

## Voorjaarscongres NVR kring Noord 11 juni 2021

### Deelsessie II Samenwerking in de praktijk

Josee Ligteringen van de griffie van de gemeente Enschede en voormalig secretaris van de rekenkamercommissie, gaat in op praktijkervaringen vanuit de rekenkamers in Twente. Zij schetst daarbij op welke wijze tot samenwerking is gekomen, wat zijn praktijkervaringen en de lessons to learn.

#### 1) *Op welke wijze is in Twente de samenwerking ontstaan*

Twente kent 14 gemeenten met verschillende samenwerkingsverbanden. Vanaf 2014 zijn meer samenwerkingsverbanden ontstaan en daarbij vragen vanuit de raad op welke wijze raden meer grip op zowel het beleid als de financiële middelen kunnen krijgen. Er is vanuit de rekenkamercommissie vervolgens de vraag naar andere rekenkamers uitgezet om mee te doen.

Samen met aantal gemeenten in regio Twente is onderzoek uitgevoerd naar de Stadsbank Oost (kredietverlening). Het onderzoek richtte zich daarbij toe op het beleid in het samenwerkingsverband. Uit dat onderzoek kwam onder meer naar voren dat niet duidelijk was hoe de samenwerking is gedefinieerd. Belangrijk daarbij is wie had welke rol, wie voert bijv. het secretariaat, wie leidt en managet het onderzoek. Na lang en intensief overleg is het onderzoek afgerond en het rapport gepubliceerd en gedeeld in de regio Twente waarbij algemene aanbevelingen voor de 14 gemeenten zijn opgesteld en specifieke voor de Stadsbank Oost. Josee gaat vervolgens in op een 2<sup>e</sup> onderzoek (Twente Milieu), dat gezamenlijk met 6 rekenkamers is uitgevoerd (gepubliceerd in 2017).

Conclusie op basis van deze eigen ervaring en die vanuit Noord Limburg was dat een draaiboek voor enig houvast in gezamenlijk onderzoek van rekenkamers wenselijk is

#### 2) *Praktijkervaringen*

Josee geeft mee dat rekenkamers op het samenwerken veel te bieden richting de gemeenteraden als het gaat om de controle en grip op gemeenschappelijke regelingen (gr'en) of samenwerkingsverbanden. Specifiek daar waar het de bespreking van de jaarstukken van de regelingen betreft die jaarlijks in de maanden april en mei in de gemeenteraden worden besproken.

Als voorbeeld geeft zij de quick scan en scanning op de jaarstukken van de gr'en met focus op de inhoudelijke toetsing (zijn de doelstellingen zoals geformuleerd nog wel in beeld bij de gr'en en gemeenteraden?).

In Twente wordt nu jaarlijks een quick scan voor de gemeenteraden vanuit de rekenkamers opgesteld en worden bijzonderheden gemeld om de juiste informatie boven tafel te halen. Bijkomend effect is dat naast de gemeenteraden ook de colleges van burgemeester & wethouders en de gr'en zelf de uitkomsten waarderen en colleges en gr'en met elkaar over de uitkomsten in gesprek gaan om tot verbeteringen te komen.

Tot slot: samenwerking betekent ook een kostenreductie. Voor in totaal € 3.000 wordt voor 14 gemeenteraden een quick scan uitgevoerd.

#### 3) *Lessons to learn*

Josee geeft de deelnemers mee dat samenwerking tussen rekenkamers een goede manier is om iets op te bouwen. Zie het als een groeimodel en pak het werkenderwijs op. Het groeimodel maakt en bepaalt het succes. Kijk of er aansluiting mogelijk is er volgt vanzelf een sneeuwbal effect.

Evalueer de samenwerking en maak dit een vast punt op de agenda van de rekenkamers.

Bijkomend voordeel van samenwerking is dat het meteen een benchmark oplevert in de regio en voor de regiogemeenten. Tot slot geeft zij de deelnemers mee dat samenwerking geen alternatief is voor de eigen rekenkamer. Iedere rekenkamer in de regio Twente blijft zijn eigen onderzoeken uitvoeren; de regionale onderzoeken zijn aanvullend.