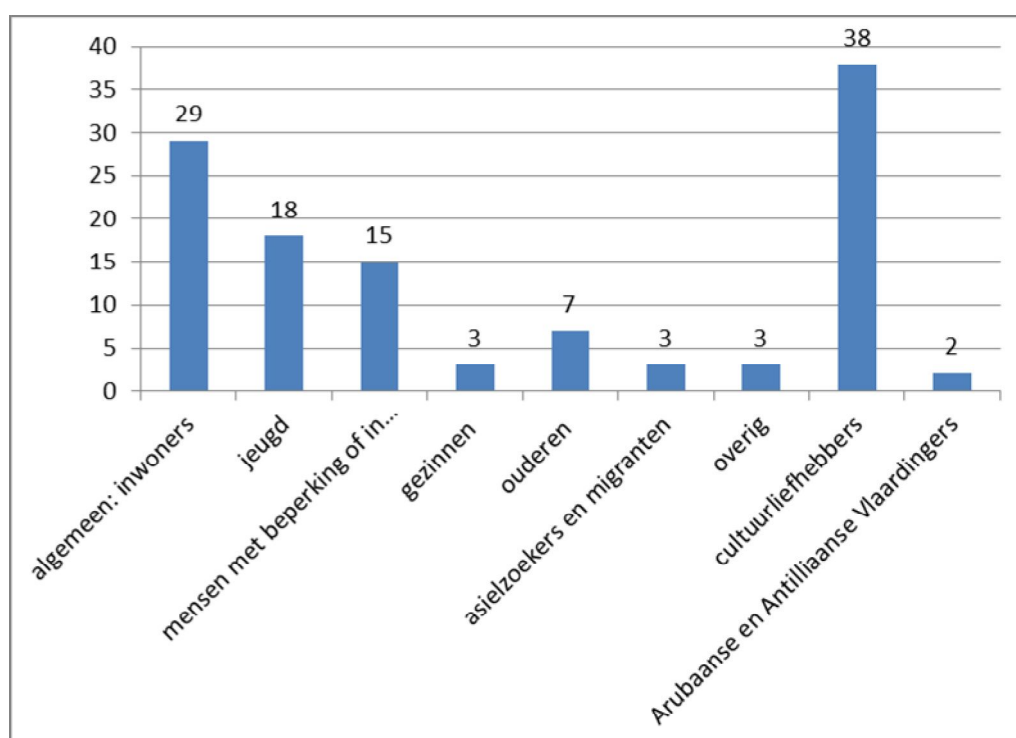
Kolom F van het overzicht in H3 bevat een vermelding van de te bereiken doelgroep. Deze is gedestilleerd uit de gemeentelijke omschrijving van de activiteiten en de doelstelling (overigens staat in de door de gemeente opgestelde rapportage 2012 bij subsidies van boven de € 15.000,- ook informatie over doelgroepbereik met daarbij ook een omschrijving en aantallen). Op basis van een eigen analyse constateren de onderzoekers dat iets minder dan de helft van het subsidiegeld een algemene doelgroep heeft, namelijk 'inwoners'. Een kwart van het subsidiegeld heeft als doelgroep 'jeugd' (zie onderstaande figuur).

Figuur 1: Subsidiebudget geordend naar de te bereiken doelgroep (op basis van H3, kolom F)



Wanneer de invalshoek niet de hoogte van het bedrag is, maar het aantal subsidies (figuur 2) constateert de rekenkamercommissie dat veel initiatieven voor 'cultuurliefhebbers' in de breedste zin van het woord een (kleine) subsidie ontvangen. Verder volgen de aantallen grotendeels dezelfde trendlijn als de bedragen.

Figuur 2: Aantallen subsidies geordend naar de te bereiken doelgroep (op basis van H3, kolom F)



2.2 Bevindingen bij ordening van groot naar klein (vgl. H4)

Als raad sturen op maatschappelijk effect, betekent ook prioriteren. Dit kan door te bepalen welke beleidsprogramma's of doelstellingen het meest van belang worden geacht om vervolgens daarop te sturen (zie paragraaf 2.1). Een andere manier is om te kijken welke subsidieontvangers het meeste subsidie ontvangen en dus vanuit financieel perspectief te kijken. Dat is de insteek van het tweede overzicht, in hoofdstuk 4. Dat tweede overzicht belicht hetzelfde onderwerp dus op een andere manier en ordent de subsidieontvangers van groot naar klein.

Hieronder benoemen we de belangrijkste bevindingen bij het overzicht uit hoofdstuk 4, toegelicht met informatie uit de gehouden interviews.

Ruim €18 miljoen subsidie, maar grote verschillen in omvang per ontvanger.

De gemeente Vlaardingen verstrekt in 2012 aan 118 ontvangers een subsidie.³ Het totaalbedrag aan subsidiegelden in 2012 is ruim €18 miljoen. Gemiddeld lijkt dat ongeveer €150.000 per ontvanger, maar de top tien van subsidienten ontvangt samen al 69% van het totaal beschikbare subsidiebedrag, namelijk €12,4 miljoen. Er is dus een groot verschil tussen grote en kleine ontvangers; belangrijke informatie wanneer de raad zijn aandacht wil verdelen.

Soorten subsidies Vlaardingen

In Vlaardingen zijn er structurele en incidentele subsidies (voor activiteiten van bepaalde tijd) en blijkt vooral uit de driedeling in bedrag (tot €15.000,-; tot €50.000,- en vanaf €50.000,-) een typering van de subsidies.

Subsidies onder €15.000,- worden in gesprekken 'waarderingssubsidies' genoemd, maar in de Algemene Subsidieverordening krijgen deze geen specifieke term mee (dat geldt overigens ook voor subsidies boven de €15.000,-).⁴

De werkwijze bij grote(re) subsidies (boven €15.000,-) is in subsidierapportages betiteld als 'beleidsgestuurde subsidiering' (BS). De gemeente Vlaardingen omschrijft dat als volgt: "Bij BS worden de onderdelen van de BCF-methodiek toegepast binnen het publiekrechtelijk kader. Het doel van BS is gelijk aan het doel van BCF namelijk: Een effectief subsidiebeleid waarbij subsidie een sturingsinstrument is om gemeentelijk beleid te realiseren. Bij deze werkwijze is het subsidieproces gekoppeld aan de begrotingscyclus. De vastgestelde gemeentelijke beleidsdoelen zijn het uitgangspunt bij de subsidieverstrekking. Om het door uw gemeenteraad vastgestelde beleid uit te kunnen voeren, verstrekt ons college subsidies aan instellingen. De prestaties die de instellingen leveren, zijn gekoppeld aan de gemeentelijke doelen".⁵

Top 5 ontvangt bijna de helft van totaal aan subsidie

Uit tabel 3 blijkt dat de top 3 samen een derde van het beschikbare subsidiebedrag ontvangt, de top 5 ontvangt samen bijna de helft van het beschikbare subsidiebedrag. Deze top 5 bestaat uit (zie H4, kolom B):

- Stadsgehoorzaal Vlaardingen (€2.143.733,-)
- Centrum van Jeugd en Gezin Rijnmond (€1.908.517,-)
- Peuterspeelzalen Vlaardingen (€1.805.891,-)
- Maatschappelijke Dienstverlening NW (€1.327.706,-)
- Stichting Elckerlyc (€1.187.554,-)

³ De incidentele en structurele subsidies zijn bij elkaar opgeteld. Meerdere instellingen ontvangen doorgaans ieder jaar een vaste (structurele) subsidie. Voor losse projecten of initiatieven kan een eenmalige (incidentele) subsidie worden aangevraagd. In totaal ontvangen 118 instellingen structurele en/of incidentele subsidie.

⁴ Waarderingssubsidies zijn subsidies voor activiteiten waarvoor de gemeente de waardering uitsprekt. Het zijn vaak 'kleine' subsidies met een 'goed doel' waarop de gemeente inhoudelijk niet wil sturen.

⁵ Verslag subsidiejaar 2012, p.2.

De top 10 ontvangt samen 69% van het beschikbare subsidiebedrag. De top 25 ontvangt samen 91% van het beschikbare subsidiebedrag. En dan zijn er dus nog 93 kleinere ontvangers (zie overzicht hieronder).

De bovengenoemde top 5 lijkt qua samenstelling op die van Schiedam, in die zin dat ook in die top 5 zowel Centrum van Jeugd en Gezin, een welzijnsinstelling als peuterspeelzaalwerk vertegenwoordigd zijn.

Tabel 3: Aandeel van grootste subsidieontvangers van totale subsidiebudget (op basis van H4, kolom B)

Aantal subsidienten	Percentage van totaal	Totaalbedrag (afgerond)
Top 3	33%	€ 5.858.000
Top 5	46%	€ 8.373.000
Top 10	69%	€ 12.393.000
Top 25	91%	€ 16.318.000
Top 50	98%	€ 17.629.000
Top 75	≈ 100%	€ 17.944.000
Top 100	≈ 100%	€ 18.007.000
Totaal: 118	100%	€ 18.022.000

2011-2013: minder geld voor grotendeels dezelfde doelstellingen en activiteiten

In het overzicht in H4 staan ter vergelijking met 2012 (kolom D) de subsidiebedragen 2011 (kolom C) en 2013 (kolom E) opgenomen voor de instellingen die subsidie ontvingen. De constatering is dat er een dalende trend is waar te nemen in de subsidiebedragen 2011-2012-2013.

Zo is in 2012 in vergelijking met 2011 ruim € 1,3 miljoen minder subsidie verstrekt. Dit is een direct gevolg van de bezuinigingsmaatregelen die eind 2010 zijn vastgesteld, zo staat in het verslag over subsidiejaar 2012. De bezuinigingsmaatregelen die bij de behandeling van de meerjarenbegroting 2013-2016 zijn vastgesteld – zoals de bezuiniging op de structurele subsidies tot € 15.000 en de 15% korting op structurele subsidies vanaf € 15.000 – worden in 2014 geëffectueerd.⁶

De rekenkamercommissie constateert op basis van de kolommen over 2011-2013 (kolommen C t/m E) dat, uitzonderingen daargelaten, door middel van een korting voor iedereen de 'kaasschaafmethode' is gehanteerd. De gemeenteraad koos voor algemene kortingen en bezuinigingen waren niet gericht op slechts enkele doelstellingen of ontvangers. Dit betekent dat activiteiten en doelstellingen grotendeels bleven bestaan, terwijl er dus wel minder geld voor is.

Opvallende veranderingen door de jaren heen

Ook al is er een algemene trend, er zijn wel enkele zaken die opvallen, namelijk de geel gearceerde cellen in kolommen C t/m E van het overzicht uit H4:

- De subsidie voor de Kinderopvang Vlaardingen is verlaagd voor 2012 en weer omhoog geschroefd voor 2013. Dat kan te maken hebben met het dalende beroep op VVE-activiteiten en kinderopvang, voor 2013 is een nieuwe subsidie daarbij gekomen: voor peuterspeelzaalwerk.
- Careyn krijgt in 2011 een flink hoger bedrag dan 2012, het deel Careyn Jeugdgezondheidszorg is in 2012 opgenomen bij het Centrum voor Jeugd en Gezin.
- Muziekcentrum op Maat en de Vrije Academie gaan samen optrekken, waardoor er individueel voor 2013 geen subsidiebedrag opgenomen is.
- Het museum Vlaardingen gaat verbouwen en krijgt daarom een grote extra (incidentele) subsidie.

⁶ Verslag subsidiejaar 2012, p.6-7.

- De incidentele subsidie voor een combinatiefunctionaris is in 2011 als incidentele subsidie ingeboekt. Voor 2012 en 2013 is deze subsidie verhoogd en structureel geworden.

Subsidies met andere herkomst dan gemeentegelden ('doorsluisubsidies')

Kolom J uit het overzicht in H4 geeft inzicht in subsidies die geheel of gedeeltelijk afkomstig zijn uit geormerkte gelden van Rijk of provincie. De rekenkamercommissie constateert dat er in 2012 zeven 'doorsluisubsidies' te tellen zijn, namelijk uit de volgende (Rijks)bijdragen:

- Maatschappelijke opvang
- Begeleiding en vrouwenopvang
- Onderwijsachterstandenbeleid
- Regeling combinatiefunctionarissen
- Lokale omroep

'Verborgene' steun via huisvesting nauwelijks aan de orde

Niet in het overzicht opgenomen maar vermeldenswaard is het volgende: 'verborgene' subsidies zijn in Vlaardingen niet of nauwelijks aan de orde. Het gaat hier niet om eigenlijke subsidies, maar om steun in de vorm van goedkope huisvesting. Uit interviews blijkt dat voor enkele sportverenigingen op dit moment nog 'vriendelijke tarieven' gelden voor de huur van accommodaties. Maar dat wordt afgebouwd, ook alle sportaccommodaties zullen kostendekkend worden verhuurd.

3 Subsidies geordend naar beleidsprogramma's

3.1 Toelichting

De programmabegroting is één van de belangrijkste sturingsinstrumenten van de gemeenteraad. Het eerste overzicht ordent de subsidies in Vlaardingen naar de beleidsprogramma's uit die begroting. Daarmee wil het overzicht inzicht bieden in de manier waarop de gemeente op basis van doelstellingen uit deze beleidsprogramma's via subsidies stuurt op het maatschappelijk effect, bijvoorbeeld door bepaalde activiteiten te stimuleren en doelgroepen te bereiken.

Het overzicht redeneert vanuit (doelen van) een beleidsprogramma, steeds specifieker (via beoogd maatschappelijk effect, subdoelen, activiteiten) naar doelgroepen. Hiermee krijgt de lezer die van links naar rechts leest inzicht in de zgn. beleidsketen en de mate waarin aannemelijk is dat deze 'sluit', anders gezegd; in de mate waarin doelen van een beleidsprogramma, beoogd maatschappelijk effect, subdoel, activiteit en doelgroepen op elkaar zijn afgestemd om effectief te zijn.

Als voorbeeld gaan we nader in op hoe een en ander voor het beleidsprogramma 'Jeugd en Onderwijs' is weergegeven (het eerste, donkergroen gearceerde programma in het overzicht). Lezend van links naar rechts, staan er achtereenvolgens:

Kolom B: *Beleidsprogramma en doelstelling.* De cellen in kolom B bevatten steeds drie elementen:

- Cel B1-14 benoemt allereerst de titel van het beleidsprogramma ('Jeugd en Onderwijs').
- Achter de titel staat tussen haakjes het percentage van het programmabudget dat aan subsidies wordt besteed.⁷ In dit geval 41%. Dit geeft de lezer een beeld van het belang van subsidieverstreking voor de realisatie van het beleidsprogramma.
- Ten slotte bevat cel B1-14 een weergave van de doelstellingen binnen het beleidsprogramma, zoals ze vermeld zijn in de programmabegroting (doelstellingen 17, 18 en 19).

Vanaf kolom C (dus in de kolommen C t/m G) bevat het overzicht voor het programma 'Jeugd en Onderwijs' 14 rijen, omdat er binnen dit programma 14 subsidies worden verstrekt.

Kolom C: *Beoogd maatschappelijk effect.* Kolom C maakt de vertaling van het beleidsprogramma als geheel naar de afzonderlijke subsidies die binnen het programma worden verstrekt en vermeldt daarvan het beoogde maatschappelijk effect.

- Deze kolom benoemt per subsidie de in het gemeentelijk verslag over subsidiejaar 2012 genoemde beoogde maatschappelijke effecten, zodat zichtbaar wordt welk effect de subsidies willen sorteren.
- De arcering van de cellen (in een lichtere tint van dezelfde kleur als cel B1-14) maakt de samenhang duidelijk die er tussen de verschillende subsidies bestaat. Zo lijken de beoogde effecten van cellen C1 t/m 3 op elkaar, net als die van de cellen C4 t/m 6 C7 t/m 10. Ze vormen drie 'clusters'. Waar deze onderlinge samenhang niet bestaat, zijn de cellen wit gelaten.

Kolom D: *Subdoelen.* Kolom D benoemt per verstrekte subsidie het subdoel waaraan de subsidie beoogt bij te dragen. Dit op basis van het gemeentelijk verslag over subsidiejaar 2012. Zo wordt zichtbaar hoe de globale doelen uit de programmabegroting (B1-14) door de gemeente worden uitgewerkt (in D1 t/m D14).

⁷ Percentage subsidie binnen programma is berekend door het subsidietotaal te delen door de begrote lasten 2012 uit het onderdeel 'specificatie begroting'

SUBSIDIES GEORDEND NAAR BELEIDSPROGRAMMA'S

- Opnieuw is gewerkt met arcering van de cellen (in een lichtere tint van dezelfde kleur als cel B1-14 en cellen C1 t/m C14). Dit om ook hier de samenhang duidelijk te maken die er tussen de verschillende subsidies bestaat, maar nu op het niveau van de subdoelen. Zo lijken de subdoelen van cellen D1 t/m 3 op elkaar, net als die van de cellen D4 t/m 6 en D7 t/m 10. Op het niveau van subdoelen is er dezelfde clustering zichtbaar als op het niveau van de beoogde maatschappelijke effecten, er is congruentie tussen maatschappelijk effect en subdoelen.

Kolom E: Activiteiten. Deze kolom benoemt de activiteiten die met de subsidie verricht worden, zodat de lezer een beeld krijgt van de werkzaamheden waaraan de subsidies binnen het programma Jeugd en Onderwijs bijdragen (E1 t/m 14). De bron hiervoor is het gemeentelijk subsidieregister.

Kolom F: Omschrijving doelgroep. Deze kolom benoemt de doelgroepen waar de activiteiten binnen het programma Jeugd en Onderwijs zich op richten (F 1 t/m 14). De vermelde doelgroep is door de onderzoekers afgeleid uit de omschreven effecten, doelen of activiteiten.

Kolom G: Ontvanger subsidie. De laatste kolom benoemt de subsidiënt, dus de instelling, organisatie of partij die subsidie ontvangt van de gemeente. De cellen G1 t/m G14 benoemen dus de subsidiënten binnen het programma Jeugd en Onderwijs.

- Omdat subsidie wordt verstrekt in vele soorten en maten, hebben de onderzoekers in deze kolom aan de hand van een grijze arcering de subsidies gemarkeerd die groter zijn van € 100.000,-. Er zijn in Vlaardingen 22 (van de 118) subsidieontvangers die elk meer dan € 100.000,- subsidie ontvangen. Samen ontvangen zij bijna 90% van het totale subsidiebedrag (zie ook H5).

A	B	C	D	E	F	G
#	Beleidsprogramma uit PB 2012 (subsidies als % van de lasten van het beleidsprogramma) <i>Doelstelling volgens PB 2012</i>	Maatschappelijk effect zoals verwoord in het gemeentelijke verslag over subsidiejaar 2012	Subdoelen zoals verwoord in het gemeentelijk verslag over subsidiejaar 2012 (<i>clustering en arcering door rkc</i>)	Activiteiten, zoals verwoord in het subsidieregister van de gemeente	Doelgroep, zoals verwoord door rekenkamercommissie	Ontvanger subsidie (Subsidies boven € 100.000 zijn gearceerd)
1	Jeugd en Onderwijs (41%) <i>Doelstelling 17:</i> Ruimte voor de jeugd <i>Meetbare subdoelstelling:</i> Het percentage inwoners dat zegt dat overlast van jongeren vaak voorkomt neemt af en er is voldoende speelruimte voor de jeugd afgestemd op leeftijdsgroepen.	Alle jongeren kunnen hun talenten optimaal ontwikkelen.	Voorkomen van en tegengaan van problemen rondom gezondheid, opvoeding en opgroeien.	Jeugdgezondheidszorg wettelijke taken en maatwerk. Opvoed- en opgroei-ondersteuning. I. Extra inzet praktische gezinsbegeleiding en opvoed- en opgroei-ondersteuning, rapportage richting CJG.	Gezinnen	Centrum van Jeugd en Gezin Rijnmond
2		Alle jonge Vlaardingers tot 23 jaar kunnen hun talenten optimaal ontwikkelen.	Voorkomen en tegengaan van problemen rondom opvoeding en opgroeien.	Inhoudelijke en procesmatige bijdrage leveren aan het CJG. Opvoed- en opgroei-ondersteuning.	Gezinnen	Flexusjeugdplein
3		Alle jonge Vlaardingers tot 23 jaar kunnen hun talenten optimaal ontwikkelen.	Voorkomen en tegengaan van problemen rondom opvoeding en opgroeien.	Praktische gezinsbegeleiding en opvoed- en opgroei-ondersteuning, rapportage richting CJG.	Gezinnen	Careyn Maatschappelijke Dienstverlening
4	<i>Doelstelling 18:</i> In Vlaardingen wordt goed onderwijs gegeven <i>Meetbare subdoelstelling:</i> Het aantal voortijdige schoolverlaters in Vlaardingen neemt af met 10%. <i>Doelstelling 19:</i> Vlaardingen heeft een goed opvoed- en opgroei-klimaat <i>Meetbare subdoelstelling:</i> Het gebruik van opvoed- en opgroei-ondersteuning wordt zo goed mogelijk afgestemd op de behoefte.	Kinderen moeten de kans krijgen zich te ontplooiën tot maatschappelijke zelfredzame volwassenen. Kinderen moeten de mogelijkheden hebben om hun talenten zo goed mogelijk te ontwikkelen en daarvoor de ruimte te krijgen.	Alle kinderen beginnen zonder achterstand aan de basisschool.	Uitvoeren en organiseren van het peuterspeelzaalwerk: overdracht met basisschool en opvoeding-ondersteuning. I. I. Activiteiten op het gebied van bestrijden van onderwijsachterstanden. Uitvoeren pilot Ei van Columbus, 6 peuterspeelzalen doen hier aan mee, om taalontwikkeling te bevorderen bij peuters. Doorgaande leerlijn in de taalstimulering van voor-naar vroegscholen.	Jeugd	Peuterspeelzalen Vlaardingen BV
5		1. Kinderen moeten de kans krijgen zich te ontplooiën tot maatschappelijke zelfredzame volwassenen. 2. Kinderen moeten de mogelijkheden hebben om hun talenten zo goed mogelijk te ontwikkelen en daarvoor de ruimte te krijgen.	Activiteiten die een bijdrage leveren aan het voorkomen en terugdringen van onderwijsachterstanden.	Organiseren van activiteiten in het kader van achterstandenbeleid. Incidenteel: Begeleiding en coördinatie woordenschatproject 'Ei van Columbus', Ouderparticipatie en Taalontwikkeling 2012 en 2013; Opzetten van een samenwerkingsverband Zaterdagsschool met de scholen/schoolbesturen BO in de Westwijk, het College Vos, Gemeente Vlaardingen en verdere deelnemende partners. Uitwerken houtschoolschets tot een projectplan Zaterdagsschool, werven van projectleider, leerlingen en docenten, zoeken naar financiële middelen, starten op 1 januari 2013; Advies CJG m.b.t. interculturalisatie; Zomerschool: het bieden van extra	Jeugd	Aanzet

SUBSIDIES GEORDEND NAAR BELEIDSPROGRAMMA'S

A	B	C	D	E	F	G
#	Beleidsprogramma uit PB 2012 (subsidies als % van de lasten van het beleidsprogramma) <i>Doelstelling volgens PB 2012</i>	Maatschappelijk effect zoals verwoord in het gemeentelijke verslag over subsidiejaar 2012	Subdoelen zoals verwoord in het gemeentelijk verslag over subsidiejaar 2012 (<i>clustering en arcering door rkc</i>)	Activiteiten, zoals verwoord in het subsidieregister van de gemeente	Doelgroep, zoals verwoord door rekenkamercommissie	Ontvanger subsidie (Subsidies boven € 100.000 zijn gearceerd)
				onderwijstijd (taal, lezen, rekenen) ana leerlingen in de hoogste groepen van het BO die bereid en gemotiveerd zijn in hun zomervakantie extra tijd te besteden ana onderwijs.		
6		Kinderen moeten de kans krijgen zich te ontplooiën tot maatschappelijke zelfredzame volwassenen. Kinderen moeten de mogelijkheden hebben om hun talenten zo goed mogelijk te ontwikkelen en daarvoor de ruimte te krijgen.	1. Bieden van kinderopvang als onderdeel van adequate hulpverlening op advies van het CJG. 2. Alle kinderen beginnen zonder achterstand aan de basisschool.	Het bieden van kinderopvang tbv een thuiswonend kind als onderdeel van een adequaat hulpverleningstraject op advies van het CJG. In totaal maximaal 11052 uur kinderopvang en het CJG geeft vorm aan het hulpverleningstraject. Opleiden van pedagogisch medewerkers in gehele dagopvang, aanbieden van VVE (voor- en vroegschoolse educatie) activiteiten en het invullen van de kijklijnen.	Jeugd	Kinderopvang Vlaardingen BV (SMI/kindplaatsen /VVE)
7		Alle jongeren kunnen hun talenten optimaal ontwikkelen. Jongeren groeien op in een voor jongeren vriendelijke omgeving (wijken zijn schoon, heel, veilig, sociaal en duurzaam).	Alle jongeren brengen hun vrije tijd op actieve en zinvolle manier door. Jongeren zijn actief betrokken bij de ontwikkeling, inrichting en het beheer van de eigen leef- en woonomgeving. Risicjongeren (groepen), krijgen een adequate aanpak.	Ondersteuning speelactiviteiten, jongerenwerk en coach en co. Uitvoeren van bewegingsactiviteiten met de BOS-mobiel in Vlaardingse wijken. Exploiteren van de speelvoorziening Bouwspelplaats Holy tijdens schoolvakanties.	Jeugd	Het Bureau Welzijnsprojecten (HBWP)
8		Alle jonge Vlaardingers tot 23 jaar de kans bieden hun talenten optimaal te ontwikkelen door hen te laten opgroeien in een kind- en jongerenvriendelijke omgeving.	1. Alle jeugdigen zijn in de gelegenheid hun vrije tijd op een leuke, actieve en zinvolle manier door te brengen. 2. Kinderen moeten de mogelijkheden hebben om hun talenten zo goed mogelijk te ontwikkelen en daarvoor de ruimte te krijgen.	Groeps- en clubwerk voor jongeren in de leeftijd van 7 tot 12 jaar. Sociëteits- en groepswork voor jongeren in de leeftijd van 12 tot 23 jaar. Een eenmalige groepsactiviteiten zoals kamp en weekendwerk. In dienst hebben van een pedagogisch werker.	Jeugd	CJV Vlaardingen
9		Alle jonge Vlaardingers tot 23 jaar de kans bieden hun talenten optimaal te ontwikkelen door hen te laten opgroeien in een kind- en jongerenvriendelijke omgeving.	Alle jeugdigen zijn in de gelegenheid hun vrije tijd op een leuke, actieve en zinvolle manier door te brengen.	Het wekelijks spelen van het scoutingspel voor kinderen en jongeren en het organiseren van eenmalige activiteiten.	Jeugd	Scouting Vlaardingen
10		Alle jonge Vlaardingers tot 23 jaar de kans bieden hun talenten optimaal te ontwikkelen door hen te laten opgroeien in een kind- en jongerenvriendelijke omgeving.	Alle jeugdigen zijn in de gelegenheid hun vrije tijd op een leuke, actieve en zinvolle manier door te brengen.	Organiseren van Jeugdstad Vlaardingen in kerstvakantie 2012.	Jeugd	Jeugdstad Vlaardingen
11		Alle jeugdigen behalen minimaal een startkwalificatie voor de arbeidsmarkt.	Het voorkomen van voortijdig schoolverlaten.	Steunpunt onderwijs: plaatsingsadviescommissie, bovenschol Zorg Advies Team, doorlopende leerlijnen. Steunpunt jongeren: trajectbegeleiding, preventieplan/decanen advies team.	Jeugd	Zorg Voortgezet Onderwijs NWN
12				Inzet van de Plusvoorziening New Life tbv ondersteuning van jongeren met een opeenstapeling van ernstige problemen bij het behalen van een startkwalificatie.	Jeugd	Lentiz life college
13				Organiseren van activiteiten voor jeugdigen, zoals clubavonden, midwinterspel, disco, kamp, sint maarten en kerstfeest.	Jeugd	Gereformeerde Jongeren Organisatie
14				Activiteiten voor jeugdigen op en rondom de boot Assam II.	Jeugd	Zeekadetkorps Vlaardingen
15	Welzijn en Zorg (26%) <i>Doelstelling 20: Vlaardingers nemen zo lang, zo gezond en zo zelfstandig mogelijk deel aan de samenleving.</i> <i>Meetbare subdoelstelling: Mensen zijn op de hoogte van gemeentelijke voorzieningen en initiatieven die ertoe bijdragen dat zij zo lang</i>	Het creëren van leefbare wijken en het bieden van ontwikkelingskansen aan wijkbewoners.	Het bieden van plekken, zowel binnen als buiten, waar mensen elkaar kunnen ontmoeten, kunnen recreëren en kunnen deelnemen aan educatieve activiteiten. Wijkbewoners en wijkorganisaties kunnen gebruik maken van een accommodatie wanneer ze een activiteit willen organiseren die bijdraagt aan de leefbaarheid in de wijk.	Openstelling van het wijkcentrum gedurende 50 uur per week. Het wijkcentrum beschikbaar stellen voor activiteiten.	Algemeen: inwoners	Stichting Sociaal Cultureel Werk Vlaardingen Holy

SUBSIDIES GEORDEND NAAR BELEIDSPROGRAMMA'S

A	B	C	D	E	F	G
#	Beleidsprogramma uit PB 2012 (subsidies als % van de lasten van het beleidsprogramma) <i>Doelstelling volgens PB 2012</i>	Maatschappelijk effect zoals verwoord in het gemeentelijke verslag over subsidiejaar 2012	Subdoelen zoals verwoord in het gemeentelijk verslag over subsidiejaar 2012 (<i>clustering en arcering door rkc</i>)	Activiteiten , zoals verwoord in het subsidieregister van de gemeente	Doelgroep , zoals verwoord door rekenkamercommissie	Ontvanger subsidie (Subsidies boven € 100.000 zijn gearceerd)
16	mogelijk zelfstandig kunnen wonen. Vermindering van het inwonersaandeel dat rookt en overmatig drinkt. <i>Doelstelling 21: Dak en thuislozen, mensen met meervoudige problematiek en slachtoffers/daders van huiselijk geweld worden zoveel mogelijk adequaat geholpen</i>	Het creëren van leefbare wijken en het bieden van ontwikkelingskansen aan wijkbewoners.	Het bieden van plekken, zowel binnen als buiten, waar mensen elkaar kunnen ontmoeten, kunnen recreëren en kunnen deelnemen aan educatieve activiteiten. Wijkbewoners en wijkorganisaties kunnen gebruik maken van een accommodatie wanneer ze een activiteit willen organiseren die bijdraagt aan de leefbaarheid in de wijk.	Openstelling van het wijkcentrum gedurende 420 dagdelen per jaar. Het wijkcentrum beschikbaar stellen voor activiteiten.	Algemeen: inwoners	Vereniging Wijkbelangen Vette Noordsepolder (de Pijpelaar)
17	<i>Meetbare subdoelstelling: Op basis van ontvangen signalen, worden mensen met meervoudige problematiek zoveel mogelijk adequaat geholpen. Daklozen krijgen voor zover de capaciteit beschikbaar is, passende opvang en worden, mits men meewerkt, toegeleid naar het hoogst haalbare niveau van zelfredzaamheid. Ook wordt gestreefd naar minder gevallen van huiselijk geweld.</i>	Het creëren van leefbare wijken en het bieden van ontwikkelingskansen aan wijkbewoners.	Het bieden van plekken, zowel binnen als buiten, waar mensen elkaar kunnen ontmoeten, kunnen recreëren en kunnen deelnemen aan educatieve activiteiten. Wijkbewoners en wijkorganisaties kunnen gebruik maken van een accommodatie wanneer ze een activiteit willen organiseren die bijdraagt aan de leefbaarheid in de wijk.	Openstelling van het wijkcentrum gedurende 40 uur per week. Het wijkcentrum beschikbaar stellen voor activiteiten.	Algemeen: inwoners	Wijkcentrum 't Nieuwelant
18		Het creëren van leefbare wijken en het bieden van ontwikkelingskansen aan wijkbewoners.	Het bieden van plekken, zowel binnen als buiten, waar mensen elkaar kunnen ontmoeten, kunnen recreëren en kunnen deelnemen aan educatieve activiteiten. Wijkbewoners en wijkorganisaties kunnen gebruik maken van een accommodatie wanneer ze een activiteit willen organiseren die bijdraagt aan de leefbaarheid in de wijk.	Openstelling van het wijkcentrum gedurende minimaal 420 dagdelen per jaar. Het wijkcentrum beschikbaar stellen voor activiteiten.	Algemeen: inwoners	Wijkcentrum West p/a Het Bureau Welzijnsprojecten
19		AMW 1, 2, 3: Vergroten zelfredzaamheid van Vlaardingse burgers zodat zij kunnen bijdragen aan de samenleving. 4: gezond opgroeien jeugd 4. Alle jongeren tot 23 wordt de kans geboden hun talenten maximaal te ontwikkelen en te laten opgroeien in een kind- en jongerenvriendelijke omgeving.	1. Vlaardingers hebben toegang tot laagdrempelig psychosociale en sociaal-materiële hulpverlening. 2. Vlaardingers hebben toegang tot laagdrempelige sociaaljuridische dienstverlening 3. Zorgwekkende zorgmijders zijn in beeld en worden gemotiveerd om hulp en zorg te accepteren 4. Kinderen en jongeren groeien op in een veilige omgeving. Ouders en kinderen krijgen adequaat en tijdig antwoord op hun vragen over opvoeden en opgroeien. Risicosituaties zijn in een vroegtijdig stadium in beeld en er wordt passende zorg geboden.	Subsidie ten behoeve van algemeen maatschappelijk werk, schoolmaatschappelijk werk, bureau sociaal raadslieden, outreachende hulpverlening zorgwekkende zorgmijders en ontruimingspreventie.	Algemeen: inwoners	Maatschappelijke Dienstverlening NW - algemeen
20		Mensen die in crisis zijn geraakt, mensen die het slachtoffer zijn van huiselijk geweld of mensen met kinderen die dak- of thuisloos zijn, opvang te bieden en te begeleiden naar een haalbaar niveau van zelfredzaamheid.	Beschikbaarstelling van tijdelijke opvang en begeleiding voor: - Slachtoffers van (bedreiging met) allerlei vormen van geweld, begaan door iemand uit de huiselijke kring van het slachtoffer. - Mensen in acute crisissituaties. - Dakloze ouders met kinderen dan wel ouders met kinderen die door meervoudige problematiek met dak- en thuisloosheid worden bedreigd.	Opvang en begeleiding bieden in de voorzieningen vrouwenopvang, crisisopvang en begeleidwonen.	Mensen met beperking of in crisissituatie	Stichting Elckerlyc
21		Het bevorderen van de maatschappelijke participatie en het welzijn van ouderen in de Vlaardingse samenleving. Het bevorderen van het zelfsturend vermogen (zelfredzaamheid) en het welzijn van ouderen en hen in staat stellen zolang mogelijk zelfstandig te blijven wonen met behoud van eigen regie.	Zelfstandig wonende senioren kunnen zo lang mogelijk blijven deelnemen in de samenleving	Organiseren en uitvoeren van activiteiten in het kader van het lokaal ouderenbeleid, zoals ouderenadviseur, vervoer, voorlichting, ontmoetingscentra.	Ouderen	Seniorenwelzijn MVS (nog niet vastgesteld, verleend is 803.079)

SUBSIDIES GEORDEND NAAR BELEIDSPROGRAMMA'S

A	B	C	D	E	F	G
#	Beleidsprogramma uit PB 2012 (subsidies als % van de lasten van het beleidsprogramma) <i>Doelstelling volgens PB 2012</i>	Maatschappelijk effect zoals verwoord in het gemeentelijke verslag over subsidiejaar 2012	Subdoelen zoals verwoord in het gemeentelijk verslag over subsidiejaar 2012 (<i>clustering en arcering door rkc</i>)	Activiteiten, zoals verwoord in het subsidieregister van de gemeente	Doelgroep, zoals verwoord door rekenkamercommissie	Ontvanger subsidie (Subsidies boven € 100.000 zijn gearceerd)
22		Vlaardingers wonen in een leefbare wijk. Een leefbare wijk is een wijk waarin de omgeving, zowel in fysiek, sociaal als economisch opzicht, aansluit bij de wensen en behoeften die inwoners eraan stellen. Schone, hele en veilige buurten, binding van inwoners aan hun buurt, winkels, scholen en ontmoetingsmogelijkheden. Het aanpakken van sociaal isolement of werken aan sociale stijging.	Inwoners leveren een bijdrage aan de leefbaarheid en de sociale samenhang in hun wijk. Inwoners zijn betrokken bij het oplossen van problemen in hun wijk en bij de inrichting en het beheer van de openbare ruimte. In de wijk(en) zijn plekken (accommodaties) waar inwoners/jongeren elkaar kunnen ontmoeten en activiteiten kunnen ontplooiën en krijgen indien nodig hierin ondersteuning.	Wijkgerichte welzijnsactiviteiten, ondersteuning wijkcentra. I. Extra inzet jongerenwerk in West	Algemeen: inwoners	Het Bureau Welzijnsprojecten (HBWP)
23		Het zoveel mogelijk beperken van de risico's van het gebruik van middelen voor de gebruiker, diens omgeving en de lokale samenleving.	1 Voorkomen van gezondheidsschade door misbruik van middelen. 2 Stabiliseren, en zo mogelijk voorkomen van gezondheidsschade en psychische problematiek van mensen die al verslaafd zijn. 3 Voorkomen van verloederend, dakloosheid en uitsluiting van verslaafden uit de categorie "zorgwekkende zorgmijders" en daarmee van overlast voor de buurt.	Uitvoeren van preventieactiviteiten in het kader van Oggz- en verslavingsbeleid, kortdurende en langdurende outreachende zorg.	Mensen met beperking of in crisissituatie	Bouman GGZ
24				Uitvoeren activiteiten mbt steunpunt huiselijk geweld.	Mensen met beperking of in crisissituatie	Maatschappelijke Dienstverlening NW - Steunpunt Huiselijk Geweld
25		Asielgerechtigden, migranten en oudkomers, zijn zelfredzaam op zowel maatschappelijk, sociaal als economisch gebied. Zij vinden hun weg in de Nederlandse samenleving en geven invulling aan hun eigen integratie. Zij participeren in de Vlaardingse gemeenschap en leveren hun bijdrage.	Het verstrekken van toegang tot laagdrempelige maatschappelijke en juridische begeleiding. Het vergroten van de sociale en economische zelfstandigheid. Het leren kennen van de Nederlandse samenleving. Het tot stand brengen van wederzijds begrip en integratie binnen de Vlaardingse gemeenschap.	Organiseren van activiteiten voor vluchtelingen, (uitgeproc.) asielzoekers, migranten, nieuwkomers en oudkomers.	Asielzoekers en migranten	Vluchtelingenwerk Maasdelta - maatschappelijke participatie
26		Voorkomen huisuitzettingen.	Reduceren huisuitzettingen.	Inzet medewerker ontruimingspreventie outreachende hulpverlening: casemanagement, deelname aan het Lokaal Zorgnetwerk Vlaardingen	Mensen met beperking of in crisissituatie	Maatschappelijke dienstverlening NW - ontruimingspreventie
27				Mantelzorgondersteuning door middel van bemensing steunpunt, informatie en advies, bieden van ondersteuning, activiteiten en belangenbehartiging.	Mantelzorgers	Mantelzorg NWN (vanaf 2013 gefuseerd met MDNW)
28		Alle Vlaardingse bewoners in de stad zijn geïntegreerd, wat betekent dat zij meedoen in samenleving op het niveau dat past bij hun individuele mogelijkheden en dat zij prettig samenleven binnen en buiten de eigen etnische kring.	Het bevorderen van contacten, positieve beeldvorming en sociale cohesie tussen de verschillende bevolkingsgroepen in Vlaardingen.	Beheer en exploitatie en uitvoering en faciliteren van activiteiten in het kader van integratie en internationale solidariteit.	Algemeen: inwoners	Vele Vlaardingers Eén Huis
29		Verbetering positie Vlaardingse Antillianen in onderwijs en op arbeidsmarkt en terugdringen criminaliteit.	Verkleinen onderwijsachterstand van Antilliaanse kinderen in het basisonderwijs; Bevorderen integrale aanpak gezinsproblematiek; Warme overdracht aan reguliere hulpverlening.	Coördinatie Tanchi-project, aanstellen 2 professionele tanchi's, training en begeleiding, uitvoeren van oudercursussen.	Arubanen/ Antillianen	Stichting Aanzet - Tanchi project
30		Inwoners van Vlaardingen met meervoudige problematiek en zorg mijndend gedrag, verloederen/verkommeren niet en bezorgen de omgeving geen overlast.	Inwoners van Vlaardingen met meervoudige problematiek die ondanks zorg mijndend gedrag in beeld zijn gekomen bij het Lokaal Zorgnetwerk, worden benaderd en zo snel mogelijk gestimuleerd tot acceptatie van, zo nodig toegeleid naar, passende vormen van	Thuisbegeleiding aan kwetsbare mensen met een beperkte zelfredzaamheid en problemen op meerdere levensgebieden.	Mensen met beperking of in crisissituatie	Careyn Maatschappelijke Dienstverlening BV (Thuisbegeleiding)

SUBSIDIES GEORDEND NAAR BELEIDSPROGRAMMA'S

A	B	C	D	E	F	G
#	Beleidsprogramma uit PB 2012 (subsidies als % van de lasten van het beleidsprogramma) <i>Doelstelling volgens PB 2012</i>	Maatschappelijk effect zoals verwoord in het gemeentelijke verslag over subsidiejaar 2012	Subdoelen zoals verwoord in het gemeentelijk verslag over subsidiejaar 2012 (<i>clustering en arcering door rkc</i>)	Activiteiten, zoals verwoord in het subsidieregister van de gemeente	Doelgroep, zoals verwoord door rekenkamercommissie	Ontvanger subsidie (Subsidies boven € 100.000 zijn gearceerd)
			ondersteuning.			
31		Verkleining maatschappelijke achterstandssituatie van Vlaardingse vaders/mannen. Te denken valt aan Marokkaanse, Turkse, Somalische mannen die vanwege zaken als werkloosheid, geringe scholing, slechte kennis van de Nederlandse taal, armoede- en/of schuldenproblematiek in een isolement verkeren.	Het Vadercentrum draagt bij aan het openbreken van het isolement, aan vergroten van algemene kennis en vaardigheden en versterking van de emancipatie van vaders/mannen.	Organiseren van activiteiten voor mannen met verschillende culturele achtergronden. Gericht op activering, bewustwording en persoonlijke ontwikkeling. Rapportages opstellen en werkplan uitvoeren.	Asielzoekers en migranten	Vluchtelingenwerk Maasdelta - vadercentrum
32				Samenwerking met andere partijen in de informele zorg en mantelzorgondersteuning dmv inzet van vrijwilligers bij mensen thuis.	Mensen met beperking of in crisissituatie	Argos Zorggroep, onderdeel Opropecentrale
33		Voorkomen en beperken psychische problematiek bij de doelgroepen jeugd, ouderen en mensen met een lage SES. Voorkomen en beperken van huiselijk geweld.	Voorkomen en beperken van psychische schade ten gevolge van huiselijk geweld bij kinderen en jongeren in het bijzonder en slachtoffers van huiselijk geweld in het algemeen; Het vergroten van de weerbaarheid van slachtoffers van huiselijk geweld. Vroegtijdige signalering van psychische problematiek bij jongeren van 6-23 jaar, al dan niet in samenhang met psychosociale problematiek; Het verminderen van sociaal isolement van ouderen die zich eenzaam tot zeer eenzaam voelen en een groot risico lopen op het ontwikkelen van een depressie; Vroegtijdige signalering en beperking van psychische problematiek bij mensen met een lage SES.	Uitvoeren activiteiten ten behoeve van collectieve preventie tbv gezondheidsbeleid jeugd en volwassenen. Uitvoeren trajecten/trainingen in het kader van preventie huiselijk geweld.	Mensen met beperking of in crisissituatie	GGZ Delfland - collectieve preventie / preventie huiselijk geweld
34		Geïsoleerd levende mannen en vrouwen nemen deel aan de Nederlandse samenleving. Hun zelfredzaamheid wordt vergroot.	Doelstellingen Vlaardings integratiebeleid. Doorstroming naar reguliere activiteiten in Vlaardingen.	Koppelen van anderstaligen aan een nederlandse vrijwilliger om taallessen te geven aan huis voor maximaal 1 jaar.	Asielzoekers en migranten	VluchtelingenWerk Maasdelta/Steunpunt Integratie Taal aan Huis
35		Alle Vlaardingse bewoners in de stad zijn geïntegreerd, wat betekent dat zij meedoen in samenleving op het niveau dat past bij hun individuele mogelijkheden en dat zij prettig samenleven binnen en buiten de eigen etnische kring.	Het bestrijden van discriminatie. NB: het hebben van een Meldpunt Discriminatie is een wettelijke taak.	Aanbieden van het Meldpunt Discriminatie en uitvoeren bijbehorende activiteiten.	Algemeen: inwoners	Vele Vlaardings Eén Huis anti-discriminatievoorziening (St.pnt.Rader)
36		Het voorkomen van maatschappelijke uitval, verlies van zelfstandigheid, uitsluiting en dakloosheid van mensen die kampen met meervoudige problematiek.	Het bieden van een sociale omgeving en de mogelijkheid tot ontmoeting van lotgenoten aan mensen uit de doelgroep van de openbare gezondheidszorg (Oggz): mensen die kampen met meervoudige problematiek maar die vaak uit zichzelf geen hulp zoeken. Verbetering van de signalering van problemen van mensen uit deze doelgroep. Het stimuleren van mensen uit de Oggz-doelgroep tot het aanvaard en zoeken van hulp.	Openstelling aanloophuis 'De Groene Luiken', fungeren als postadres voor adreslozen, evt. doorverwijzen van mensen naar dienst- en/of hulpverleners.	Algemeen: inwoners	Aanloophuis De Groene Luiken
37		Het bevorderen van het welzijn van de inwoners van Vlaardingen door het wegnemen van belemmeringen bij deelname aan de samenleving. Aandachtspunten hierbij zijn (o.a.): zelfstandigheid, eigen verantwoordelijkheid en zelfredzaamheid van de burgers; maatschappelijke participatie en de positie van		Het organiseren van uitjes voor ouderen (cultuur, boodschappen doen, recreatief met anderen) door inzet van bussen.	Ouderen	Argos Zorggroep, onderdeel ErOpUit

SUBSIDIES GEORDEND NAAR BELEIDSPROGRAMMA'S

A	B	C	D	E	F	G	
#	Beleidsprogramma uit PB 2012 (subsidies als % van de lasten van het beleidsprogramma) <i>Doelstelling volgens PB 2012</i>	Maatschappelijk effect zoals verwoord in het gemeentelijke verslag over subsidiejaar 2012	Subdoelen zoals verwoord in het gemeentelijk verslag over subsidiejaar 2012 (<i>clustering en arcering door rkc</i>)	Activiteiten, zoals verwoord in het subsidieregister van de gemeente	Doelgroep, zoals verwoord door rekenkamercommissie	Ontvanger subsidie (Subsidies boven € 100.000 zijn gearceerd)	
		kwetsbare groepen en mensen in achterstandssituaties.					
38				Uitvoeren van activiteiten op het gebied van slachtofferhulp.	Mensen met beperking of in crisissituatie	Slachtofferhulp Nederland	
39				Het bieden van opvang en begeleiding aan plegers van huiselijk geweld aan wie een huisverbod is opgelegd voor tenminste de duur van het huisverbod.	Mensen met beperking of in crisissituatie	Stichting Onder Een Dak	
40				I. Organiseren van activiteiten voor (kwetsbare) senioren van 55 jaar en ouder in het kader van het Preventieprogramma voor Senioren, waaronder themabijeenkomsten, gezondheidsacties bij Vele Vlaardingers Een Huis, gezondheidsmarkten en inlooppreekuren bij de voedselbank.	Ouderen	Careyn Gezondheidservice BV	
41				Ondersteunen en faciliteren van het Consultatienetwerk Aanpak Ouderenmishandeling NWN en rapporteren over de casussen (aard en omvang), vervolgaacties en overige werkzaamheden van het Consultatienetwerk.	Ouderen	Maatschappelijke Dienstverlening NW - consultatienetwerk	
42				Organiseren van activiteiten voor de bewoners van Holy Noord, zoals spreekuur van de buurtagent, vergaderingen en recreatieve activiteiten.	Bewoners Holy Noord	Wijkcentrum Holy Noord de Deel	
43				Uitvoeren van activiteiten voor Antilliaanse en Arubaanse Vlaardingers; o.a. voorlichtingsbijeenkomsten en ontmoetingsactiviteiten. Ook stimuleren van de achterban om gebruik te maken van het reguliere aanbod aan activiteiten en diensten van Vlaardingse organisaties en de gemeente en advisering aan gemeente over de achterban.	Arubanen / Antillianen	Stichting Antilliaans Arubaans Beraad	
44				Organiseren van activiteiten op het gebied van duurzaamheid, te weten Fairtrade/Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen. Gericht op het behoud van de titel Fairtrade Gemeente voor Vlaardingen.	Algemeen: inwoners	Platform Ander Vlaardingen	
445				Uivoeren van 4 buddyzorgtrajecten in Vlaardingen voor mensen met een chronische en/of levensbedreigende ziekte.	Mensen met beperking of in crisissituatie	Humanitas, Buddyzorg	
46				Organiseren van activiteiten voor inwoners van Vlaardingen met een verstandelijke beperking.	Mensen met beperking of in crisissituatie	Stichting Vrienden van de Voggel	
47				Organiseren van activiteiten voor mensen met een fysieke beperking.	Mensen met beperking of in crisissituatie	Nationale Vereniging De Zonnebloem	
48				Organiseren en deelnemen aan activiteiten voor de behartiging van belangen van mensen met een lichamelijke handicap en bevorderen toegankelijkheid gebouwen.	Mensen met beperking of in crisissituatie	Vlaardings Overleg Revalidatie (VOR)	
49				Organiseren van belangenbehartiging van 50-plussers in Vlaardingen en van ontspannende activiteiten voor deze doelgroep.	Ouderen	ANBO Voor 50-Plussers	
50				Organiseren van belangenbehartiging van 55-plussers in Vlaardingen en van ontspannende activiteiten voor deze doelgroep.	Ouderen	Protestants Christelijke Ouderenbond (PCOB)	
51				Organiseren van belangenbehartiging van ouderen in Vlaardingen en van ontspannende activiteiten voor deze doelgroep.	Ouderen	Katholieke Bond van Ouderen (KBO)	
52		Kunst en Cultuur (43%) <i>Doelstelling 25: Kunst & Cultuur dragen bij aan het leefklimaat, de woonomgeving, de</i>	Kunst & Cultuur zetten zich in voor een goede en prettige stad, dragen bij aan het leefklimaat, de woonomgeving en de sociale samenhang; culturele activiteiten zijn gericht op de	Activiteiten op het gebied van de podiumkunsten dragen bij aan de kwaliteit van onze stad, aan de versterking van de sociale structuur en aan het meenemen van	Beheer en exploitatie Stadsgehoorzaal Vlaardingen.	Algemeen: inwoners	Stadsgehoorzaal Vlaardingen BV

SUBSIDIES GEORDEND NAAR BELEIDSPROGRAMMA'S

A	B	C	D	E	F	G
#	Beleidsprogramma uit PB 2012 (subsidies als % van de lasten van het beleidsprogramma) <i>Doelstelling volgens PB 2012</i>	Maatschappelijk effect zoals verwoord in het gemeentelijke verslag over subsidiejaar 2012	Subdoelen zoals verwoord in het gemeentelijk verslag over subsidiejaar 2012 (<i>clustering en arcering door rkc</i>)	Activiteiten, zoals verwoord in het subsidieregister van de gemeente	Doelgroep, zoals verwoord door rekenkamercommissie	Ontvanger subsidie (Subsidies boven € 100.000 zijn gearceerd)
	sociale samenhang en het imago van de stad <i>Meetbare subdoelstelling:</i> De cultuursector verzet de bakens om in deze tijd van bezuinigingen het hoofd te bieden door vernieuwing en kwaliteitsverbetering. De professionele culturele instellingen werken nauw samen.	ontspanning, ontplooiing, consumptie en beoefening door een breed publiek; publieksparticipatie wordt bevorderd door het aanbieden van cultuureducatie aan jongeren en achterstandsgroepen en doordat het aanbod aan culturele activiteiten gericht is op de deelname van een groot en divers publiek.	mensen in het culturele leven in Nederland voor wie dat van huis uit niet vanzelfsprekend is.			
53	<i>Doelstelling 27:</i> Vlaardingen heeft respect voor haar historie <i>Meetbare subdoelstelling:</i> Aantal bezoekers aan het Stadsarchief blijft tenminste gelijk en de doelstellingen uit de beleidsnota archeologie 2009-2013 worden uitgewerkt. <i>Doelstelling 28:</i> Publieksparticipatie wordt bevorderd door het aanbieden van cultuureducatie aan jongeren en achterstandsgroepen en doordat het aanbod aan culturele activiteiten gericht is op de deelname van een groot en divers publiek.	Kunst & Cultuur zetten zich in voor een goede en prettige stad, dragen bij aan het leefklimaat, de woonomgeving en de sociale samenhang; culturele activiteiten zijn gericht op de ontspanning, ontplooiing, consumptie en beoefening door een breed publiek; publieksparticipatie wordt bevorderd door het aanbieden van cultuureducatie aan jongeren en achterstandsgroepen en doordat het aanbod aan culturele activiteiten gericht is op de deelname van een groot en divers publiek.	1.1 cultuureducatie draagt bij aan de kwaliteit van onze stad, aan de versterking van de sociale structuur en aan het meenemen van mensen in het culturele leven in Nederland voor wie dat van huis uit niet vanzelfsprekend is en bevordert een grote deelname van burgers aan het culturele leven door mensen op jeugdige leeftijd in aanraking te brengen met kunst en cultuur. 1.2 cultuureducatie bevordert de actieve beoefening van kunsten in de wereld van de amateurkunsten.	Aanbieden muziekeducatie.	Algemeen: inwoners	Muziekcentrum Opmaat
54	<i>Meetbare subdoelstelling:</i> Er is één eigentijdse en toekomstbestendige instelling voor kunsteducatie. In onze subregio Maassluis, Schiedam, Vlaardingen worden kansen voor samenwerking gezocht en benut. Het Museum Vlaardingen wordt gerealiseerd. De Stadsbibliotheek werkt regionaal samen.	Kunst & Cultuur zetten zich in voor een goede en prettige stad, dragen bij aan het leefklimaat, de woonomgeving en de sociale samenhang; culturele activiteiten zijn gericht op de ontspanning, ontplooiing, consumptie en beoefening door een breed publiek; publieksparticipatie wordt bevorderd door het aanbieden van cultuureducatie aan jongeren en achterstandsgroepen en doordat het aanbod aan culturele activiteiten gericht is op de deelname van een groot en divers publiek.	1.1 cultuureducatie draagt bij aan de kwaliteit van onze stad, aan de versterking van de sociale structuur en aan het meenemen van mensen in het culturele leven in Nederland voor wie dat van huis uit niet vanzelfsprekend is en bevordert een grote deelname van burgers aan het culturele leven door mensen op jeugdige leeftijd in aanraking te brengen met kunst en cultuur. 1.2 cultuureducatie bevordert de actieve beoefening van kunsten in de wereld van de amateurkunsten, waarbij talentontwikkeling wordt bevorderd en professioneel begeleid. 3 professionele beeldend kunstenaars hebben in onze stad een podium voor hun werk, de collectie van de werken uit de Kunstuitleen is beheerd en amateurkunstenaars kunnen gebruik maken van werkruimte.	Exploitatie cultureel centrum en aanbieden binnen- en buitenschoolse kunsteducatie en podium beeldende kunst.	Algemeen: inwoners	Vrije Academie Vlaardingen, Stichting
55		Kunst & Cultuur zetten zich in voor een goede en prettige stad, dragen bij aan het leefklimaat, de woonomgeving en de sociale samenhang; culturele activiteiten zijn gericht op de ontspanning, ontplooiing, consumptie en beoefening door een breed publiek; publieksparticipatie wordt bevorderd door het aanbieden van cultuureducatie aan jongeren en achterstandsgroepen en doordat het aanbod aan culturele activiteiten gericht is op de deelname van een groot en divers publiek.	Activiteiten op het gebied van de podiumkunsten dragen bij aan de kwaliteit van onze stad, aan de versterking van de sociale structuur en aan het meenemen van mensen in het culturele leven in Nederland voor wie dat van huis uit niet vanzelfsprekend is.	Beheer en exploitatie Cultuur Centrum Kroepoekfabriek Vlaardingen.	Algemeen: inwoners	Jongeren Cultuur Centrum Vlaardingen/ De Kroepoekfabriek
56		Kunst & Cultuur zetten zich in voor een goede en prettige stad, dragen bij aan het leefklimaat, de woonomgeving en de sociale samenhang; culturele activiteiten zijn gericht op de ontspanning, ontplooiing, consumptie en beoefening door een breed publiek;	Festivals & manifestaties dragen bij aan de kwaliteit van onze stad, aan de versterking van de sociale structuur en aan het meenemen van mensen in het culturele leven in Nederland voor wie dat van huis uit niet vanzelfsprekend is.	Organiseren van het Zomerterras 16 t/m 31 augustus 2013.	Algemeen: inwoners	Stichting Zomerterras

SUBSIDIES GEORDEND NAAR BELEIDSPROGRAMMA'S

A	B	C	D	E	F	G
#	Beleidsprogramma uit PB 2012 (subsidies als % van de lasten van het beleidsprogramma) <i>Doelstelling volgens PB 2012</i>	Maatschappelijk effect zoals verwoord in het gemeentelijke verslag over subsidiejaar 2012	Subdoelen zoals verwoord in het gemeentelijk verslag over subsidiejaar 2012 (<i>clustering en arcering door rkc</i>)	Activiteiten, zoals verwoord in het subsidieregister van de gemeente	Doelgroep, zoals verwoord door rekenkamercommissie	Ontvanger subsidie (Subsidies boven € 100.000 zijn gearceerd)
		publieksparticipatie wordt bevorderd door het aanbieden van cultuureducatie aan jongeren en achterstandsgroepen en doordat het aanbod aan culturele activiteiten gericht is op de deelname van een groot en divers publiek.				
57		Kunst & Cultuur zetten zich in voor een goede en prettige stad, dragen bij aan het leefklimaat, de woonomgeving en de sociale samenhang; culturele activiteiten zijn gericht op de ontspanning, ontplooiing, consumptie en beoefening door een breed publiek; publieksparticipatie wordt bevorderd door het aanbieden van cultuureducatie aan jongeren en achterstandsgroepen en doordat het aanbod aan culturele activiteiten gericht is op de deelname van een groot en divers publiek.	Festivals & manifestaties dragen bij aan de kwaliteit van onze stad, aan de versterking van de sociale structuur en aan het meenemen van mensen in het culturele leven in Nederland voor wie dat van huis uit niet vanzelfsprekend is	Het organiseren van de manifestatie Nacht van de Nacht op zaterdag 27 oktober 2012	Algemeen: inwoners	Stichting Metamorphose
58		Kunst & Cultuur zetten zich in voor een goede en prettige stad, dragen bij aan het leefklimaat, de woonomgeving en de sociale samenhang; culturele activiteiten zijn gericht op de ontspanning, ontplooiing, consumptie en beoefening door een breed publiek; publieksparticipatie wordt bevorderd door het aanbieden van cultuureducatie aan jongeren en achterstandsgroepen en doordat het aanbod aan culturele activiteiten gericht is op de deelname van een groot en divers publiek.	Activiteiten op gebied van de beeldende kunst dragen bij aan de kwaliteit van onze stad, aan de versterking van de sociale structuur en aan het meenemen van mensen in het culturele leven in Nederland voor wie dat van huis uit niet vanzelfsprekend is.	Organiseren van beeldende kunst activiteiten: open atelierdagen, beeldende activiteit tijdens Zomerterras of opening CKE, kunst in de wijk, overzichtstentoonstelling, Pomonolezingen.	Algemeen: inwoners	Stichting Mareado
59		Kunst & Cultuur zetten zich in voor een goede en prettige stad, dragen bij aan het leefklimaat, de woonomgeving en de sociale samenhang; culturele activiteiten zijn gericht op de ontspanning, ontplooiing, consumptie en beoefening door een breed publiek; publieksparticipatie wordt bevorderd door het aanbieden van cultuureducatie aan jongeren en achterstandsgroepen en doordat het aanbod aan culturele activiteiten gericht is op de deelname van een groot en divers publiek.	Erfgoedbeheer draagt bij aan de kwaliteit van onze stedelijke samenleving, aan de versterking van de sociale structuur en aan het meenemen van mensen in het culturele leven in Nederland voor wie dat van huis uit niet vanzelfsprekend is. Erfgoedbeheer is een kansrijk element voor de uitbouw van de promotie van de stad en biedt alle Vlaardingers de mogelijkheid de eigen identiteit te versterken door het beheer, het behoud, de presentatie van en de organisatie van educatieve activiteiten over: de cultuurhistorische erfgoederen (Museum); het bodemarchief (Archeologie); de archiefstukken en informatiedragers van de gemeentelijke beleidsuitvoering (Stadsarchief); de rijks- en gemeentelijke monumenten (Monumentenzorg).	Beheer en behoud collectie cultuurhistorische erfgoederen.	Algemeen: inwoners	Museum Vlaardingen
60		Leverd een bijdrage aan de verbetering van het leefklimaat, de woonomgeving. Leverd een bijdrage aan de bevordering van de leefbaarheid en het vergroten van de sociale samenhang. Leverd een bijdrage aan het meenemen van mensen in het culturele leven in Vlaardingen, voor wie dat van huis uit niet vanzelfsprekend is.	Verspreiding van 'nieuws uit de straat' c.q. actuele berichten uit de Vlaardingse samenleving.	56 uur lokaal media-aanbod per week.	Algemeen: inwoners	Lokale Omroep Vlaardingen
61				Organiseren van de Vlaardingse Beiaardweken voor liefhebbers van muziek in het algemeen en carillonconcerten in het bijzonder.	Cultuurliefhebbers	Stichting Big Ben

SUBSIDIES GEORDEND NAAR BELEIDSPROGRAMMA'S

A	B	C	D	E	F	G
#	Beleidsprogramma uit PB 2012 (subsidies als % van de lasten van het beleidsprogramma) Doelstelling volgens PB 2012	Maatschappelijk effect zoals verwoord in het gemeentelijke verslag over subsidiejaar 2012	Subdoelen zoals verwoord in het gemeentelijk verslag over subsidiejaar 2012 (<i>clustering en arcering door rkc</i>)	Activiteiten, zoals verwoord in het subsidieregister van de gemeente	Doelgroep, zoals verwoord door rekenkamercommissie	Ontvanger subsidie (Subsidies boven € 100.000 zijn gearceerd)
62				Organiseren van Gedichtendag in Vlaardingen voor liefhebbers van taalkunst in het algemeen en poëzie in het bijzonder. I. Het organiseren van de manifestatie Vormen van Herinneren.	Cultuurliefhebbers	Flagen, St.
63				Beeldende kunst: afbouw activiteiten en maken boekje beeldentuin Westwijk	Cultuurliefhebbers	Stichting Mooi Werk
64				Organiseren van diverse orgelconcerten voor muzikliefhebbers.I. Voor voorbereidingskosten van het, in het kader van de volgende Internationale Orgelweek te realiseren multimediasproject ten behoeve van de leerlingen van groep 6 en 7 van de plaatselijke basisscholen.	Cultuurliefhebbers	Internationale Orgelweek
65				Uitvoeren van een musical voor theaterliefhebbers. I. Huur theatteruimte van de Stadsgehoorzaal tbv uitvoeringen.	Cultuurliefhebbers	Vlaardings Musical Gezelschap
66				Beeldende kunst	Cultuurliefhebbers	Stichting Halen en Brengen
67				Organiseren van aanvragen, nominaties en uitreikingen voor de Stimuleringsprijs en de Waterweg Cultuur Prijs.	Cultuurliefhebbers	Waterweg Cultuur Prijs
68				Uitvoeren van een oratorium voor liefhebbers van de zangkunst. I: Opvoering van muzikale stukken in de Grote Kerk.	Cultuurliefhebbers	Gloria Toonkunst Vlaardingen
69				Het beheren van repetitieruimten voor muziekkorpsen.	Cultuurliefhebbers	Villa Musica
70				Organiseren van activiteiten voor muzikliefhebbers in het algemeen en het geven van concerten voor liefhebbers van harmoniemuziek in het bijzonder. I: Het organiseren en uitvoeren van een Proms concert in de Lijnbaanhal op 17 november 2012.	Cultuurliefhebbers	Chr. Harmonie Ver. Sursum Corda
71				Verzorgen van diverse optredens voor muzikliefhebbers.	Cultuurliefhebbers	Tamboer-,Trompetter- en Majorettekorps Liberté
72				Organiseren van het Wolfstijd Festival op 7 januari 2012 in de Kroepoekfabriek voor muzikliefhebbers in het algemeen en liefhebbers van pagan metal, black metal en power metal in het bijzonder.	Cultuurliefhebbers	Stichting Wolfstijd
73				Het geven van een toneelvoorstelling voor liefhebbers van theater. I. Huur theatteruimte van de Stadsgehoorzaal tbv een nog nader te bepalen klucht of thriller op 17 november 2012.	Cultuurliefhebbers	Toneelvereniging O.N.I.
74				Uitvoeren van een oratorium voor liefhebbers van de zangkunst.	Cultuurliefhebbers	Gemengd Rijnmondkoor Vlaardingen
75				Organiseren van cantates voor muzikliefhebbers.	Cultuurliefhebbers	Stichting Cantates Grote Kerk Vlaardingen
76				Organiseren van diverse toneelverenigingen voor theaterliefhebbers.	Cultuurliefhebbers	Vlaardings Centrum voor Amateurtoneel
77				Uitvoeren van enkele concerten voor liefhebbers van de zangkunst.	Cultuurliefhebbers	Vlaardings Mannenkoor Orpheus
78				Verzorgen van diverse optredens voor muzikliefhebbers.	Cultuurliefhebbers	Chr. Muziekvereniging Aavance
79				Uitvoeren van een toneelvereniging voor theaterliefhebbers.	Cultuurliefhebbers	Toneelvereniging Het Masker
80				Uitvoeren van een oratorium voor liefhebbers van de zangkunst.	Cultuurliefhebbers	Kamerkoor Animato
81				Verzorgen van diverse optredens voor muzikliefhebbers.	Cultuurliefhebbers	Muziekvereniging Drumfanfare Thalita
82				Verzorgen van diverse optredens voor theaterliefhebbers.	Cultuurliefhebbers	Toneelvereniging Varia

SUBSIDIES GEORDEND NAAR BELEIDSPROGRAMMA'S

A	B	C	D	E	F	G	
#	Beleidsprogramma uit PB 2012 (subsidies als % van de lasten van het beleidsprogramma) <i>Doelstelling volgens PB 2012</i>	Maatschappelijk effect zoals verwoord in het gemeentelijke verslag over subsidiejaar 2012	Subdoelen zoals verwoord in het gemeentelijk verslag over subsidiejaar 2012 (<i>clustering en arcering door rkc</i>)	Activiteiten, zoals verwoord in het subsidieregister van de gemeente	Doelgroep, zoals verwoord door rekenkamercommissie	Ontvanger subsidie (Subsidies boven € 100.000 zijn gearceerd)	
83				Organiseren van diverse optredens van muziekkorpsen voor muzikliefhebbers.	Cultuurliefhebbers	Federatie van Vlaardingse Muziekgezelschappen	
84				Verzorgen van diverse optredens voor liefhebbers van de zangkunst.	Cultuurliefhebbers	Gospelkoor Expression	
85				Het organiseren van enkele exposities voor liefhebbers van beeldende kunst.	Cultuurliefhebbers	Teken- en Schilderclub Centaur	
86				Organiseren tentoonstellingen en opstelling locaties Kethelweg en Beukelszstraat.	Cultuurliefhebbers	Stichting Collecties Jan Anderson	
87				Het geven van enkele optredens voor liefhebbers van de zangkunst.	Cultuurliefhebbers	Kinderkoor De Hoogstraatklinders	
88				Organiseren van enkele concerten voor muzikliefhebbers.	Cultuurliefhebbers	Accordeonvereniging Harry van Wezel	
89				Verzorgen van diverse optredens voor liefhebbers van de zangkunst.	Cultuurliefhebbers	Zanggroep Ratatouille	
90				Verzorgen van diverse optredens voor liefhebbers van de zangkunst.	Cultuurliefhebbers	Gemengd koor Holy	
91				Uitvoeren van enkele toneelvoorstellingen voor theaterliefhebbers.	Cultuurliefhebbers	Theatergroep Facetten	
92				Verzorgen van diverse optredens voor muzikliefhebbers.	Cultuurliefhebbers	Vlaardingen Band Leger des Heils	
93				Uitvoeren van een toneelvereniging voor theaterliefhebbers.	Cultuurliefhebbers	Toneelvereniging De Fakkel	
94				Organiseren van enkele optredens voor muzikliefhebbers.	Cultuurliefhebbers	Chr. Muziekgezelschap Insulinde	
95				Verzorgen van diverse optredens voor liefhebbers van de zangkunst.	Cultuurliefhebbers	Multicultureel Vrouwenkoor De Colores	
96				Organiseren van diverse zanguitvoeringen voor muzikliefhebbers.	Cultuurliefhebbers	Gemengd koor Immanuel	
97				Organiseren van een expositie voor liefhebbers van beeldende kunst.	Cultuurliefhebbers	Amateur Fotografen Vereniging Vlaardingen	
98				Het organiseren van lezingen en excursies voor liefhebbers van archeologie.	Cultuurliefhebbers	Archeologische Werkgemeenschap, Afdeling Helinium	
99		Sport en Recreatie (25 %) <i>Doelstelling 29:</i> 27.700 inwoners van Vlaardingen (39%) voldoen aan de Nationale NormGezond Bewegen1 (0-meting 2010). In 2015 is dit aantal met 10% gestegen naar 30.470. <i>Doelstelling 30:</i> Een goede sportinfrastructuur, een kwantitatief en kwalitatief aanbod van accommodaties die gedeeld worden met andere doelgroepen en onderwijs. <i>Doelstelling 31:</i> Verbetering efficiency bij de sport. <i>Doelstelling 32:</i> Versterking maatschappelijke verantwoordelijkheid sportverenigingen.	Sporten en bewegen, inclusief de zwemsport, dragen bij aan: Karaktervorming in het algemeen en meer specifieke persoonlijkheids- en gedragskenmerken in het bijzonder, zoals doorzettingsvermogen, zelfwaardering, sociaal gedrag en prestatiestreven van de jeugd en ouderen. De sociale cohesie van groepsverbanden, bijvoorbeeld door affiliatie, identificatie, integratie en emancipatie en anderzijds de dynamiek van groepsverbanden, door de ontwikkeling van sociale vaardigheden, bestuurlijk vermogen en dergelijke. Een gezonde levensstijl, conditie en fitheid kent therapeutische effect; ook de invloed van sport op lichaamsontwikkeling, lichaamsbeheersing en lichaamsonderhoud valt hieronder. Het kunnen zwemmen en je veilig voelen in het water draagt bij aan de veiligheid.	1 Doelstelling: 27.700 inwoners van Vlaardingen (39%) voldoen aan de Nationale Norm; 2 Gezond Bewegen (0-meting 2010). In 2015 is dit aantal met 10% gestegen naar 30.470. Algemene doelstelling: bewegingsarmoede tegengaan.	Exploitatie zwembad.	Algemeen: inwoners	Zwem- en Recreatiebad De Kulk
100			Sporten en bewegen, inclusief de zwemsport, dragen bij aan: Karaktervorming in het algemeen en meer specifieke persoonlijkheids- en gedragskenmerken in het bijzonder, zoals	1 Doelstelling: 27.700 inwoners van Vlaardingen (39%) voldoen aan de Nationale Norm; 2 Gezond Bewegen (0-meting 2010). In 2015 is dit aantal met 10% gestegen naar	Organiseren van sport/zwemactiviteiten.	Algemeen: inwoners	Zwemvereniging Vlaardingen ZVV

SUBSIDIES GEORDEND NAAR BELEIDSPROGRAMMA'S

A	B	C	D	E	F	G
#	Beleidsprogramma uit PB 2012 (subsidies als % van de lasten van het beleidsprogramma) Doelstelling volgens PB 2012	Maatschappelijk effect zoals verwoord in het gemeentelijke verslag over subsidiejaar 2012	Subdoelen zoals verwoord in het gemeentelijk verslag over subsidiejaar 2012 (clustering en arcering door rkc)	Activiteiten, zoals verwoord in het subsidieregister van de gemeente	Doelgroep, zoals verwoord door rekenkamercommissie	Ontvanger subsidie (Subsidies boven € 100.000 zijn gearceerd)
		doorzettingsvermogen, zelfwaardering, sociaal gedrag en prestatiestreven van de jeugd en ouderen. De sociale cohesie van groepsverbanden, bijvoorbeeld door affiliatie, identificatie, integratie en emancipatie en anderzijds de dynamiek van groepsverbanden, door de ontwikkeling van sociale vaardigheden, bestuurlijk vermogen en dergelijke. Een gezonde levensstijl, conditie en fitheid kent therapeutische effect; ook de invloed van sport op lichaamsontwikkeling, lichaamsbeheersing en lichaamsonderhoud valt hieronder. Het kunnen zwemmen en je veilig voelen in het water draagt bij aan de veiligheid.	30.470. Algemene doelstelling: bewegingsarmoede tegengaan.			
101		De combinatiefunctionaris zorgt ervoor dat jongeren naast school actiever worden op verenigingen en culturele activiteiten in hun wijk. De combinatiefunctionarissen spelen een belangrijke verbindende functie. Zij hebben goed contact met jongeren en stimuleren hen daarbij ook actief buiten school te zijn.	Brede scholen sterker profileren in de wijk. Versterking maatschappelijke functie van de sportverenigingen door professionalisering. Cultuureducatie in het belang van de stedelijke samenleving. Vermindering van probleemveroorzaking en norm overschrijdend gedrag bij jongeren.	Inzet van 1 fte combinatiefunctionaris: BS het Breinpaleis, BS Jan Ligthart, Handbalvereniging HWC en Stichting Kik'r. Inzet van 0,67 fte combinatiefunctionaris: BS Erasmus, BS de Klinker, Circus Hannes en Co.	Jeugd	Stichting Wijzer
102		De combinatiefunctionaris zorgt ervoor dat jongeren naast school actiever worden op verenigingen en culturele activiteiten in hun wijk. De combinatiefunctionarissen spelen een belangrijke verbindende functie. Zij hebben goed contact met jongeren en stimuleren hen daarbij ook actief buiten school te zijn.	Brede scholen sterker profileren in de wijk. Versterking maatschappelijke functie van de sportverenigingen door professionalisering. Cultuureducatie in het belang van de stedelijke samenleving. Vermindering van probleemveroorzaking en norm overschrijdend gedrag bij jongeren.	Inzet van 1 fte combinatiefunctionaris. Samen met AV Fortuna.	Jeugd	SIKO
103		De subsidie is beschikbaar gesteld in het kader van de Impuls combinatiefuncties die vanuit het Rijk wordt ingegeven. De combinatiefunctionaris zorgt ervoor dat jongeren naast school actiever worden op verenigingen en culturele activiteiten in hun wijk. De combinatiefunctionarissen spelen een belangrijke verbindende functie. Zij hebben goed contact met jongeren en stimuleren hen daarbij ook actief buiten school te zijn.	Brede scholen sterker profileren in de wijk. Versterking maatschappelijke functie van de sportverenigingen door professionalisering. Cultuureducatie in het belang van de stedelijke samenleving. Vermindering van probleemveroorzaking en norm overschrijdend gedrag bij jongeren.	Inzet van 1 fte combinatiefunctionaris. Samen met Honk- en softbalvereniging Holy en Korfbalvereniging Vlaardingen.	Jeugd	Het College Vos
104		De subsidie is beschikbaar gesteld in het kader van de Impuls combinatiefuncties die vanuit het Rijk wordt ingegeven. De combinatiefunctionaris zorgt ervoor dat jongeren naast school actiever worden op verenigingen en culturele activiteiten in hun wijk. De combinatiefunctionarissen spelen een belangrijke verbindende functie. Zij hebben goed contact met jongeren en stimuleren hen daarbij ook actief buiten school te zijn.	Brede scholen sterker profileren in de wijk. Versterking maatschappelijke functie van de sportverenigingen door professionalisering. Cultuureducatie in het belang van de stedelijke samenleving. Vermindering van probleemveroorzaking en norm overschrijdend gedrag bij jongeren.	Inzet van 0,89 fte combinatiefunctionaris. Samen tussen IKC Prins Willem Alexander en Stadsbibliotheek Vlaardingen.	Jeugd	Stichting Meervoud (p/a Bibliotheek Vlaardingen)
105		De combinatiefunctionaris zorgt ervoor dat jongeren naast school actiever worden op verenigingen en culturele activiteiten in hun wijk. De combinatiefunctionarissen spelen een belangrijke verbindende functie. Zij hebben goed	Brede scholen sterker profileren in de wijk. Versterking maatschappelijke functie van de sportverenigingen door professionalisering. Cultuureducatie in het belang van de stedelijke samenleving. Vermindering van	Inzet van 0,83 fte combinatiefunctionaris. Samen met CWO, BS 't Ambacht en BS Avonturijn	Jeugd	Voetbalvereniging VFC

SUBSIDIES GEORDEND NAAR BELEIDSPROGRAMMA'S

A	B	C	D	E	F	G
#	Beleidsprogramma uit PB 2012 (subsidies als % van de lasten van het beleidsprogramma) <i>Doelstelling volgens PB 2012</i>	Maatschappelijk effect zoals verwoord in het gemeentelijke verslag over subsidiejaar 2012	Subdoelen zoals verwoord in het gemeentelijk verslag over subsidiejaar 2012 (<i>clustering en arcering door rkc</i>)	Activiteiten, zoals verwoord in het subsidieregister van de gemeente	Doelgroep, zoals verwoord door rekenkamercommissie	Ontvanger subsidie (Subsidies boven € 100.000 zijn gearceerd)
		contact met jongeren en stimuleren hen daarbij ook actief buiten school te zijn.	probleemveroorzaking en norm overschrijdend gedrag bij jongeren.			
106		Sporten en bewegen dragen bij aan: Karaktervorming in het algemeen en meer specifieke persoonlijkheids- en gedragskenmerken in het bijzonder, zoals doorzettingsvermogen, zelfwaardering, sociaal gedrag en prestatiestreven van de jeugd en ouderen. De sociale cohesie van groepsverbanden, bijvoorbeeld door affiliatie, identificatie, integratie en emancipatie en anderzijds de dynamiek van groepsverbanden, door de ontwikkeling van sociale vaardigheden, bestuurlijk vermogen en dergelijke. Een gezonde levensstijl, conditie en fitheid kent therapeutische effect; ook de invloed van sport op lichaamsontwikkeling, lichaamsbeheersing en lichaamsonderhoud valt hieronder.	Beschikbaar stellen van de sportaccommodatie aan het onderwijs zowel B.O. als V.O. en na schooltijden aan de sportsector. Algemene doelstelling: bewegingsarmoede tegengaan.	Beheer en exploitatie en beschikbaarstelling sportaccommodatie.	Algemeen: inwoners	Beheer en Exploitatie Sport Accommodatie Holy
107				Organiseren en uitvoeren van zwemactiviteiten in zwembad De Kulk. Zoals zwemles elementair, reddend zwemmen en duiklessen.	Algemeen: inwoners	Vlaardingse Reddingsbrigade
108				Zorgdragen voor 200 uur bewegingsonderwijs aan kinderen met een motorische achterstand en 35 uur coördinerende werkzaamheden.	Jeugd	Circusschool Hannes en Co
109				2012: Het organiseren van een Olympisch Schoolsport4kamp voor leerlingen van de groepen 5 en 6 van de basisscholen in Holy op een viertal woensdagmiddagen.	Jeugd	Tante Yo
110				Organiseren van wekelijks zwemuur voor deelnemers met een verstandelijke - en/of lichamelijke beperking. Het zwemuur vindt plaats in het zwembad De Kulk.	Mensen met een beperking of in crisissituatie	Het Nederlandse Rode Kruis
111				Organiseren van trainingsactiviteiten voor het onderdeel zwemmen van de triathlon.	Algemeen: inwoners	Triathlon Vereniging Rijnmond
112	Gastheerschap en Stads promotie (% n.v.t.) <i>Programma ontbreekt in PB 2012</i>	Promotie van de stad. Stad aantrekkelijker maken voor de Vlaardingers en mensen uit de regio	Stads promotie	Kosten gastheerschap, voorlichting, informatieverzameling, loketfunctie, personeel, huisvesting en productontwikkeling en stads promotie volgens Promotieplan 2012.	Algemeen: inwoners	VVV, bureau voor Toerisme en Recreatie Vlaardingen
113				Organisatie Kerstmarkt.	Algemeen: inwoners	Vereniging Historische Markt
114				Organisatie van de ABCK&K mart in het centrum van Vlaardingen (5x). I. Beeldende kunst	Algemeen: inwoners	Vlaardings Taalgenotschap VTG
115	Bestuur, dienstverlening en Participatie (% n.v.t.) <i>Geen vermelding bij betreffend programma. PB 2012 p.8 Wij willen werken aan een vitale, duurzame en economisch sterke stad met goede voorzieningen. Een stad waar mensen zich thuis voelen en volop kansen hebben zich te</i>		Geen informatie	Ontwikkeling en begeleiding van de projecten uit het integraal Inrichtingsplan Broekpolder, Parkmanagement, communicatie, activiteiten in de Broekpolder, overleg met verschillende partijen.	Overig	Federatie Broekpolder

SUBSIDIES GEORDEND NAAR BELEIDSPROGRAMMA'S

A	B	C	D	E	F	G
#	Beleidsprogramma uit PB 2012 (subsidies als % van de lasten van het beleidsprogramma) <i>Doelstelling volgens PB 2012</i>	Maatschappelijk effect zoals verwoord in het gemeentelijke verslag over subsidiejaar 2012	Subdoelen zoals verwoord in het gemeentelijk verslag over subsidiejaar 2012 (<i>clustering en arcering door rkc</i>)	Activiteiten, zoals verwoord in het subsidieregister van de gemeente	Doelgroep, zoals verwoord door rekenkamercommissie	Ontvanger subsidie (Subsidies boven € 100.000 zijn gearceerd)
	<i>ontplooiën</i>					
116	<p>Werk en Inkomen (0%)</p> <p><i>Doelstelling 22:</i> Vlaardingers zonder baan vinden zo snel mogelijk weer werk <i>Meetbare subdoelstelling:</i> Een toenemend aantal bijstandsccliënten stroomt door naar werk.</p> <p><i>Doelstelling 23:</i> Mensen met een niet-Nederlandse achtergrond spreken goed Nederlands en kennen de Vlaardingse samenleving.</p> <p><i>Doelstelling 24:</i> De effecten van armoede in Vlaardingen worden bestreden en bijstandsfraude wordt actief opgespoord en aangepakt en zo mogelijk voorkomen. <i>Meetbare subdoelstelling:</i> De minimaregelingen komen terecht bij de mensen die er recht op hebben.</p>	Vlaardingse burgers met een laag inkomen maken gebruik van de inkomensondersteunende voorzieningen om armoede en sociale uitsluiting tegen te gaan.	Hulpverleners die te maken hebben met hulp aan en ondersteuning van Vlaardingse burgers met een laag inkomen kunnen, bij financiële problemen van de cliënt waar ze zelf geen oplossing voor hebben, terecht bij een centraal punt voor informatie, advies en verwijzing naar de juiste instantie. Dit centrale punt geeft ook voorlichting over het minimabeleid van de gemeente aan hulpverleners. Hierbij ligt de nadruk op de inkomensondersteunende voorzieningen.	Uitvoeren van het armoedemeldpunt met daarbij behorende activiteiten.	Mensen met een beperking of in crisissituatie	Maatschappelijke Dienstverlening Nieuwe Waterweg - armoedemeldpunt
117	Vriendschapsband (% n.v.t.) <i>Komt niet voor in PB</i>			Onderhouden van contacten met twincity Moravská Trebová	Algemeen: inwoners	Stichting Vrienden van Moravská Trebová
118	Monumenten (% n.v.t.) <i>Programma ontbreekt in PB 2012</i>			In stand houden van de Grote Kerk door middel van onderhoud plegen en activiteiten organiseren.	Algemeen: inwoners	Stichting tot Exploitatie van de Grote Kerk

4 Subsidieontvangers van groot naar klein

Toelichting

Als raad sturen op maatschappelijk effect, betekent ook prioriteren. Dit kan door te bepalen welke beleidsprogramma's of doelstellingen het meest van belang worden geacht om vervolgens daarop te sturen (zie het eerste overzicht in H4). Een andere manier is om te kijken welke subsidieontvangers het meeste subsidie ontvangen en dus vanuit financieel perspectief te kijken. Dat is de insteek van dit tweede overzicht.

Dit tweede overzicht belicht hetzelfde onderwerp als overzicht één op een andere manier. Het is ordent de subsidieontvangers van groot naar klein. Het begin met de grootste subsidieontvanger 'Stadsgehoorzaal Vlaardingen' (rij 1) en gaat zo verder naar de kleinste subsidieontvanger 'Amateur Fotografen Vereniging Vlaardingen' (rij 118).

Hieronder gaan we per kolom in op wat het overzicht laat zien. Dit aan de hand van de grootste subsidieontvanger 'Stadsgehoorzaal Vlaardingen':

Kolom B: Naam ontvanger. Kolom B benoemt de naam van de ontvanger, de instelling, organisatie of partij die subsidie ontvangt van de gemeente. In dit geval 'Stadsgehoorzaal Vlaardingen'.

Kolom D: Subsidie 2012. Kolom D vermeldt het vastgestelde subsidiebedrag dat definitief is toegekend over het jaar 2012 nadat de subsidiënt verantwoordingsdocumentatie heeft ingediend.

- Ter toelichting: In Vlaardingen worden subsidies onder de € 15.000,- direct vastgesteld. Daarboven is eerst sprake van subsidieverlening (voorlopige beschikking) en vervolgens subsidievaststelling (definitieve beschikking).
- Er bestaat in Vlaardingen onderscheid tussen incidentele en structurele subsidie. Meerdere instellingen ontvangen doorgaans ieder jaar een vaste (structurele) subsidie. Voor losse projecten of initiatieven kan een eenmalige (incidentele) subsidie worden aangevraagd. In het vermelde bedrag in kolom D zijn bedragen van incidentele en structurele subsidies bij elkaar opgeteld. In totaal ontvangen in Vlaardingen 118 instellingen of organisaties structurele en/of incidentele subsidie. Zoals cel D1 laat zien, ontving de Stadsgehoorzaal Vlaardingen over 2012 € 2,1 miljoen subsidie.

Kolommen C en E: Percentage t.o.v. 2012. Met kolommen D en E krijgt de lezer een beeld van aanpassingen in de toegekende subsidies en de ontwikkeling van 2011 tot en met 2013.

- Het percentage in kolom C geeft aan hoe de hoogte van het subsidiebedrag in 2011 zich verhoudt tot het bedrag in 2012. Het jaar 2012 is daarbij gesteld op 100%. In 2011 ontving de Stadsgehoorzaal Vlaardingen 109% van het bedrag in 2012. Het bedrag daalde dus van 2011 op 2012.
- Het percentage in kolom E geeft aan hoe de hoogte van het subsidiebedrag in 2013 zich verhoudt tot het bedrag in 2012. Het jaar 2012 is daarbij gesteld op 100%. In 2013 ontving de Stadsgehoorzaal Vlaardingen 99% van het bedrag in 2012. Het bedrag bleef van 2012 op 2013 dus vrijwel gelijk. Nota bene: Over het jaar 2013 gaat het om het verleende bedrag, het bedrag dat aan het begin van het jaar werd toegekend, nog voorafgaand aan verantwoording van de subsidieontvanger.
- In kolommen C en E zijn afwijkingen van meer dan 33% (naar boven of naar beneden) oranje gearceerd, zodat grote verschillen door de jaren heen direct zichtbaar zijn. Hiermee krijgt de lezer een beeld van aanpassingen in de toegekende subsidies in 2011 en 2012 en de verleende subsidies voor 2013.

SUBSIDIEONTVANGERS VAN GROOT NAAR KLEIN

Kolom F: Percentage van totaal. Kolom F geeft inzicht in het percentage dat de betreffende instelling ontvangt van het totale subsidiebedrag over 2012 van € 18 miljoen. Daarmee krijgt de lezer een beeld van de impact van een subsidie als onderdeel van de totale subsidieverstrekking. Zo blijkt uit het overzicht dat de top drie ontvangers (F1 t/m 3) ieder zo'n 10% van het totaalbedrag aan subsidie ontvangen.

Kolom G: Cumulatief percentage. Kolom G telt de percentages uit de vorige kolom (kolom F) per regel op, zodat er inzicht ontstaat in de mate waarin de top tien van subsidiënten al een belangrijk deel van het totaalbedrag ontvangt, in dit geval namelijk bijna 70%.

Kolom H: Activiteiten. Kolom H geeft de activiteiten weer, benoemd door de onderzoekers. Dit om een beeld te geven van dezelfde type activiteiten die met subsidie worden verricht.

Kolom I: Omschrijving doelgroep. Deze kolom benoemt de doelgroepen waarop de activiteiten die met subsidie worden uitgevoerd zich richten. In deze kolom staat dezelfde informatie als kolom x van het eerste overzicht (H4). Hierdoor kan de lezer via deze kolom ook een verbinding maken met het eerste overzicht.

Kolom J: Indirecte subsidie. Kolom J laat zien welk deel van de subsidiegelden afkomstig is van bijvoorbeeld het Rijk of de provincie of een andere instantie. Dat geeft de lezer een beeld van (geoordeelde) gelden die de gemeente inzet via subsidie.

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
#	Ontvanger	% 2011 t.o.v. 2012	Subsidie 2012	% 2013 t.o.v. 2012 (verleend)	% van totaal in 2012	% cum. 2012	Cluster activiteiten (door rkc geclusterd)	Doelgroep (door rkc benoemd)	Andere herkomst subsidie?
1	Stadsgehoorzaal Vlaardingen BV	109%	2.143.733	99%	12%	12%	Culturele activiteiten	algemeen: inwoners	nee
2	Centrum van Jeugd en Gezin Rijnmond	63%	1.908.517	105%	11%	22%	Opvoed- en opgroei-ondersteuning	gezinnen	nee
3	Peuterspeelzalen Vlaardingen BV	93%	1.805.891	90%	10%	33%	Peuter- en Kinderopvang	jeugd	deels, 63,1% uit rijksbijdrage OAB
4	Maatschappelijke Dienstverlening NW - algemeen	106%	1.327.706	109%	7%	40%	Maatschappelijk werk	algemeen: inwoners	nee
5	Stichting Elckerlyc	112%	1.187.554	100%	7%	46%	Crisisopvang en begeleiding	mensen met beperking of in crisissituatie	ja, decentralisatie uitkering Maatschappelijke opvang en Centrummidden Vrouwenopvang
6	Aanzet	104%	979.543	56%	5%	52%	Ondersteuning jeugd	Jeugd	Ja, volledig uit rijksbijdrage (op basis van overzicht 2013).
7	Het Bureau Welzijnprojecten (HBWP)	84%	805.096	76%	4%	56%	Jeugdwerk	jeugd	nee
8	Seniorenwelzijn MVS (nog niet vastgesteld, verleend is 803.079)	0%	803.079	100%	4%	61%	Ouderenwerk	ouderen	nee
9	Zwem- en Recreatiebad De Kulk	139%	729.500	100%	4%	65%	Mogelijk maken van sportactiviteiten	algemeen: inwoners	nee

SUBSIDIEONTVANGERS VAN GROOT NAAR KLEIN

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
#	Ontvanger	% 2011 t.o.v. 2012	Subsidie 2012	% 2013 t.o.v. 2012 (verleend)	% van totaal in 2012	% cum. 2012	Cluster activiteiten (door rkc geclusterd)	Doelgroep (door rkc benoemd)	Andere herkomst subsidie?
10	Het Bureau Welzijnsprojecten (HBWP)	125%	702.738	87%	4%	69%	Welzijnswerk	algemeen: inwoners	nee
11	Muziekcentrum Opmaat	148%	493.768	0%	3%	72%	Culturele educatie	algemeen: inwoners	nee
12	Bouman GGZ	100%	477.520	100%	3%	74%	Verslavingsproblematiek	mensen met beperking of in crisissituatie	ja (geheel uit decentralisatieuitkering maatschappelijke opvang)
13	Museum Vlaardingen	107%	414.150	383%	2%	76%	Cultuurhistorie	algemeen: inwoners	nee
14	Vrije Academie Vlaardingen, Stichting	74%	387.204	0%	2%	79%	Culturele activiteiten	algemeen: inwoners	nee
15	Maatschappelijke Dienstverlening NW - Steunpunt Huiselijk Geweld	100%	383.376	152%	2%	81%	Maatschappelijk werk	mensen met beperking of in crisissituatie	deels (uit centrummiddelen vrouwenopvang)
16	Kinderopvang Vlaardingen BV (SMI/kindplaatsen /VVE)	174%	288.127	151%	2%	82%	Peuter- en Kinderopvang	jeugd	ja
17	Jongeren Cultuur Centrum Vlaardingen/ De Kroepoefabriek	100%	282.731	91%	2%	84%	Culturele activiteiten	algemeen: inwoners	nee
18	Beheer en Exploitatie Sport Accommodatie Holy	108%	261.348	96%	1%	85%	Mogelijk maken van sportactiviteiten	algemeen: inwoners	nee
19	VVV, bureau voor Toerisme en Recreatie Vlaardingen	118%	211.000	100%	1%	87%	Stadspromotie	algemeen: inwoners	nee
20	Zorg Voortgezet Onderwijs NWN	112%	179.000	100%	1%	88%	Ondersteuning jeugd	jeugd	nee
21	Vluchtelingenwerk Maasdelta - maatschappelijke participatie	132%	146.103	103%	1%	88%	Integratie	asielzoekers en migranten	ja (voor maatschappelijke begeleiding)
22	Flexusjeugdplein	206%	121.248	204%	1%	89%	Opvoed- en opgroei-ondersteuning	gezinnen	nee
23	Stichting Sociaal Cultureel Werk Vlaardingen Holy	100%	95.498	100%	1%	90%	Wijkcentrum	algemeen: inwoners	nee
24	Maatschappelijke dienstverlening NW - ontruimingspreventie	0%	93.500	0%	1%	90%	Maatschappelijk werk	mensen met beperking of in crisissituatie	nee
25	Vereniging Wijkbelangen Vettenoordsepolder (de Pijpelaar)	100%	90.092	100%	0%	91%	Wijkcentrum	algemeen: inwoners	nee
26	Stichting Wijzer	41%	86.279	0%	0%	91%	Combinatiefunctionaris	jeugd	nee
27	Zwemvereniging Vlaardingen ZVV	100%	85.000	100%	0%	91%	Mogelijk maken van sportactiviteiten	algemeen: inwoners	nee
28	Mantelzorg NWN (vanaf 2013 gefuseerd met MDNW)	123%	79.464	111%	0%	92%	Mantelzorg	mantelzorgers	nee
29	Vele Vlaardingers Eén Huis	100%	70.000	100%	0%	92%	Integratie	algemeen: inwoners	nee
30	SIKO	41%	69.223	0%	0%	93%	Combinatiefunctionaris	jeugd	nee

SUBSIDIEONTVANGERS VAN GROOT NAAR KLEIN

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
#	Ontvanger	% 2011 t.o.v. 2012	Subsidie 2012	% 2013 t.o.v. 2012 (verleend)	% van totaal in 2012	% cum. 2012	Cluster activiteiten (door rkc geclusterd)	Doelgroep (door rkc benoemd)	Andere herkomst subsidie?
31	Wijkcentrum West p/a Het Bureau Welzijnsprojecten	100%	67.808	100%	0%	93%	Wijkcentrum	algemeen: inwoners	nee
32	CJV Vlaardingen	113%	63.009	113%	0%	93%	Jeugdwerk	jeugd	nee
33	Stichting Zomerterras	133%	60.186	100%	0%	94%	Culturele activiteiten	algemeen: inwoners	nee
34	Het College Vos	42%	58.856	0%	0%	94%	Combinatiefunctionaris	jeugd	nee
35	Stichting Aanzet - Tanchi project	73%	58.529	36%	0%	94%	Integratie	Arubanen/Antillianen	nee
36	Lentiz life college	0%	56.041	0%	0%	95%	Ondersteuning jeugd	jeugd	nee
37	Careyn Maatschappelijke Dienstverlening BV (Thuisbegeleiding)	168%	52.000	100%	0%	95%	Maatschappelijk werk	mensen met een beperking of in crisissituatie	nee
38	Vluchtelingenwerk Maasdelta - vadercentrum	0%	51.117	0%	0%	95%		asielzoekers en migranten	nee
39	Federatie Broekpolder	0%	50.000	0%	0%	96%		overig	nee
40	Stichting Meervoud (p/a Bibliotheek Vlaardingen)	43%	49.142	103%	0%	96%		jeugd	ja (rijksinkomsten regeling combinatiefunctionarissen)
41	Argos Zorggroep, onderdeel Oproepcentrale	100%	48.500	100%	0%	96%		mensen met beperking of in crisissituatie	nee
42	Lokale Omroep Vlaardingen	93%	44.755	100%	0%	96%	Lokale omroep	algemeen: inwoners	ja (1 euro per huishouden)
43	Voetbalvereniging VFC	22%	41.495	0%	0%	97%	Combinatiefunctionaris	jeugd	nee
44	Careyn Maatschappelijke Dienstverlening	2859%	33.426	107%	0%	97%	Opvoed- en opgroeiondersteuning	gezinnen	nee
45	Scouting Vlaardingen	100%	33.377	100%	0%	97%	Jeugdwerk	jeugd	nee
46	GGZ Delfland - collectieve preventie / preventie huiselijk geweld	106%	32.818	120%	0%	97%		mensen met beperking of in crisissituatie	nee
47	VluchtelingenWerk Maasdelta/Steunpunt Integratie Taal aan Huis	100%	31.000	87%	0%	97%	Integratie	asielzoekers en migranten	nee
48	Maatschappelijke Dienstverlening Nieuwe Waterweg - armoedemeldpunt	106%	30.260	106%	0%	97%	Welzijnswerk	mensen met beperking of in crisissituatie	nee
49	Stichting tot Exploitatie van de Grote Kerk	100%	30.000	0%	0%	98%	Monumentenzorg	algemeen: inwoners	nee
50	Wijkcentrum 't Nieuwelant	100%	29.094	100%	0%	98%	Wijkcentrum	algemeen: inwoners	nee

SUBSIDIEONTVANGERS VAN GROOT NAAR KLEIN

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
#	Ontvanger	% 2011 t.o.v. 2012	Subsidie 2012	% 2013 t.o.v. 2012 (verleend)	% van totaal in 2012	% cum. 2012	Cluster activiteiten (door rkc geclusterd)	Doelgroep (door rkc benoemd)	Andere herkomst subsidie?
51	Vele Vlaardingers Eén Huis anti-discriminatievoorziening (St.pnt.Rader)	96%	26.000	100%	0%	98%	Integratie	algemeen: inwoners	ja
52	Stichting Metamorphose	140%	25.000	114%	0%	98%	Culturele activiteiten	algemeen: inwoners	nee
53	Aanloophuis De Groene Luiken	100%	24.000	100%	0%	98%	Wijkcentrum	algemeen: inwoners	deels, helpt uit decentralisatieuitkering maatschappelijke opvang
54	Argos Zorggroep, onderdeel ErOpUit	100%	20.732	100%	0%	98%	Ouderenwerk	ouderen	nee
55	Stichting Mareado	100%	20.000	100%	0%	98%	Culturele activiteiten	algemeen: inwoners	nee
56	Jeugdstad Vlaardingen	100%	16.000	100%	0%	99%	Jeugdwerk	jeugd	nee
57	Stichting Big Ben	0%	14.999	100%	0%	99%	Culturele activiteiten	cultuurliefhebbers	nee
58	Vlaardingse Reddingsbrigade	100%	14.995	100%	0%	99%	Mogelijk maken van sportactiviteiten	algemeen: inwoners	nee
59	Slachtofferhulp Nederland	100%	14.791	100%	0%	99%	Maatschappelijk werk	mensen met beperking of in crisissituatie	nee
60	Circusschool Hannes en Co	100%	13.267	100%	0%	99%	Mogelijk maken van sportactiviteiten	jeugd	nee
61	Stichting Onder Een Dak	0%	12.200	100%	0%	99%	Maatschappelijk werk	mensen met beperking of in crisissituatie	nee
62	Careyn Gezondheidservice BV	136%	11.622	89%	0%	99%	Ouderenwerk	ouderen	nee
64	Stichting Mooi Werk	120%	10.000	100%	0%	99%	Culturele activiteiten	cultuurliefhebbers	nee
65	Flagen, St.	0%	10.000	0%	0%	99%	Culturele activiteiten	cultuurliefhebbers	nee
63	Maatschappelijke Dienstverlening NW - consultatienetwerk	0%	10.000	0%	0%	99%		ouderen	nee
66	Wijkcentrum Holy Noord de Deel	74%	9.655	100%	0%	99%	Wijkcentrum	bewoners Holy Noord	nee
67	Internationale Orgelweek	52%	9.460	52%	0%	99%	Culturele activiteiten	cultuurliefhebbers	nee
68	Vlaardings Musical Gezelschap	30%	8.600	7%	0%	99%	Culturele activiteiten	cultuurliefhebbers	nee
69	Stichting Antiliaans Arubaans Beraad	0%	7.200	100%	0%	99%	Integratie	Arubanen/Antillianen	nee
70	Tante Yo	200%	6.800	0%	0%	99%	Mogelijk maken van sportactiviteiten	jeugd	nee
71	Stichting Halen en Brengen	0%	6.500	77%	0%	99%	Culturele activiteiten	cultuurliefhebbers	nee
72	Waterweg Cultuur Prijs	0%	6.000	100%	0%	99%	Culturele activiteiten	cultuurliefhebbers	nee
73	Platform Ander Vlaardingen	188%	6.000	100%	0%	100%		algemeen: inwoners	nee
74	Gloria Toonkunst Vlaardingen	57%	5.810	109%	0%	100%	Culturele activiteiten	cultuurliefhebbers	nee
75	Stichting Vrienden van Moravská Trebová	0%	5.000	0%	0%	100%		algemeen: inwoners	nee
76	Humanitas, Buddyzorg	100%	4.944	77%	0%	100%	Maatschappelijk werk	mensen met beperking of in crisissituatie	nee

SUBSIDIEONTVANGERS VAN GROOT NAAR KLEIN

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
#	Ontvanger	% 2011 t.o.v. 2012	Subsidie 2012	% 2013 t.o.v. 2012 (verleend)	% van totaal in 2012	% cum. 2012	Cluster activiteiten (door rkc geclusterd)	Doelgroep (door rkc benoemd)	Andere herkomst subsidie?
77	Villa Musica	100%	4.900	100%	0%	100%	Culturele activiteiten	cultuurliefhebbers	nee
78	Vlaardings Taalgenotschap VTG	244%	4.500	0%	0%	100%	Stadspromotie	algemeen: inwoners	nee
79	Vereniging Historische Markt	152%	4.488	152%	0%	100%	Stadspromotie	algemeen: inwoners	nee
80	Chr. Harmonie Ver. Sursum Corda	57%	3.500	57%	0%	100%	Culturele activiteiten	cultuurliefhebbers	nee
81	Tamboer-,Trompetter- en Majorettekorps Liberté	106%	3.220	100%	0%	100%	Culturele activiteiten	cultuurliefhebbers	nee
82	Stichting Vrienden van de Voggel	100%	3.119	100%	0%	100%	Welzijnswerk	mensen met beperking of in crisissituatie	nee
83	Het Nederlandse Rode Kruis	0%	3.000	0%	0%	100%	Mogelijk maken van sportactiviteiten	mensen met beperking of in crisissituatie	nee
84	Stichting Wolfstijd	100%	3.000	100%	0%	100%	Culturele activiteiten	cultuurliefhebbers	nee
85	Toneelvereniging O.N.I.	172%	2.775	28%	0%	100%	Culturele activiteiten	cultuurliefhebbers	nee
86	Gereformeerde Jongeren Organisatie	100%	2.500	100%	0%	100%	Jeugdwerk	jeugd	nee
87	Gemengd Rijnmondkoor Vlaardingen	100%	2.500	100%	0%	100%	Culturele activiteiten	cultuurliefhebbers	nee
88	Nationale Vereniging De Zonnebloem	100%	2.335	100%	0%	100%	Gehandicaptenzorg	mensen met beperking of in crisissituatie	nee
89	Stichting Cantates Grote Kerk Vlaardingen	0%	2.000	100%	0%	100%	Culturele activiteiten	cultuurliefhebbers	nee
90	Vlaardings Centrum voor Amateurtoneel	100%	1.950	100%	0%	100%	Culturele activiteiten	cultuurliefhebbers	nee
91	Vlaardings Overleg Revalidatie (VOR)	100%	1.828	100%	0%	100%	Gehandicaptenzorg	mensen met beperking of in crisissituatie	nee
92	Chr. Muziekvereniging Avalance	100%	1.800	100%	0%	100%	Culturele activiteiten	cultuurliefhebbers	nee
93	Vlaardings Mannenkoor Orpheus	100%	1.800	100%	0%	100%	Culturele activiteiten	cultuurliefhebbers	nee
94	Toneelvereniging Het Masker	100%	1.500	100%	0%	100%	Culturele activiteiten	cultuurliefhebbers	nee
95	Kamerkoor Animato	100%	1.425	100%	0%	100%	Culturele activiteiten	cultuurliefhebbers	nee
96	Muziekvereniging Drumfanfare Thalita	100%	1.400	100%	0%	100%	Culturele activiteiten	cultuurliefhebbers	nee
97	Zeekadetkorps Vlaardingen	100%	1.351	100%	0%	100%	Jeugdwerk	jeugd	nee
98	Toneelvereniging Varia	100%	1.275	0%	0%	100%	Culturele activiteiten	cultuurliefhebbers	nee
99	Federatie van Vlaardingse Muziekgezelschappen	100%	1.250	100%	0%	100%	Culturele activiteiten	cultuurliefhebbers	nee
100	Gospelkoor Expression	100%	1.200	100%	0%	100%	Culturele activiteiten	cultuurliefhebbers	nee
101	Teken- en Schilderclub Centaur	100%	1.157	100%	0%	100%	Culturele activiteiten	cultuurliefhebbers	nee
102	Stichting Collecties Jan Anderson	104%	1.102	104%	0%	100%	Culturele activiteiten	cultuurliefhebbers	nee
103	Kinderkoor De Hoogstraatklinders	100%	1.079	100%	0%	100%	Culturele activiteiten	cultuurliefhebbers	nee
104	Accordeonvereniging Harry van Wezel	100%	1.031	100%	0%	100%	Culturele activiteiten	cultuurliefhebbers	nee

SUBSIDIEONTVANGERS VAN GROOT NAAR KLEIN

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
#	Ontvanger	% 2011 t.o.v. 2012	Subsidie 2012	% 2013 t.o.v. 2012 (verleend)	% van totaal in 2012	% cum. 2012	Cluster activiteiten (door rkc geclusterd)	Doelgroep (door rkc benoemd)	Andere herkomst subsidie?
105	Zanggroep Ratatouille	100%	1.012	100%	0%	100%	Culturele activiteiten	cultuurliefhebbers	nee
106	Gemengd koor Holy	150%	1.000	100%	0%	100%	Culturele activiteiten	cultuurliefhebbers	nee
107	Theatergroep Facetten	100%	1.000	100%	0%	100%	Culturele activiteiten	cultuurliefhebbers	nee
108	Vlaardingen Band Leger des Heils	100%	985	100%	0%	100%	Culturele activiteiten	cultuurliefhebbers	nee
109	Toneelvereniging De Fakkel	99%	964	99%	0%	100%	Culturele activiteiten	cultuurliefhebbers	nee
110	ANBO Voor 50-Plusers	100%	850	100%	0%	100%	Ouderenwerk	ouderen	nee
111	Protestants Christelijke Ouderenbond (PCOB)	106%	805	100%	0%	100%	Ouderenwerk	ouderen	nee
112	Chr. Muziekgezelschap Insulinde	153%	800	100%	0%	100%	Culturele activiteiten	cultuurliefhebbers	nee
113	Multicultureel Vrouwenkoor De Colores	100%	800	100%	0%	100%	Culturele activiteiten	cultuurliefhebbers	nee
114	Triathlon Vereniging Rijnmond	104%	750	82%	0%	100%	Mogelijk maken van sportactiviteiten	algemeen: inwoners	nee
115	Katholieke Bond van Ouderen (KBO)	100%	600	100%	0%	100%	Ouderenwerk	ouderen	nee
116	Gemengd koor Immanuel	100%	560	100%	0%	100%	Culturele activiteiten	cultuurliefhebbers	nee
117	Amateur Fotografen Vereniging Vlaardingen	100%	470	100%	0%	100%	Culturele activiteiten	cultuurliefhebbers	nee
118	Archeologische Werkgemeenschap, Afdeling Helinium	100%	400	100%	0%	100%	Culturele activiteiten	cultuurliefhebbers	nee
			18.022.957		100%				

Bijlage Geïnterviewde personen

- Bea Tuitert (subsidiecoördinator), 4 november 2013
- Elles van Kampen (sectiehoofd Welzijn), 4 november 2013